



องค์การสะพานปลา  
FISH MARKETING ORGANIZATION

# รายงานประจำปี ๒๕๖๘

## ANNUAL REPORT 2025



มุ่งมั่นยกระดับอุตสาหกรรมประมงไทย  
สู่ความยั่งยืนและความเป็นเลิศ

Striving to elevate Thailand's fishing industry  
towards sustainability and excellence.



องค์การสะพานปลา



## ตราประจำองค์การสะพานปลา

ออกแบบโดย : พระยาอนุমানราชธน  
พุทธศักราช 2496



## พระสมุทรประทานพร

"พระปฐมสมุทร" หล่อเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 ตรงกับวันจันทร์ แรม 3 ค่ำ เดือน 2 ปีชลา  
จตุศกจุลศักราช 1384 ปฐมฤกษ์ ตั้งแต่เวลา 7 นาฬิกา 49 นาที ไปจนถึงเวลา 8 นาฬิกา 4 นาที  
ตั้งประดิษฐานไว้ ณ องค์การสะพานปลา ซอยเจริญกรุง 58 บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา

## คำนำ



องค์การสะพานปลา เป็นหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีบทบาทและภารกิจที่สำคัญ ในด้านการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาการประมง ให้ความช่วยเหลือแก่สถาบันประมง ชุมชนประมงรวมถึงส่งเสริมฐานะและสวัสดิการของชาวประมง ซึ่งได้ปฏิบัติภารกิจด้วยความมุ่งมั่นมาโดยตลอด อีกทั้ง ยังช่วยพัฒนากิจการด้านอุตสาหกรรมประมงให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป็นประโยชน์ทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมแก่ประเทศไทย พร้อมทั้งให้ความสำคัญและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรประมงให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมที่สุด เพื่อสร้างวิถีชีวิตการอยู่อาศัยที่มีสุขให้กับเกษตรกรชาวประมง และประชาชนต่อไป

รายงานประจำปี 2568 ที่จัดทำขึ้นฉบับนี้ เป็นผลการดำเนินงานตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2567 ถึงเดือน กันยายน 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสื่อสารและเผยแพร่ผลการปฏิบัติงาน สร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์การสะพานปลาตามภารกิจต่าง ๆ ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งมีสาระสำคัญ ได้แก่ ภาพรวมองค์กร รายงานสรุปผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน ภาพกิจกรรมสำคัญในรอบปี คณะผู้จัดทำ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานประจำปี 2568 ฉบับนี้จะ เป็นประโยชน์แก่ ผู้บริหาร พนักงาน หน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทภารกิจขององค์การสะพานปลามากยิ่งขึ้น

## สารบัญ

|   |           |
|---|-----------|
| คำนำ  | 1         |
| สารบัญ  | 2         |
| <b>ส่วนที่ 1 ภาพรวมองค์กร</b>   | <b>4</b>  |
| 1 สารจากประธานกรรมการองค์การสะพานปลา  | 5         |
| 2 สารจากผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา  | 6         |
| 3 คณะกรรมการองค์การสะพานปลา   | 7         |
| 4 ประวัติคณะกรรมการองค์การสะพานปลา  | 8         |
| 5 รายชื่อและบทบาทหน้าที่คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา  | 15        |
| 6 ภาพรวมจำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา   | 21        |
| 7 ภาพรวมเบี้ยประชุมคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา   | 22        |
| 8 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการองค์การสะพานปลา  | 23        |
| 9 นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์   | 25        |
| 10 นโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance: GRC) | 29        |
| 11 นโยบายและแนวปฏิบัติการรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา   | 34        |
| 12 รายงานการเกี่ยวโยงทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา  | 37        |
| 13 คณะผู้บริหารองค์การสะพานปลา  | 38        |
| 14 ประวัติคณะผู้บริหารระดับสูง  | 39        |
| 15 ประวัติคณะผู้บริหารระดับฝ่าย   | 44        |
| 16 นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง   | 48        |
| 17 รายงานผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา  | 49        |
| 18 โครงสร้างการบริหารและแบ่งส่วนงานองค์การสะพานปลา  | 51        |
| <b>ส่วนที่ 2 นโยบาย ยุทธศาสตร์ และการดำเนินงาน ประจำปี 2568</b>   | <b>52</b> |
| 1 ประวัติองค์การสะพานปลา  | 53        |
| 2 บทบาทและหน้าที่ขององค์การสะพานปลา   | 55        |
| 3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์องค์กร  | 69        |
| 4 แผนวิสาหกิจองค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2568)   | 71        |
| 5 แผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลาประจำปี 2568 (ฉบับทบทวน พฤษภาคม พ.ศ. 2568)  | 72        |
| 6 โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/โครงสร้างของผู้ถือหุ้นเพื่อสะท้อนผู้มีอำนาจควบคุมที่แท้จริง   | 74        |
| 7 สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์  | 75        |
| 8 ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ  | 80        |

## สารบัญ (ต่อ)

|   |   |            |
|---|---|------------|
|  | <b>ส่วนที่ 3 การดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ประจำปี 2568</b> | <b>84</b>  |
| 1   | รายงานของผู้สอบบัญชี  | 85         |
| 2   | งบแสดงฐานะทางการเงิน  | 94         |
| 3   | รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน  | 142        |
| 4   | การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี                                     | 147        |
| 5   | การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม            | 151        |
| 6   | ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2568                                    | 163        |
| 7   | รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ                           | 164        |
| 8   | รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)               | 165        |
|  | <b>ส่วนที่ 4 ภาพกิจกรรมสำคัญในรอบปี 2568</b>                          | <b>175</b> |
| 1   | ผลงานดีเด่นประจำปี 2568   | 176        |
| 2   | กิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา                  | 179        |
| 3   | กิจกรรมด้านจิตอาสาขององค์การสะพานปลา                                  | 185        |
| 4   | สถานที่ตั้งองค์การสะพานปลา  | 188        |
| 5   | ช่องทางการติดต่อสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง                          | 189        |
| 6   | สถานที่ตั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง                               | 190        |
| 7   | รายชื่อคณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานประจำปี 2568                         | 191        |

## ส่วนที่

## 1

**ภาพรวมองค์กร**

- 1 สารจากประธานกรรมการองค์การสะพานปลา
- 2 สารจากผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา
- 3 คณะกรรมการองค์การสะพานปลา
- 4 ประวัติคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
- 5 รายชื่อและบทบาทหน้าที่คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา
- 6 ภาพรวมจำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา
- 7 ภาพรวมเบี้ยประชุมคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา
- 8 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
- 9 นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 10 นโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance: GRC)
- 11 นโยบายและแนวปฏิบัติการรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
- 12 รายงานการเกี่ยวข้องทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
- 13 คณะผู้บริหารองค์การสะพานปลา
- 14 ประวัติคณะผู้บริหารระดับสูง
- 15 ประวัติคณะผู้บริหารระดับฝ่าย
- 16 นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- 17 รายงานผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา
- 18 โครงสร้างการบริหารและแบ่งส่วนงานองค์การสะพานปลา

## สารจาก

### ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา

การประมง เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรให้แก่ประเทศ สัตว์น้ำไม่เพียงเป็นฐานการผลิตที่หล่อเลี้ยงประชาชนจำนวนมาก หากแต่ยังสะท้อนถึงศักยภาพและความรับผิดชอบของประเทศ ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสม คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ได้ตระหนักถึงภารกิจดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกรอบการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาภาคการประมงให้เติบโตอย่างมีคุณภาพ

ในบริบทของการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานด้านการประมง จำเป็นต้องอาศัยการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการองค์การสะพานปลา จึงมุ่งเน้นการกำหนดนโยบายที่ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสัตว์น้ำอย่างรู้คุณค่า การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน การคำนึงถึงผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเลในระยะยาว เพื่อให้การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างสมดุลและยั่งยืน

สำหรับกระบวนการขนถ่ายสัตว์น้ำ คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ให้ความสำคัญกับการวางระบบและกลไก กำกับดูแลที่รัดกุม ครอบคลุมตั้งแต่การรับสัตว์น้ำจากเรือประมง การควบคุมคุณภาพและสุขอนามัย การรักษามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้า ไปจนถึงการกระจายสินค้าอย่างเป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ แนวทางดังกล่าว มีส่วนสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภค ผู้ประกอบการ และคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกด้วย

ในนามประธาน และคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ขอแสดงความขอบคุณ ต่อคณะผู้บริหาร พนักงาน ชาวประมง ผู้ประกอบการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลัง ความร่วมมือของทุกฝ่ายถือเป็นปัจจัยสำคัญ ที่ทำให้องค์การสะพานปลาสามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านการประมงและการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ ให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ และยั่งยืนหยั่งถึงความมุ่งมั่น ในการกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการพัฒนา และบริหารจัดการตลาดสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ ให้มีความเข้มแข็ง ทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สูงสุดของประเทศและประชาชนชาวไทย อย่างยั่งยืน

พลโท



(นกุล นรพันธ์)

ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา

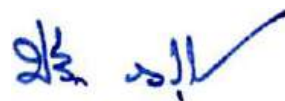
## สารจาก ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

การประมงนับเป็นภาคส่วนที่มีความสำคัญยิ่งต่อความมั่นคงทางอาหาร เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ สัตว์น้ำทะเลจึงเป็นทรัพยากรที่สร้างคุณค่าและรายได้ให้แก่ประชาชนจำนวนมาก โดยเฉพาะชุมชนประมงและผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน องค์การสะพานปลาจึงตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการสนับสนุน ส่งเสริม และกำกับดูแล การดำเนินงานด้านการประมงและการขนถ่ายสัตว์น้ำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับ หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปัจจุบัน ภาคการประมงต้องเผชิญกับความท้าทายจากหลายปัจจัย อาทิ การใช้ทรัพยากรทางทะเล การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจน ข้อกำหนดด้านมาตรฐานความปลอดภัยอาหารและการค้า ระหว่างประเทศ ดังนั้น การบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอย่างรอบคอบ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การส่งเสริมการทำประมงอย่างยั่งยืน จึงเป็นกลไกสำคัญในการรักษาความสมดุลของระบบนิเวศทางทะเลควบคู่กับ การสร้างรายได้อย่างมั่นคง

สำหรับการขนถ่ายสัตว์น้ำ องค์การสะพานปลาให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การรับ สัตว์น้ำจากเรือประมง การคัดแยกและจัดการตามหลักสุขาภิบาล การควบคุมคุณภาพและความสดใหม่ ไปจนถึง การกระจายสินค้าไปยังตลาดปลายทางอย่างเป็นระบบ และตรวจสอบได้ รวมถึงการเพิ่มมูลค่าและสร้างความเชื่อมั่น ให้แก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการ

กระผมขอขอบคุณ พนักงาน ชาวประมง ผู้ประกอบการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ที่ได้ร่วมแรง ร่วมใจกันขับเคลื่อนภารกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในการร่วมมือและความทุ่มเทของทุกท่าน ถือเป็นกำลังสำคัญ ที่ทำให้องค์กรสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม เรายังคงมุ่งมั่น พัฒนาระบบการประมงและการขนถ่ายสัตว์น้ำ ให้มีความทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับบริบท ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยดำเนินการตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การสะพานปลา เพื่อให้ทรัพยากรของประเทศ มีความมั่นคง และยั่งยืนสืบต่อไป



(นายปรีดา ยังสุขสถาพร)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา



# คณะกรรมการองค์การสะพานปลา

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



พลโท บุกูล นรฉัตร  
ประธานกรรมการ



นายอำพันธ์ เวฬุตันติ  
กรรมการ



นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข  
กรรมการ



พลตำรวจตรี วรากร อยู่อย่างไท  
กรรมการ



นางธารพร สิงห์พันธุ์ มหิธรพองกุล  
กรรมการ



นายทวิวัฒน์ สุรสิทธิ์  
กรรมการ



นายศิริพงษ์ รัสมิ  
กรรมการ

## ประวัติ

### คณะกรรมการองค์การสะพานปลา



พลโท บุกูล นรฉัตร  
ประธานกรรมการ

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

#### ความเชี่ยวชาญ

- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การตรวจสอบภายในการเงิน การบัญชีและการพัสดุ
- การบริหารจัดการหน่วย

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ 1 กอ.รมน./ทบ. (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2566)
- เจ้ากรมจเรทหารบกกองทัพบก (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2565)
- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน กอ.รมน./ทบ. (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2564)

#### ประสบการณ์การเป็นกรรมการ

- คณะกรรมการยุทธศาสตร์กองทัพบก
- ตุลาการศาลทหารกรุงเทพกระทรวงกลาโหม
- คณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ



## ตำแหน่งปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการงานสาธารณะ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี : ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

## ความเชี่ยวชาญ

- การเงิน
- บัญชี
- บริหารธุรกิจ

## ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (ดำรงตำแหน่ง 7 มีนาคม 2565 – 30 กันยายน 2565)
- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2563 – 6 มี.ค. 2565)
- ผู้ตรวจราชการฯ กรมปศุสัตว์ (ดำรงตำแหน่ง 24 ต.ค. 2562 – 30 ก.ย. 2563)
- รองอธิบดีกรมปศุสัตว์ (ดำรงตำแหน่ง 22 พ.ย. 2560 – 23 ต.ค. 2562)

## ประสบการณ์การเป็นกรรมการ

- ประธานกรรมการองค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย (ดำรงตำแหน่ง 1 ปี 6 เดือน)
- ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา (ดำรงตำแหน่ง 8 เดือน 16 วัน)



นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข  
กสมการ

## ตำแหน่งปัจจุบัน

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก : รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาโท : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี : รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ความเชี่ยวชาญ

- การเกษตร
- บริหารจัดการภาครัฐ
- บริหารจัดการองค์กร

## ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน)
- เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2561)
- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2560)
- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2558)

## ประสบการณ์การเป็นกรรมการ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย



## ตำแหน่งปัจจุบัน

- ธุรกิจส่วนตัว

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขานโยบายสาธารณะ มหาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี : รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

## ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการเงิน
- ด้านกฎหมาย
- ด้านบริหารธุรกิจ

## ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดพะเยา (ดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2565 – 2566)
- ผู้บังคับการตำรวจสันติบาล (เริ่มดำรงตำแหน่ง 31 ต.ค. 2564)
- รองผู้บังคับการกองตรวจราชการ 1-4

## ประสบการณ์การเป็นกรรมการ

- สมาคมกีฬาคนพิการทางปัญญาแห่งประเทศไทย (ดำรงตำแหน่ง พ.ศ. 2558 – 2566)
- สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจสอบสวนกลาง – สันติบาล (ดำรงตำแหน่ง พ.ศ. 2563 – 2565)
- สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดพะเยา (ดำรงตำแหน่ง พ.ศ. 2565 – 2566)



นางธราพร สิงห์พันธุ์ มหิกรพองกุล  
กรรมการ

## ตำแหน่งปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี : ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## ความเชี่ยวชาญ

- ด้านบริหารธุรกิจ (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)

## ประวัติการอบรม

- กลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ RECU สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- กลยุทธ์การบริหารการเงินและการบริหารงบประมาณเงินสดด้านอสังหาริมทรัพย์ สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร Digital Economy for Management (DE4M) รุ่นที่ 7 มูลนิธิ IRDP
- นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 14 (e-Government Executive Program) สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล

## ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการกองพัฒนาธุรกิจและศักยภาพที่ราชพัสดุ รักษาการในตำแหน่ง ที่ปรึกษาด้านพัฒนาการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ กรมธนารักษ์ (ปัจจุบัน)
- ผู้อำนวยการกองพัฒนาธุรกิจและศักยภาพที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ (เริ่มดำรงตำแหน่ง 11 พ.ย. 2565)
- ธารักษ์พื้นที่ (เริ่มดำรงตำแหน่ง 10 มิ.ย. 2565)

## ประสบการณ์การเป็นกรรมการ

- กรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การเคหะแห่งชาติ



## ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการกองคดีความมั่นคงกรมสอบสวนคดีพิเศษ

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารและพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี : นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ความเชี่ยวชาญ

- การเงิน
- บริหารธุรกิจ

## ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการกองคดีความมั่นคง กรมสอบสวนคดีพิเศษ (เริ่มดำรงตำแหน่ง 17 ธ.ค. 2564)
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคดีการค้ำมนุษย์และคดียาเสพติด กรมสอบสวนคดีพิเศษ (ดำรงตำแหน่ง 27 ก.พ. 2563 - 17 ธ.ค. 2564)

## ประสบการณ์การเป็นกรรมการ

- อนุกรรมการด้านเนื้อหารายการฯ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ประธานอนุกรรมการ คณะที่ 15 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง



นายศิริพงษ์ รัสมี  
กรรมการ

## ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท เอส.เอ็น.เอส การขนส่ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอส.เอ็น.เอส โลจิสติกส์แอนด์เซอร์วิส จำกัด

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : สื่อสารการเมือง รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก
- ปริญญาตรี : การพัฒนาชุมชน ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

## ความเชี่ยวชาญ

- ด้านสังคมสงเคราะห์
- ด้านเกษตร
- ด้านบริหารธุรกิจ

## ประสบการณ์การทำงาน

- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรกรุงเทพมหานคร (ดำรงตำแหน่ง พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2566)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอส.เอ็น.เอส การขนส่ง จำกัด และ บริษัท เอส.เอ็น.เอส โลจิสติกส์แอนด์เซอร์วิส จำกัด (ดำรงตำแหน่ง 29 มี.ค. 2536)
- ประธานสภาเขตหนองจอก

## ประสบการณ์การเป็นกรรมการ

- ประธานกรรมการ บริษัท เอส.เอ็น.เอส การขนส่ง จำกัด และ บริษัท เอส.เอ็น.เอส โลจิสติกส์แอนด์เซอร์วิส จำกัด (ดำรงตำแหน่ง 29 มี.ค. 2536)
- กรรมการวิปรัฐบาล (ดำรงตำแหน่ง พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2566)

# รายชื่อและบทบาทหน้าที่

## คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา

### 1. คณะกรรมการองค์การสะพานปลา

|  |               |
|--|---------------|
| 1.1 พลโท นฤกุล นรฉัตร                  | ประธานกรรมการ |
| 1.2 นายอำพันธ์ เวฬุตันติ               | กรรมการ       |
| 1.3 พลตำรวจตรี วรากร อยู่อย่างไ        | กรรมการ       |
| 1.4 นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข          | กรรมการ       |
| 1.5 นางธาราพร สิงห์พันธุ์ มหิตราฟองกุล | กรรมการ       |
| 1.6 นายศิริพงษ์ รัชมี                  | กรรมการ       |
| 1.7 นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์              | กรรมการ       |

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการขององค์การสะพานปลา รวมถึงอำนาจหน้าที่เช่นว่านี้

- (1) วางข้อบังคับเกี่ยวกับการต่าง ๆ ตามความในมาตรา 5
- (2) วางข้อบังคับการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ
- (3) วางข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ แต่งตั้ง และการถอดถอนพนักงาน
- (4) วางข้อบังคับว่าด้วยระเบียบปฏิบัติงานขององค์การสะพานปลา และข้อบังคับว่าด้วยระเบียบวินัย

และการลงโทษพนักงาน

- (5) กำหนดอัตราเงินเดือนของพนักงาน

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลา

|  |               |
|--|---------------|
| 2.1 นางธาราพร สิงห์พันธุ์ มหิตราฟองกุล | ประธานกรรมการ |
| 2.2 นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์              | กรรมการ       |
| 2.3 นายศิริพงษ์ รัชมี                  | กรรมการ       |
| 2.4 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน        | เลขานุการ     |

ให้คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลา มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

### 3. คณะกรรมการส่งเสริมการประมง

|  |                  |
|--|------------------|
| 3.1 นายศิริพงษ์ รัชมี                                  | ประธานกรรมการ    |
| 3.2 นายพจน์ภีร์ชต์ เนียมจ้อย                           | กรรมการ          |
| 3.3 นายพรภิรมย์ ฟังตระกูล                              | กรรมการ          |
| 3.4 รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านพัฒนากิจการประมง | เลขานุการ        |
| 3.5 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมและโครงการพิเศษ             | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการส่งเสริมการประมง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) พิจารณาและอนุมัติเงินทุนส่งเสริมการประมง ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ จัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 และตามวัตถุประสงค์ของกองทุนส่งเสริมการประมง โดยให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม สนับสนุน ในด้านความรู้การทำประมงถูกกฎหมาย ส่งเสริมฐานะสวัสดิการอาชีพ ของชาวประมง บุรณะหมู่บ้านชาวประมงแก่ชาวประมง หรือสถาบันการประมง วิสาหกิจชุมชน สหกรณ์ประมง สมาคมการประมง กลุ่มเกษตรกรทำประมง หรือหน่วยงานอื่น ที่ขอความช่วยเหลือการส่งเสริม และการสนับสนุน

(2) พิจารณาและอนุมัติเงินทุนส่งเสริมการประมง ตามข้อบังคับว่าด้วยการเก็บรักษา และการเบิกจ่าย เงินทุนส่งเสริมการประมง พ.ศ. 2530 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2535 ตามหลักเกณฑ์ความจำเป็น และตามที่ คณะกรรมการองค์การสะพานปลามีมติไว้

(3) ให้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รวมถึงผลกระทบ หลังจากที่ได้ให้ความช่วยเหลือส่งเสริม สนับสนุน ไปแล้ว

### 4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา

|  |                  |
|--|------------------|
| 4.1 นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข                | ประธานอนุกรรมการ |
| 4.2 นางธาราพร สิงห์พันธุ์ มหิทธิธาฟองกุล     | อนุกรรมการ       |
| 4.3 นายบุญรอด พัฒนไพศาล                      | อนุกรรมการ       |
| 4.4 พลโท ไพบุลย์ คุ้มกลิ่นวงษ์               | อนุกรรมการ       |
| 4.5 นายพีระพงษ์ รัชมี                        | อนุกรรมการ       |
| 4.6 รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร | เลขานุการ        |
| 4.7 ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา        | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 4.8 หัวหน้าสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล       | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

#### ❖ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

(1) กำหนดและทบทวนนโยบายที่บูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (GRC : Governance Risk and Compliance) รวมทั้งกำหนดหลักการในการกำหนด Risk Appetite (RA) ขององค์การสะพานปลา

(2) รวบรวม พิจารณากลับกรอง รายงานผล และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงและควบคุมภายในที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในองค์การสะพานปลา เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและทบทวนความเพียงพอเหมาะสมของแผนบริหารความเสี่ยงและแนวทางการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดกับสภาพแวดล้อมองค์การสะพานปลาเป็นประจำทุกปี

(3) กำกับ ดูแล และควบคุมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในในภาพรวม ให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนพิจารณากลับกรองทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี และแผนการควบคุมภายในประจำปีขององค์การสะพานปลา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบ

(4) ให้ข้อเสนอแนะ กำหนดแนวทาง ประสานงาน ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานสังกัด และเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

(5) สนับสนุนการดำเนินงานของผู้บริหารด้านบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์การสะพานปลา

(6) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและผลการควบคุมภายในองค์การสะพานปลาให้คณะกรรมการองค์การสะพานปลารับทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด

(7) พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่มีภาระผูกพันในระยะยาว มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงและควบคุมภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์การสะพานปลาอย่างมีนัยสำคัญก่อนที่จะนำเสนอวาระนั้น ๆ ต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

(8) ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (GRC: Governance Risk and Compliance) ให้สอดคล้องกับบริบทขององค์การสะพานปลาและมาตรฐานสากลที่เปลี่ยนแปลงไป

(9) ทบทวนกฎบัตรฯ และความเพียงพอในองค์ประกอบของกฎบัตรฯ

(10) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

(11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลามอบหมาย

## ❖ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลาอนุมัติ
- (2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลาพร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) สอบทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- (5) ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Governance Risk and Compliance: GRC) ให้สอดคล้องกับบริบทขององค์การสะพานปลาและมาตรฐานสากลที่เปลี่ยนแปลงไป
- (6) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (7) ทบทวนกฎบัตรฯ และความเพียงพอในองค์ประกอบของกฎบัตรฯ
- (8) จัดให้มีการประชุมคณะอนุกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- (9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลามอบหมาย

## 5. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์องค์การสะพานปลา

5.1 นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์

ประธานกรรมการ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 19 และ มาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 โดยให้ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์องค์การสะพานปลา ที่ได้รับการแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา สำหรับเบี่ยงประชุมให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังและงบประมาณขององค์การสะพานปลาที่ตั้งไว้

## 6. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

6.1 พลโท นุกูล นรฉัตร

ประธานกรรมการ

6.2 นายอำพันธ์ เวฬุตันติ

กรรมการ

6.3 พลตำรวจตรี วรากร อยู่อย่างไท

กรรมการ

6.4 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

เลขานุการ

6.5 หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่

ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา
- (2) ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ตามแบบประเมินผลที่แนบท้ายสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา เพื่อนำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เพื่อพิจารณา
- (3) พิจารณากำหนดผลตอบแทนของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา หลังการประเมินผลงานเมื่อสิ้นปี ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของมติคณะรัฐมนตรีหรือของกระทรวงการคลัง แล้วนำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาต่อไป

## 7. คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี

|   |                  |
|---|------------------|
| 7.1 นายอำพันธุ์ เวฬุตันติ   | ประธานอนุกรรมการ |
| 7.2 นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข   | อนุกรรมการ       |
| 7.3 นายครรชิต สุขเสถียร   | อนุกรรมการ       |
| 7.4 นางสาวบุณิกา แจ่มใส   | อนุกรรมการ       |
| 7.5 รศ.ดร.อนุรัตน์ อนันทนาธร  | อนุกรรมการ       |
| 7.6 รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา<br>ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง | เลขานุการ        |
| 7.7 ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1                     | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 7.8 ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2                     | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) ให้คำปรึกษาในการจัดการรายได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมให้กับผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และองค์การสะพานปลา
- (2) พิจารณาให้ความเห็นชอบและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ในการบริหารสินทรัพย์ของสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงให้เป็นไปตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้ และการบริหารสินทรัพย์ให้เป็นไปตามเป้าหมายพร้อมทั้งสรุปเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อทราบและพิจารณา ต่อไป
- (4) เสนอแนะนโยบายยุทธศาสตร์ จัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจแผนแม่บท แผนปฏิบัติการประจำปี แผนการเงินการลงทุนการตลาด แผนการบริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม แผนพัฒนาทุนมนุษย์ แผนพัฒนาโครงสร้างองค์การ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ แผนมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนดิจิทัล ให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และยุทธศาสตร์ชาติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลาพิจารณาอนุมัติ

(5) ทบทวน กลั่นกรอง เสนอแนะ เร่งรัด ขับเคลื่อน ส่งเสริม สนับสนุน และติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ตามข้อ 4

(6) บูรณาการทำงานและแสวงหาความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร

(7) กำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพ และการฝึกอบรมของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และนโยบายคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

(8) พัฒนาและจัดทำกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) และมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard operation procedures) เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติเดียวกันขององค์การสะพานปลา

(9) แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญผู้เกี่ยวข้องภายในโดยแจ้งผ่านฝ่ายบริหารตามระเบียบองค์การสะพานปลาหากเป็นบุคคลภายนอกให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของอนุกรรมการฯ ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

(10) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลามอบหมาย

## 8. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

|  |                  |
|--|------------------|
| 8.1 พลตำรวจตรี วรากร อยู่อย่างไท             | ประธานอนุกรรมการ |
| 8.2 นายสราวุธ ไกรลาศศิริ                     | อนุกรรมการ       |
| 8.3 นายปิติ เห็นสุข                          | อนุกรรมการ       |
| 8.4 นายวิโรจน์ จงกลวานิชสุข                  | อนุกรรมการ       |
| 8.5 ผศ.ดร.อัศรเดช ไชยเพิ่ม                   | อนุกรรมการ       |
| 8.6 นายธนิต กฤษณะ                            | อนุกรรมการ       |
| 8.7 รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร | อนุกรรมการ       |
| 8.8 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร      | เลขานุการ        |
| 8.9 หัวหน้าสำนักงานกฎหมาย                    | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะอนุกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และพิจารณากลั่นกรองกฎหมาย ร่างข้อบังคับ ร่างระเบียบร่างสัญญา รวมทั้งพิจารณาและวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมาย และข้อสัญญาที่สำคัญแก่องค์การสะพานปลา ตลอดจนพัฒนางานด้านกฎหมายขององค์การสะพานปลาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลามอบหมาย หรือที่ ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาร้องขอในเรื่องที่เห็นว่ามีมีความสำคัญ

(3) ขอข้อมูลและคำชี้แจงจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

(4) แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

(5) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## ภาพรวมจำนวนครั้งในการประชุม

### คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา

(ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568)

| ตำแหน่ง  | รายนาม                              |                                   |  |   |  |                                    |                                |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|--|---|--|------------------------------------|--------------------------------|
|  | พลโท นฤมล นรฉัตร<br>(ประธานกรรมการ) | นายอำพันธ์ เวฬุตันติ<br>(กรรมการ) | นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข<br>(กรรมการ) | พลตำรวจตรี วรากร อยู่อย่างไท<br>(กรรมการ) | นางธราพร สิงห์พันธุ์ มหิทธิราฟองกุล<br>(กรรมการ) | นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์<br>(กรรมการ) | นายศิริพงษ์ รัศมี<br>(กรรมการ) |
| คณะกรรมการองค์การสะพานปลา  | 11                                  | 11                                | 11                                     | 11  | 11   | 11                                 | 11                             |
| คณะกรรมการตรวจสอบองค์การสะพานปลา   | -                                   | -                                 | -                                      | -   | 7  | 7                                  | 7                              |
| คณะกรรมการส่งเสริมการประมง   | -                                   | -                                 | -                                      | -   | -  | -                                  | 4                              |
| คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา | -                                   | -                                 | 7                                      | -   | 7  | -                                  | -                              |
| คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์องค์การสะพานปลา  | -                                   | -                                 | -                                      | -   | -  | 5                                  | -                              |
| คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา                         | 4                                   | 4                                 | -                                      | 4   | -  | -                                  | -                              |
| คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี   | -                                   | 7                                 | 7                                      | -   | -  | -                                  | -                              |
| คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย  | -                                   | -                                 | -                                      | 7   | -  | -                                  | -                              |
| <b>รวม / ครั้ง</b>   | <b>15</b>                           | <b>22</b>                         | <b>25</b>                              | <b>22</b>                                 | <b>25</b>  | <b>23</b>                          | <b>22</b>                      |

## ภาพรวมเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการองค์การสะพานปลา

(ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568)

| ตำแหน่ง  | พลโท นฤมล นรฉัตร | นายอำพันธ์ เวฬุตันติ | นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข | พลตำรวจตรี วรากร อยู่อย่างไธ | นางธราพร สิงห์พันธุ์ มหิตราฟองกุล | นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์ | นายศิริพงษ์ รัศมี |
|--|------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------|
|  | (ประธานกรรมการ)  | (กรรมการ)            | (กรรมการ)                 | (กรรมการ)                    | (กรรมการ)                         | (กรรมการ)             | (กรรมการ)         |
| คณะกรรมการองค์การสะพานปลา  | 165,000          | 132,000              | 132,000                   | 132,000                      | 132,000                           | 132,000               | 132,000           |
| คณะกรรมการตรวจสอบองค์การสะพานปลา   | -                | -                    | -                         | -                            | 105,000                           | 84,000                | 84,000            |
| คณะกรรมการส่งเสริมการประมง   | -                | -                    | -                         | -                            | -                                 | -                     | 30,000            |
| คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา | -                | -                    | 52,500                    | -                            | 42,000                            | -                     | -                 |
| คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์องค์การสะพานปลา  | -                | -                    | -                         | -                            | -                                 | 37,500                | -                 |
| คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา                          | 30,000           | 18,000               | -                         | 18,000                       | -                                 | -                     | -                 |
| คณะอนุกรรมการพัฒนารูรูกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี  | -                | 52,500               | 42,000                    | -                            | -                                 | -                     | -                 |
| คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย  | -                | -                    | -                         | 52,500                       | -                                 | -                     | -                 |
| <b>รวม</b>   | <b>195,000</b>   | <b>202,500</b>       | <b>226,500</b>            | <b>202,500</b>               | <b>279,000</b>                    | <b>253,500</b>        | <b>246,000</b>    |

# นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทน

## คณะกรรมการองค์การสะพานปลา

### เบ็ยประชุม

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เรื่องอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบ็ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือ คณะทำงานอื่น ดังนี้

1. กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและเบ็ยประชุม โดยมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนใน 3 ส่วนด้วยกัน ซึ่งประกอบด้วย

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบแทนการได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจ

1.2 เบ็ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบแทนการเข้าร่วม และการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม กรรมการรัฐวิสาหกิจ

1.3 โบนัสในฐานะกรรมการซึ่งเป็นค่าตอบแทนการทำหน้าที่เป็นกรรมการ

2. ในส่วนอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบ็ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ดังกล่าว ได้แบ่งกลุ่มสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบ็ยประชุมกรรมการ โดยจัดให้ องค์การสะพานปลาอยู่ในกลุ่มที่ 5 รัฐวิสาหกิจขนาดเล็ก ซึ่งกำหนดอัตราและหลักเกณฑ์ ดังนี้

2.1 ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการ ได้รับรายเดือน ไม่เกิน 6,000 บาท/เดือนสำหรับ ประธานกรรมการฯ ได้รับเพิ่มเป็น 2 เท่า

2.1.1) เบ็ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจคณะกรรมการได้รับค่าเบ็ยประชุมรายครั้ง ไม่เกิน 12,000 บาท/เดือน เดือนละ 1 ครั้ง ให้ประธานในที่ประชุมได้รับเพิ่ม 25 % ของเบ็ยประชุมกรรมการกรณีมีเหตุผลอันสมควร อาจพิจารณา จ่ายได้เกินกว่า 1 ครั้ง ต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

2.1.2) คณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ดังนี้

- กรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ได้รับค่าเบ็ยประชุมในอัตรา 0.5 เท่า ของเบ็ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ รวมแล้วไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

- บุคคลภายนอก ให้ได้รับค่าเบ็ยประชุมในอัตรา 0.5 เท่าของเบ็ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

- บุคคลภายในรัฐวิสาหกิจ หากการประชุมนั้นในทางปฏิบัติของรัฐวิสาหกิจถือได้ว่าเป็นการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ บุคลากรนั้นไม่ได้รับเบ็ยประชุมอัตราข้างต้นเป็นอัตราขั้นสูงสุด ในการพิจารณากำหนดและปรับปรุงค่าตอบแทน รายเดือนและเบ็ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งจะต้องพิจารณาถึงฐานะการเงินและความสามารถในการจ่ายขององค์กรเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งรัฐวิสาหกิจที่ใช้เงินงบประมาณขอให้พิจารณาถึงความเหมาะสมของภาระ ของงบประมาณด้วย เพื่อมิได้มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินขององค์กร

ทั้งนี้ การพิจารณากำหนดและปรับปรุงค่าตอบแทนรายเดือนและเบ็ยประชุมตามอัตราและหลักเกณฑ์นี้ จะไม่มีผล ใช้บังคับ จนกว่าจะได้ดำเนินการที่จำเป็นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

## โบนัสสำหรับกรรมการ

ข้อบังคับขององค์การสะพานปลา ว่าด้วยการจ่ายโบนัสสำหรับกรรมการและผู้ปฏิบัติงาน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2524 อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 คณะกรรมการองค์การสะพานปลาจึ้วางข้อบังคับไว้ดังนี้

ข้อ 3 “กรรมการ” หมายความว่า ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการองค์การสะพานปลา ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรีตามความในมาตรา 15 แห่งพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496

ข้อ 4 ให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เพื่อจ่ายโบนัสในอัตราดังนี้

ข้อ 4.1 โบนัสกรรมการร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิประจำปี

ข้อ 5 การคำนวณจ่ายโบนัสกรรมการ ให้จ่ายเงินโบนัสตามจำนวนกรรมการที่มีสิทธิได้รับตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง สำหรับประธานกรรมการให้ได้รับเพิ่มสูงกว่ากรรมการอีก 1 ใน 4 ของจำนวนที่กรรมการได้รับ และรองประธานกรรมการให้ได้รับเพิ่มสูงกว่ากรรมการอีก 1 ใน 8 ของจำนวนที่กรรมการได้รับ แต่โบนัสอย่างสูงสำหรับกรรมการ ต้องไม่เกินคนละ 60,000 บาท ต่อปี ในกรณีที่มีโบนัสเหลือจ่าย ให้สมทบไว้ในกำไรสะสม

ข้อ 6 การจ่ายเงินโบนัสกรรมการ ถ้าในปีบัญชีใดกรรมการขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

ข้อ 6.1 ขาดการประชุม 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลง 25 %

ข้อ 6.2 ขาดการประชุม 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลง 50 %

ข้อ 6.3 ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลง 35 %

ข้อ 8 วิธีการคำนวณกำไรสุทธิเพื่อจัดสรรเป็นโบนัสกรรมการให้เป็นไปตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

ข้อ 13 ให้กรรมการที่ได้รับเงินโบนัสตามอัตราและหลักเกณฑ์เป็นผู้เสียภาษีเงินได้สำหรับโบนัสเอง

ข้อ 14 การจ่ายโบนัสกรรมการให้จ่ายได้เมื่อได้นำเงินกำไรสุทธิที่จัดสรรเป็นรายได้แผ่นดิน ส่งคลังเรียบร้อยแล้ว หรือได้รับความตกลงจากกระทรวงการคลังให้ผ่อนส่งตามกำหนดเวลาที่แน่นอนแล้วเท่านั้น

อนึ่ง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2562 เรื่องอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานอื่นการจ่ายโบนัสเป็นประโยชน์ตอบแทนกรรมการรูปแบบหนึ่ง แต่เนื่องจากการจ่ายโบนัสจะยึดโยงกับผลประกอบการและผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจซึ่งมีปัจจัยในการพิจารณาแตกต่างจากค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม จึงให้รัฐวิสาหกิจจ่ายโบนัสให้กับกรรมการรัฐวิสาหกิจตามผลการดำเนินงาน การจ่ายแรงจูงใจในส่วนของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและกฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรีอื่นที่เกี่ยวข้อง

# นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต และรับสินบนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บท.๑



เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและรับสินบนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

องค์การสะพานปลา (อสป.) ดำเนินกิจการโดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มีความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การรับสินบนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติ หรือบุคคลในครอบครัว รวมถึงเปิดเผยการบริหารจัดการหากเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

## ๑. คำนิยาม

“การทุจริต” หมายความว่า การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดในตำแหน่งหรือหน้าที่หรือปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติอย่างใดในพฤติการณ์ที่อาจทำให้ผู้อื่นเชื่อว่ามิได้มีตำแหน่งหรือหน้าที่ที่ตนมิได้มีตำแหน่งหรือหน้าที่นั้น หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหรือหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบสำหรับตนเองหรือผู้อื่นหรือกระทำการอันเป็นความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการหรือความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ในการยุติธรรมตามประมวลกฎหมายอาญาหรือตามกฎหมายอื่น

“คอร์รัปชัน” หมายถึง การทุจริตโดยใช้หรืออาศัยตำแหน่งหน้าที่ อำนาจ และอิทธิพลที่มีอยู่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง และ/หรือผู้อื่น ในรูปแบบของการรับสินบน การจ่าย การจ่ายค่าธรรมเนียมเพื่อสิทธิพิเศษต่าง ๆ นอกจากที่องค์กรกำหนด หรือผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ตนเองหรือพวกพ้อง การข่มขู่หรือเรียกร้องผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการนำข้อมูลขององค์กรไปใช้ อันส่งผลให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อม

“สินบน” หมายความว่า ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่เสนอว่าจะมอบให้แก่บุคคลเพื่อให้ผู้นั้นกระทำการหรือละเว้นไม่กระทำการตามที่ผู้จ่ายสินบนต้องการ

“ความขัดแย้งทางผลประโยชน์” หมายความว่า การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับผลประโยชน์ส่วนรวม (CONFLICT OF INTERESTS) อันส่งผลให้บุคคลไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นกลาง อาจส่งผลให้เกิดความไม่ไว้วางใจที่มีต่อบุคคลนั้นในการปฏิบัติงานตามตำแหน่ง

## ๒. แนวปฏิบัติ

๒.๑ องค์การสะพานปลามุ่งมั่นและรักษาวัฒนธรรมองค์กร ในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การรับสินบน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงจะไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชัน

/และไม่ยินยอม...

-๒-

และไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนทั้งทางตรงและทางอ้อมแสวงหาประโยชน์จากองค์การสะพานปลา โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ต้องแสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน ในทุกรูปแบบ ทุกเวลา ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม

๒.๒ ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณขององค์การสะพานปลา จะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบ ข้อบังคับ ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย จะต้องได้รับโทษตามกฎหมาย

๒.๓ กำหนดให้มีการดำเนินการพัฒนาช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือ การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งมีมาตรการให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

๒.๔ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามมาตรฐานที่ดีและเปิดให้มีช่องทางการสื่อสารด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร

๒.๕ หลีกเลี่ยงการกระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เข้าไม่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการตัดสินใจกระทำการเกี่ยวกับกิจกรรมที่ตนเอง มีผลประโยชน์อยู่ด้วย โดยให้จัดทำรายงานเสนอต่อผู้บังคับบัญชา รวมทั้งต้องมีการรายงานเป็นประจำทุกปี

๒.๖ การดำเนินการตามนโยบายนี้ ให้แนวปฏิบัติที่องค์การสะพานปลากำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณ คู่มือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้ง ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องขององค์การสะพานปลา

### ๓. โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

๓.๑ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานขององค์การสะพานปลา ปฏิบัติตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตและรับสินบนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารงานอย่างโปร่งใส และมีการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและการใช้ตำแหน่งหน้าที่ แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติ หรือบุคคลในครอบครัว และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓.๒ ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร รับผิดชอบในการพัฒนากระบวนการ/ระบบบริหารจัดการต่อต้านการทุจริต รับสินบน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งรวบรวม ติดตาม เก็บรักษา และจัดทำสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นำเสนอผู้อำนวยการและคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกปี

### ๔. ระบบการบริหารจัดการ

๔.๑ กำหนดให้มีการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดทำแผนการดำเนินงานด้านการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบประจำปี

๔.๒ กำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และมีการทบทวน พัฒนาระบบการ/ระบบ การบริหารจัดการในการต่อต้านการทุจริตและรับสินบนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนไป

/๔.๓ คณะกรรมการ...

-๓-

๔.๓ คณะกรรมการ คณะผู้บริหารระดับสูง กำกับดูแลให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและรับสินบนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๔.๔ จัดทำคู่มือและแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานองค์การสะพานปลาทุกระดับถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน

๔.๕ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

๔.๖ ผู้บริหารและพนักงานองค์การสะพานปลา จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นำเสนอผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ตามคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๔.๗ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง กำกับดูแลให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและรับสินบนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### ๕. ระบบส่งเสริมการดำเนินงาน

๕.๑ คณะกรรมการ และผู้บริหารทุกระดับ ส่งเสริมและสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการต่อต้านการทุจริตและการรับสินบน โดยสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

๕.๒ สื่อสาร ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับนโยบาย ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติ

๕.๓ คณะกรรมการและผู้บริหารองค์การสะพานปลาทุกระดับต้องเป็นผู้นำต้นแบบที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ และไม่ยอมให้บุคคลใดกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ (Zero Tolerance)

๕.๔ สื่อสาร ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตและรับสินบนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานองค์การสะพานปลา รับทราบและนำไปปฏิบัติ

#### ๖. ระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงาน

๖.๑ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะผู้บริหารระดับสูง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่าเสมอ ตามลำดับ เป็นรายปี และมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๖.๒ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานองค์การสะพานปลาเปิดเผยรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครบถ้วน สม่าเสมอเป็นประจำทุกปี ตลอดจนมีการติดตาม และจัดทำสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นำเสนอผู้อำนวยการ และคณะกรรมการ เป็นประจำทุกปี

/๗. การทบทวน...

-๕-

**๗. การทบทวนนโยบาย**

๗.๑ คณะอนุกรรมการพิจารณาการทบทวนนโยบาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา

๗.๒ ในกรณีคณะผู้บริหารระดับสูง พบว่านโยบายไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖



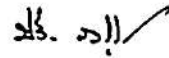
(นายสมิทธิ ดกรากร ณ อยุธยา)

ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ขององค์การสะพานปลา



(นายอำนาจ เวหุตันติ)

ประธานกรรมการ  
องค์การสะพานปลา



(นายปรีดา ยังสุขสถาพร)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

# นโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance: GRC)



บท. ๑

## ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

### เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance : GRC)

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance : GRC) ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. ๒๕๔๖

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๔ (๑) แห่งพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. ๒๕๔๖ และมติคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗ คณะกรรมการองค์การสะพานปลาจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance : GRC) ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance : GRC)

บรรดานโยบายหรือประกาศอื่นๆ ที่กำหนดไว้แล้วในนโยบายนี้ หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับนโยบายนี้ ให้ใช้นโยบายนี้

ข้อ ๒ ในประกาศนี้

๒.๑ อสป. หมายถึง องค์การสะพานปลา

๒.๒ ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานระดับ ๔ ขึ้นไป

๒.๓ พนักงาน หมายถึง พนักงานและลูกจ้างองค์การสะพานปลา

๒.๔ นโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance : GRC) หมายถึง การบูรณาการกับหลักธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ โดยใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ อสป. ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายขององค์กร โดยมีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดประโยชน์ และคุณค่าสูงสุด ตลอดจนการดูแลขวัญและกำลังใจพนักงานให้สอดคล้องกับแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

/ข้อ ๓...

ข้อ ๓ คณะกรรมการ อสป. มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

๓.๑ กำหนดระบบบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความเพียงพอ เหมาะสม สามารถขับเคลื่อนให้องค์กรเกิดความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการติดตามกำกับผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ

๓.๒ กำกับดูแลและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นชอบต่อแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน แผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปี และแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อสป.

๓.๓ กำกับดูแลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะทำงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

๓.๔ กำหนดให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วน ต่อคณะผู้บริหารระดับสูง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา และคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เป็นรายไตรมาส หรือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

๓.๕ ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance : GRC) อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อ ๔ การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk and Internal, Compliance : GRC) ตามประกาศนี้มีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

๔.๑ เพื่อให้มีการกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การสะพานปลาที่สอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และบริบทของ อสป.

๔.๒ เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การสะพานปลา สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและเป็นระบบ

๔.๓ เพื่อให้การบริหารจัดการการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การสะพานปลาเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

๔.๔ เพื่อให้ อสป. มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การสะพานปลาที่สำคัญอย่างเป็นระบบและสืบค้นได้

๔.๕ เพื่อให้การลงทุนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การสะพานปลาสอดคล้องกับเป้าหมาย พันธกิจ และวัตถุประสงค์ขององค์กร

๔.๖ เพื่อให้การบริหารจัดการการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ของ อสป.

ข้อ ๕ การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของ อสป. มีจุดมุ่งหมายดังต่อไปนี้

/๕.๑ นโยบาย...

๕.๑ นโยบายที่ ๑ เป็นกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่สอดคล้องมาตรฐานระดับสากล

๕.๒ นโยบายที่ ๒ เป็นวัฒนธรรมที่สำคัญขององค์กร

๕.๓ นโยบายที่ ๓ ได้รับการจัดการให้ทันเวลาและต่อเนื่อง

๕.๔ นโยบายที่ ๔ ชื่อตรงด้วยการกำกับกิจการที่ดี

ข้อ ๖ การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของ อสป. เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการ ดังต่อไปนี้

๖.๑ เป็นกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่สอดคล้องมาตรฐานระดับสากล

อสป. กำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่สอดคล้องมาตรฐานทั้งในระดับสากลด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมภายใน (Internal Control) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและวัฒนธรรม(Governance and Culture) มุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม โดยบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการติดตามดูแลเพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) สร้างสรรค์มูลค่าเพิ่ม (Value Creation) รวมถึงการมองเห็นโอกาสและสามารถบริหารความเสี่ยงที่เป็นโอกาสทางธุรกิจให้เกิดผลสำเร็จ

๖.๒ เป็นวัฒนธรรมที่สำคัญขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมที่สำคัญขององค์การสะพานปลาที่จำเป็นต้องดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานและบุคลากรทุกคนในการดำเนินกิจกรรมควบคุมที่เพียงพอ เหมาะสม และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์การสะพานปลาตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ต่อการปฏิบัติการกิจของ อสป.

๖.๓ ได้รับการจัดการให้ทันเวลาและต่อเนื่อง (COSO)

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Strategy & Objective Setting) ขององค์การสะพานปลาจะต้องได้รับการจัดการให้ทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

๖.๓.๑ ต้องมีการระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความรุนแรง การจัดลำดับความเสี่ยง การทบทวนความสามารถในการจัดการและระดับความเสี่ยง และการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Performance) อย่างครอบคลุมครบถ้วนและทันเวลา

๖.๓.๒ ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

๖.๓.๓ ต้องมีผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) ที่ชัดเจนและมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่คณะกรรมการและผู้บริหารยอมรับได้ ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย

๖.๓.๔ ต้องมีสารสนเทศ การสื่อสาร การติดตามและรายงานผล (Information, Communication, Monitoring & Reporting) ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

๖.๔ ชื่อตรง...

#### ๖.๔ ข้อตกลงด้วยการกำกับกิจการที่ดี

บริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม บริหารระบบบริหารทุนมนุษย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารองค์กรสู่ระบบดิจิทัล ออกระเบียบข้อบังคับที่เหมาะสมต่อการดำเนินการบริหารจัดการ และออกระเบียบข้อบังคับที่เหมาะสมต่อองค์กรส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานของ อสป. สร้างจิตสำนึกที่ดีในการดำรงตนเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐตลอดจนการวางรากฐานของ อสป. ว่าเป็นองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ข้อ ๗ กำหนดให้มีการใช้ทรัพยากรด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในองค์กร สะพานปลาอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดโดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๗.๑ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. และแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีที่สุดอดคล้องกับแผนวิสัยทัศน์ขององค์การสะพานปลา

๗.๒ จัดทำกรอบแนวทางการบริหารทรัพยากรด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในองค์กรสะพานปลา รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลในแต่ละประเด็นความเสี่ยง

๗.๓ จัดให้มีทรัพยากรบุคคลอย่างเพียงพอ และเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อสป. ในองค์กร

ข้อ ๘ กำหนดให้มีการรายงานและสื่อสารการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. ให้กับพนักงานและผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ทันเวลา โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๘.๑ ประเมินความต้องการองค์กรถึงความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าที่จะต้องพัฒนาและรายงานผลด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อสป.

๘.๒ สื่อสารผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. อย่างเหมาะสม

๘.๓ ติดตาม และประเมินผลการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

ข้อ ๙ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง อสป. ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เต็มศักยภาพ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ดังต่อไปนี้

๙.๑ หลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)

๙.๒ หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

๙.๓ หลักความสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Conformance)

๙.๔ หลักประสิทธิภาพประสิทธิผล (Performance)

๙.๕ หลักกลยุทธ์ (Strategy)

๙.๖ หลักความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsibility)

๙.๗ หลักการจัดซื้อจัดหา (Acquisition)


๙.๘ หลักค่านึงถึงผู้ใช้งาน (Human Behavior)

/ข้อ ๑๐...

ข้อ ๑๐ ฝ่ายตรวจสอบภายในของ อสป. มีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานตามนโยบายฉบับนี้และให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

ข้อ ๑๑ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายสมเกียรติ ประจักษ์วงษ์)  
ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา

# นโยบายและแนวปฏิบัติกรรการรายการที่เกี่ยวข้องกัน ของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

บท. ๑



## ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติกรรการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

องค์การสะพานปลา (อสป.) ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ โดยกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหากมีการทำรายการระหว่างองค์การสะพานปลากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์การสะพานปลาเป็นสำคัญ และเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ดังนี้

### ๑. คำนิยาม

๑.๑ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง การทำรายการระหว่างองค์การสะพานปลาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันขององค์การสะพานปลา

๑.๒ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้คณะกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลาและบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจในการดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของบุคคลนั้นหรือประโยชน์ขององค์การสะพานปลาเป็นสำคัญ ได้แก่

(๑) คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(๒) นิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตาม (๑)

(๓) บุคคลที่โดยพฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลตาม (๑) หรือ (๒)

๑.๓ ญาติสนิท หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ได้แก่ คู่สมรส บิดา มารดา พี่น้อง บุตร และคู่สมรสของบุตร

### ๒. แนวปฏิบัติ

๒.๑ เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการทบทวนการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี

๒.๒ กรณีที่มีรายการเกี่ยวข้องกัน ได้มีการบริหารจัดการ โดยต้องขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการจะต้องพิจารณาด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง อย่างโปร่งใส เป็นธรรม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เช่น การงดออกเสียง เป็นต้น

๗๒.๓๓ กรณี...

-๒-

๒.๓ กรณีมีการทำรายการระหว่างกัน ระหว่างองค์การสะพานปลากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์การสะพานปลาเป็นสำคัญ และเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

๒.๔ เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่องค์การสะพานปลากำหนดไว้ อย่างเคร่งครัด และเปิดเผยผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปี

### ๓. โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

๓.๑ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันการใช้ตำแหน่งหน้าที่ ในการแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง ญาติ หรือบุคคลในครอบครัว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓.๒ ฝ่ายยุทธศาสตร์การ พัฒนา รับผิดชอบในการสนับสนุนและติดตามให้มีการ ดำเนินการด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานการ ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๓ สำนักงานอำนวยการ รับผิดชอบในการอำนวยการจัดให้มีการรายงาน เก็บรักษา ข้อมูล และเปิดเผยผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปี

### ๔. ระบบการบริหารจัดการ

๔.๑ กำหนดนโยบายและโครงสร้างผู้รับผิดชอบ รวมทั้งมีการทบทวน พัฒนา กระบวนการ ระบบการบริหารจัดการด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้น ตามกรอบ นโยบายที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป

๔.๒ จัดทำหลักเกณฑ์และแบบเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร ระดับสูง และบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมถือปฏิบัติ

๔.๓ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน

๔.๔ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ , ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ , ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔ , กฎกระทรวงฯ , หนังสือเวียนฯ ที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ , ข้อบังคับองค์การสะพานปลา ว่าด้วย การมอบอำนาจเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๐

### ๕. ระบบการส่งเสริมดำเนินงาน

๕.๑ คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา และ บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมต้องเป็นผู้นำต้นแบบที่ดีในการเปิดเผย รายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

/๕.๒ สื่อสาร...

-๓-

๕.๒ สื่อสารนโยบายให้คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา และบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมรับทราบและนำไปปฏิบัติ

#### ๖. ระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงาน

๖.๑ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อได้รับตำแหน่งใหม่หรือเมื่อมีรายการเกี่ยวข้องกัน อย่างครบถ้วน และเปิดเผยผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปี

๖.๒ กรณีมีรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี ให้รายงานคณะกรรมการหรือผู้อำนวยการรับทราบ แล้วแต่กรณี

๖.๓ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการชุดย่อย และคณะผู้บริหารระดับสูง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่าเสมอ ตามลำดับ เป็นรายปี และมีการมอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๖.๔ คณะกรรมการกำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุงผลการดำเนินงาน

#### ๗. การทบทวนนโยบาย

๗.๑ คณะอนุกรรมการพิจารณาทบทวนนโยบาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร


๗.๒ ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูง พบว่านโยบายไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานต้องนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และนำเสนอคณะกรรมการ เพื่อทราบ

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



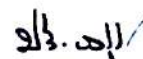
(นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา)

ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
การควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ขององค์การสะพานปลา



(นายอำพันธุ์ เวหุตันติ)

ประธานกรรมการ  
องค์การสะพานปลา



(นายปรีดา ยังสุขสถาพร)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

## รายงานการเกี่ยวโยงทางผลประโยชน์ ของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

โดยในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการองค์การสะพานปลา มีผลการจัดรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                   | ถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น)<br>ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ<br>ธุรกิจหลัก | นิติบุคคล<br>ที่มีความ<br>เกี่ยวข้อง | การเป็นกรรมการ /<br>ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ / นิติบุคคลอื่น |         |           |
|----------------------------------|---|--------------------------------------|--|---------|-----------|
|                                  |   |                                      | ประธาน   | กรรมการ | ผู้บริหาร |
| พลโท นุกูล นรฉัตร                | ไม่มี   | ไม่มี                                | ไม่มี  | ไม่มี   | ไม่มี     |
| นายอำพันธุ์ เวฬุตันติ            | ไม่มี   | ไม่มี                                | ไม่มี  | ไม่มี   | ไม่มี     |
| นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข        | ไม่มี   | ไม่มี                                | ไม่มี  | ไม่มี   | ไม่มี     |
| พลตำรวจตรี วรากร อยู่อย่างไท     | ไม่มี   | ไม่มี                                | ไม่มี  | ไม่มี   | ไม่มี     |
| นางธราพร สิงห์พันธุ์ มหิทรพองกุล | ไม่มี   | ไม่มี                                | ไม่มี  | ไม่มี   | ไม่มี     |
| นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์            | ไม่มี   | ไม่มี                                | ไม่มี  | ไม่มี   | ไม่มี     |
| นายศิริพงษ์ รัชมี                | ไม่มี   | ไม่มี                                | A  | ไม่มี   | ไม่มี     |

A : บริษัท เอส.เอ็น.เอส การขนส่ง จำกัด และ บริษัท เอส.เอ็น.เอส โลจิสติกส์แอนด์เซอร์วิส จำกัด

### นิยาม

- การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักคือ การถือครองทรัพย์สิน (หุ้น) ของกรรมการองค์การสะพานปลาในสัดส่วนที่เกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- การเป็นกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น คือ รัฐวิสาหกิจ / นิติบุคคลอื่น ที่กรรมการขององค์การสะพานปลาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง



## คณะผู้บริหารองค์การสะพานปลา

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



นายปรีดา ยิ่งสุขสถาพร  
ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา



นางสาวทัศนพร พุ่มพวง  
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา  
ด้านสะพานปลาและท่าเทียบท่าประมง



นายศุภชาติ ชาสมบัติ  
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา  
ด้านบริหาร



นายสุกัทธ์ จิระรัตนวงศ์  
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา  
ด้านพัฒนากิจการประมง

## ประวัติ

### คณะผู้บริหารระดับสูง



**นายปรีดา ยิ่งสุขสถาพร**  
ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

Fish Marketing Organization

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 16 กรกฎาคม 2564

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : Master of Public Policy, The Australian National University
- ปริญญาตรี : รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### การอบสม

- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่น 2 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรจิตอาสา 904 “หลักสูตร พื้นฐาน” รุ่นที่ 4/63 ส่วนราชการในพระองค์ 904
- Quality Program สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- เข้าร่วมงาน The People Guru 2024: Organization Strategy “เจาะกลยุทธ์องค์กรกับโลกที่ไม่เหมือนเดิม”

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ
- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการใช้ประโยชน์ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
- รองผู้อำนวยการ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

#### การมีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การสะพานปลา

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นางสาวกตศนาพร พุ่มพวง**  
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา  
ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

Fish Marketing Organization

## วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 5 มีนาคม 2567

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี : บัณฑิตบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร โครงการพัฒนาผู้นำภาครัฐแห่งอนาคต ประจำปี 2567 (กลุ่ม 4 การพัฒนาการศึกษาและการจัดการ ภัยพิบัติข้าราชการและบุคลากรภาครัฐระดับกลาง)
- HR for linemanager
- การประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการแผนปฏิบัติการประจำปี 2567
- การป้องกันการทุจริตและกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงาน
- นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง รุ่นที่ 83
- กิจกรรม “คนภาครัฐมีดีใหม่ มองไกล ปรับตัวไว ด้วยทักษะแห่งอนาคต” บริษัท แพคริม หลีเตเตอร์ชิปเซ็นเตอร์ จำกัด
- การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ : การใช้ระบบบริหารทรัพยากรภายในองค์กร เพื่อการเปลี่ยนแปลงยุคดิจิทัล 4.0 องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- การสัมมนาวิชาการ “เวทีการประชุมระดับภูมิภาคว่าด้วยการค้าและการพัฒนา” สถาบันระหว่างประเทศ เพื่อการค้าและการพัฒนา
- คณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- การดำเนินการเกี่ยวกับความผิดวินัยการเงินการคลัง เรื่องใหม่ใกล้ตัวผู้บริหารฟิงไว้ ห่วงไกลความผิด สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- การพัฒนาศักยภาพวัฒนธรรมองค์กร ครั้งที่ 1 สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์กรมหาชน)
- การสัมมนาเรื่อง “Corporate Governance Reform for State Owned Enterprises” สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- การประชุมหารือการจัดลำดับสิทธิกลุ่มรัฐวิสาหกิจ สำนักงานประกันสุขภาพ
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการพัฒนาศักยภาพของนักวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานเกษตรต่างประเทศ

- การสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินตามระบบ SEPA และการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานขององค์กร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- สัมมนาคณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ สมาชิกผู้แทนราษฎร คณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์
- งานเสวนา ภายใต้หัวข้อ “เสาหลักแห่งปัญญา สืบราชมรรคาพัฒนาแผ่นดิน” จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัมมนาเรื่องเศรษฐกิจไทย กบการอย่างก้าวสู่การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)
- สัมมนาศึกษาผลกระทบจากการเปิดเสรีการลงทุนในสาขาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ภายใต้กรอบอาเซียน มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศ
- สัมมนาการใช้ประโยชน์จาก AFTA กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
- สัมมนา “ก้าวใหม่ในโลกธุรกิจสู่โลกนวัตกรรม” จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัมมนาระดมความคิดเพื่อสร้างความมั่นคงในอุตสาหกรรมกุ้ง เรื่องการจัดทำการประกันภายในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ กรมประมง
- สัมมนาประชาสัมพันธ์โครงการให้บริการระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการสื่อสารในภาครัฐ การสื่อสารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเรื่องยุทธศาสตร์การพัฒนาชาติตามแนวทางชุมชนพึ่งตนเอง (NIDA)
- ประชุมเชิงวิชาการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ กรมบัญชีกลาง
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Good Governance To Corporate Governance สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน
- ร่วมฟังการชี้แจงแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับภาษี มูลค่าเพิ่มอัตราใหม่ กรมสรรพากร
- อบรมแนวปฏิบัติในการควบคุมคุณภาพ สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน (I.O.M) สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน
- อบรมนโยบายการคลังและภาษีอากรที่มีผลกระทบต่อธุรกิจปี 2540 - 2541

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท ยูเนียนอินเตอร์ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท สัญญาประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท โลตัสโบรกเกอร์ จำกัด

### การมีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การสะพานปลา

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายศุภชาติ ชาสอมบัติ**  
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา  
ด้านบริหาร

Fish Marketing Organization

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 5 มีนาคม 2567

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชากฎหมายเพื่อการบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- วิชาทักษะการสื่อสารโน้มน้าว
- วิชาการบริหารการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruption และ Agility
- วิชาการบริหารเชิงกลยุทธ์
- วิชาการสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพ
- หลักสูตรการฝึกปฏิบัติและดูงานเศรษฐกิจพอเพียง (DAYTRIP)
- การอบรมหลักสูตร "ยกระดับการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผล" และการสัมมนาหัวข้อปฏิบัติการสู่ความยั่งยืน พลิกโฉมรัฐวิสาหกิจไทย และภาพรวมและแนวโน้มของเทคโนโลยีดิจิทัล/นวัตกรรม ที่มีผลต่อธุรกิจและการนำไปปรับใช้ในเชิงกลยุทธ์

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท ยูเนี่ยนอินเตอร์ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท สัญญาประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท โลตัสโบรกเกอร์ จำกัด

### การมีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การสะพานปลา

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายสุกัญญ์ จิระรัตน์วงศ์**  
รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา  
ด้านพัฒนากิจการประมง

Fish Marketing Organization

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 5 มีนาคม 2567

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก : ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท : MBA Management, New York Institute of Technology.
- ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ เรื่อง การดำเนินการเกี่ยวกับความผิดวินัยการเงินการคลังเรื่องใหม่ใกล้ตัวผู้บริหารฟิงไว้ ห่างไกลความผิด สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- โครงการหลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐ ระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 9 กรมบัญชีกลาง
- โครงการศึกษาดูงานพื้นที่สำนักงานท่าเทียบเรือประมงตราด ท่าเทียบเรืออเนกประสงค์คลองใหญ่ ท่าเทียบเรือชลาลัย จังหวัดตราด องค์การสะพานปลา
- หลักสูตรการบริหารงานงบประมาณ ระดับสูง รุ่นที่ 12 สำนักงบประมาณ
- การอบรมหลักสูตร "ยกระดับการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผล" และการสัมมนาหัวข้อ ปฏิบัติการสู่ความยั่งยืน พลิกโฉมรัฐวิสาหกิจไทย และภาพรวมและแนวโน้มของเทคโนโลยีดิจิทัล/นวัตกรรม ที่มีผลต่อธุรกิจ และการนำไปปรับใช้ในเชิงกลยุทธ์

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ Ashley Sutton Design
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอลด์ แชนด์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท คูสสต๊าฟ จำกัด

### การมีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การสะพานปลา

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

## ประวัติ คณะผู้บริหารระดับฝ่าย



**นายวงศ์พิทวัส โชคชัยวิชิตกุล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 16 กุมภาพันธ์ 2563

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี : เทคโนโลยีการเกษตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้



**นางสาวปิยวรรณ แก้วกล้า**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 13 กรกฎาคม 2566

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี : ศิลปศาสตรบัณฑิต จัดการทั่วไป สถาบันราชภัฏสวนดุสิต



### นางนิติกร์ ขาวดี

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 13 กรกฎาคม 2566

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี : นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



### นายชาญชัย โชติชิตพิทย์

ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมง 1

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 13 กรกฎาคม 2566

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาตรี : Bachelor of Architecture, University of Northern Philippines.



**นางสาวสุปราณี พลวารี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลา  
และท่าเทียบเรือประมง 2

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

- วันที่ 1 พฤษภาคม 2568

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี : ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี



**นายพิรวัฒน์ ประดับวงษ์ยินดี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

- วันที่ 1 พฤษภาคม 2568

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น



### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 1 มิถุนายน 2568

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ มหาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท : การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาเอก : รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- วันที่ 3 มกราคม 2567

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## นโยบายค่าตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาจากการสรรหา โดยมีสัญญาจ้างคราวละไม่เกิน 4 ปี ได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ ภาระหน้าที่รับผิดชอบและความสามารถในการจ่ายขององค์กร ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กำหนด

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราค่าจ้างของลูกจ้างรัฐวิสาหกิจ (53 ชั้น) นอกจากนี้ ยังมีค่าตอบแทนอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมทั้งสวัสดิการอื่นตามระเบียบข้อบังคับขององค์การสะพานปลา

| รายการ                              | ประจำปี     |             |             | ผลต่างปี 2568 - 2567<br>เพิ่ม (ลด) |              |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------------|--------------|
|                                     | 2568        | 2567        | 2566        | ล้านบาท                            | ร้อยละ       |
| ค่าตอบแทนผู้อำนวยการ                | 2.03        | 1.92        | 2.51        | 0.11                               | 5.73         |
| ค่าตอบแทนรองผู้อำนวยการและเทียบเท่า | 3.31        | 3.45        | 2.08        | 0.14                               | 4.06         |
| ค่าตอบแทนผู้อำนวยการฝ่ายฯ           | 3.90        | 4.28        | 4.14        | 0.38                               | 8.88         |
| <b>รวม</b>                          | <b>9.24</b> | <b>9.65</b> | <b>8.73</b> | <b>0.92</b>                        | <b>46.47</b> |

### ➤ เงินเดือนผู้อำนวยการ

| รายการ         | 2568                | 2567                | 2566                |
|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| เงินเดือน      | 1,648,634.04        | 1,536,714.88        | 2,124,541.81        |
| ค่าตอบแทนพิเศษ | 381,600.00          | 381,600.00          | 381,600.00          |
| <b>รวม</b>     | <b>2,030,234.04</b> | <b>1,920,314.88</b> | <b>2,506,141.81</b> |

### ➤ เงินเดือนรองผู้อำนวยการ

| รายการ          | 2568                | 2567                | 2566                |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| เงินเดือน       | 2,546,210.00        | 2,431,020.00        | 1,533,750.00        |
| ค่าตอบแทนอื่น ๆ | 762,000.00          | 914,400.00          | 548,967.74          |
| <b>รวม</b>      | <b>3,308,210.00</b> | <b>3,345,420.00</b> | <b>2,082,717.74</b> |

### ➤ เงินเดือนผู้อำนวยการฝ่าย

| รายการ          | 2568                | 2567                | 2566                |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| เงินเดือน       | 3,897,210.00        | 4,278,840.00        | 4,140,600.00        |
| ค่าตอบแทนอื่น ๆ | -                   | -                   | -                   |
| <b>รวม</b>      | <b>3,897,210.00</b> | <b>4,278,840.00</b> | <b>4,140,600.00</b> |

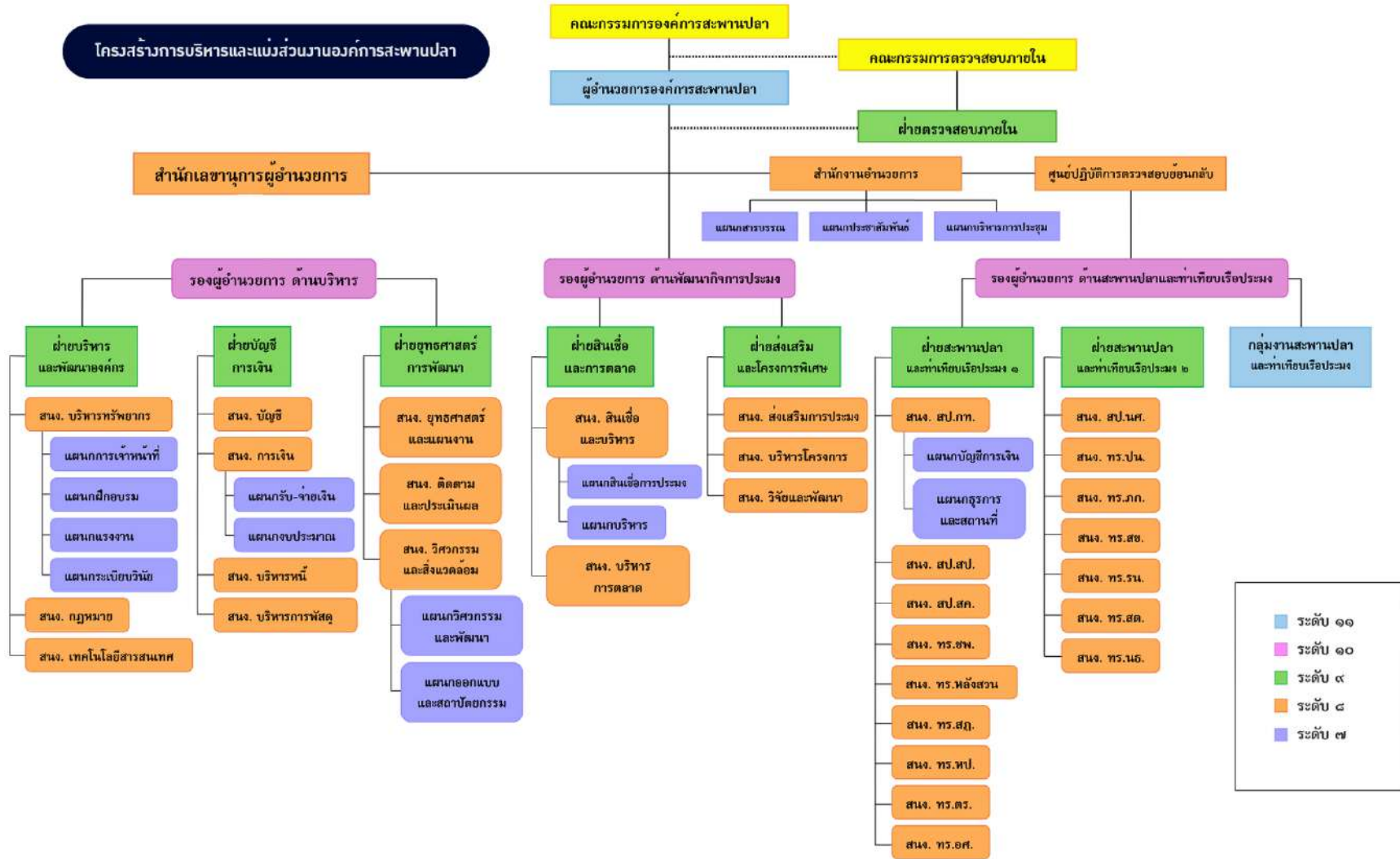
## รายนาม

### ผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา

| ลำดับ | ตำแหน่ง  | รายนาม                         |
|-------|--|--------------------------------|
| 1.    | ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา                                     | นายปรีดา ยิ่งสุขสถาพร          |
| 2.    | รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านบริหาร                       | นายศุภชาติ ชาสมบัติ            |
| 3.    | รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านพัฒนากิจการประมง             | นายสุทัศน์ จิระรัตนวงศ์        |
| 4.    | รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง | นางสาวทัศนาวร พุ่มพวง          |
| 5.    | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                                    | นายวงศ์พิทวัส โชคชัยวิชิตกุล   |
| 6.    | หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ                            | นางสาวกนกกร ศีลา               |
| 7.    | หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ  | ว่าที่ร้อยตรี วิโรจน์ รัตนอุไร |
| 8.    | หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ                  | นางสุนีย์ วรรณประพัฒน์         |
| 9.    | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนางานองค์กร                         | นางนิตติกร ขาวดี               |
| 10.   | หัวหน้าสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล                             | นายโอภาส พวงเขียว              |
| 11.   | หัวหน้าสำนักงานกฎหมาย  | นางสาวตระการกุล ประเสริฐสม     |
| 12.   | หัวหน้าสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ                               | นางสาวรณิดา โชติธนาอุดม        |
| 13.   | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน                                    | นางสาวปิยวรรณ แก้วกล้า         |
| 14.   | หัวหน้าสำนักงานบัญชี   | นางสาวชาริษา หมาดรา            |
| 15.   | หัวหน้าสำนักงานการเงิน   | นางสุวรรณา ปาปี                |
| 16.   | หัวหน้าสำนักงานบริหารหนี้                                      | นางสาวจิราพร พงษ์ศิริ          |
| 17.   | หัวหน้าสำนักงานบริหารการพัสดุ                                  | นางสาวสายสุนีย์ พูลวนิชย์สกุล  |
| 18.   | ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา                              | นายพีรวัฒน์ ประดับวงษ์ยินดี    |
| 19.   | หัวหน้าสำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน                             | นางสาวสุพรรณษา ธรรมโชติ        |
| 20.   | หัวหน้าสำนักงานติดตามและประเมินผล                              | นางสาวพัชรีญา สุตา             |
| 21.   | หัวหน้าสำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม                          | นายชูศักดิ์ เจริญสุวรรณกุล     |
| 22.   | ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด                        | นายอรรถสิทธิ์ ต้นติวรัชกุล     |
| 23.   | หัวหน้าสำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ                       | นายปริญญ์ กิ่งไพฑูรกิจ         |
| 24.   | หัวหน้าสำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม                    | นายนิกร จันทุม                 |
| 25.   | รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมและโครงการพิเศษ                 | นายวสันต์ชัย ใจน้อย            |
| 26.   | หัวหน้าสำนักงานส่งเสริมการประมง                                | นางจิรฐา ฤทธิอร่าม             |
| 27.   | หัวหน้าสำนักงานบริหารโครงการพิเศษ                              | นายวสันต์ชัย ใจน้อย            |
| 28.   | หัวหน้าสำนักงานวิจัยและพัฒนา                                   | นางสาวนิโรบล ตั้งเพ็ญ          |

| ลำดับ | ตำแหน่ง                                       | รายนาม                          |
|-------|---|---------------------------------|
| 29.   | ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1 | นายชาญชัย โชติชูภักดิ์          |
| 30.   | หัวหน้าสำนักงานสะพานปลากรุงเทพ                | นางพรทิพย์ ธราพร                |
| 31.   | หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ            | นายสุทัศน์ ลาดจันทิก            |
| 32.   | หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร              | นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น          |
| 33.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร         | นางสาวกัญญาภักดิ์ สวัสดิ์       |
| 34.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงหลังสวน       | นายสุเทพ คงเกิด                 |
| 35.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี  | นายพยงเรศ วงษ์สว่าง             |
| 36.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงหัวหิน        | ว่าที่ร้อยตรี มานิตย์ แก้วเจริญ |
| 37.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงตราด          | นายระนะโชติ เอี่ยมสุวรรณ        |
| 38.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา      | นางทัศนวรรณ ศรีชัย              |
| 39.   | ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2 | นางสาวสุปราณี พลวารี            |
| 40.   | หัวหน้าสำนักงานสะพานปลานครศรีธรรมราช          | นายวิชัย พูลสวัสดิ์             |
| 41.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี       | นายวิระ ศรีชัย                  |
| 42.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต        | นายคำรน สุวรรณะ                 |
| 43.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา         | นางศรีจิตรา วรรณศาสตร์          |
| 44.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง         | นายกิตติยะ รัตนกิจ              |
| 45.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงสตูล          | นายธัญญากร กลับดี               |
| 46.   | หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส      | นายวิระ ศรีชัย                  |

โครงสร้างการบริหารและแบ่งส่วนงานองค์กรสะพานปลา



ส่วนที่

2

**นโยบาย ยุทธศาสตร์  
และการดำเนินงาน ประจำปี 2568**

- 1 ประวัติองค์การสะพานปลา
- 2 บทบาทและหน้าที่ขององค์การสะพานปลา
- 3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์องค์กร
- 4 แผนวิสาหกิจองค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2568)
- 5 แผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลาประจำปี 2568 (ฉบับทบทวน พฤษภาคม พ.ศ. 2568)
- 6 โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/โครงสร้างของผู้ถือหุ้นเพื่อสะท้อนผู้มีอำนาจควบคุมที่แท้จริง
- 7 สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์
- 8 ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

## ประวัติ องค์การสะพานปลา

ในปี พ.ศ. 2496 องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) ได้ส่งคณะผู้เชี่ยวชาญมาศึกษา ภาวะการณ์ประมงของประเทศไทยตามคำร้องขอของรัฐบาล ณ ขณะนั้นตลาดปลาที่สำคัญในกรุงเทพมหานคร มีอยู่ด้วยกัน 2 แห่ง แห่งแรก คือ “แพปลาทรงวาด” เป็นท่าขนถ่ายและจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำเค็ม ตั้งอยู่บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา ถนนทรงวาด อำเภอสัมพันธวงศ์ จังหวัดพระนคร และแห่งที่ 2 คือ ตลาดจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำจืด ตั้งอยู่หัวลำโพง ริมคลองผดุงกรุงเกษม สถานที่ทั้ง 2 แห่ง ดังกล่าว คับแคบและสกปรกทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างไม่สะดวก คณะผู้เชี่ยวชาญได้เสนอว่า ระบบตลาดปลาที่มีอยู่เดิมขาดหลักการดำเนินงานทางวิชาการและขาดการสงเคราะห์ในด้านสังคมและเศรษฐกิจ สมควรที่รัฐบาลจะเข้าดำเนินการแก้ไขปรับปรุงในด้านต่าง ๆ 6 ประการ ดังนี้

1. บริการเกี่ยวกับการขนส่งสัตว์น้ำไปสู่ตลาด (การขนส่ง)
2. บริการเกี่ยวกับการเก็บสินค้าสัตว์น้ำที่สะพานปลา (ห้องเย็น)
3. การจัดระบบประมูลสินค้าสัตว์น้ำ (ตลาดกลางหรือสะพานปลา)
4. จัดองค์การให้ชาวประมงกู้ยืมเงินทุนและออมสิน (สินเชื่อการเกษตร)
5. บริการเกี่ยวกับให้สินเชื่อเครื่องมือและอุปกรณ์การประมง (เครื่องมือและอุปกรณ์การประมง)
6. บริการเกี่ยวกับการส่งเสริมการประมง แนะนำทางวิชาการและอื่น ๆ ตลอดจนบริการเกี่ยวกับการเจ็บป่วย (วิชาการและสวัสดิการ)

เพื่อดำเนินงานตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจการประมงด้านการตลาด กรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้จัดทำโครงการเสนอรัฐบาล เมื่อรัฐบาลรับหลักการและเห็นชอบให้ดำเนินการแล้ว กรมประมงจึงได้เริ่มงานในการก่อสร้างสะพานปลาของรัฐขึ้นที่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา ตำบลยานนาวา อำเภอยานนาวา จังหวัดพระนคร ในปี พ.ศ. 2496 ต่อมาได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2496 อันเป็นกฎหมายในการจัดตั้งองค์การสะพานปลา โดยจัดอยู่ในกลุ่มเกษตรกรรม

ปัจจุบันองค์การสะพานปลา เป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีสำนักงานส่วนกลางตั้งอยู่ถนนเจริญกรุง 58 กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานส่วนภูมิภาคที่ติดทะเล ทั้งฝั่งทะเลอ่าวไทย และฝั่งทะเลอันดามัน ประกอบด้วย 17 แห่ง จัดเป็น 4 สะพานปลา และ 13 ท่าเทียบเรือประมง ตามลำดับปีที่เปิดดำเนินงาน ดังนี้

|  |                         |
|--|-------------------------|
| 1. สะพานปลากรุงเทพ                     | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2496 |
| 2. ทำเทียบเรือประมงอ่างศิลา            | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2501 |
| 3. ทำเทียบเรือประมงระนอง               | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2507 |
| 4. ทำเทียบเรือประมงหัวหิน              | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2508 |
| 5. ทำเทียบเรือประมงสงขลา 1             | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2509 |
| 6. สะพานปลาสมุทรสาคร                   | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2511 |
| 7. ทำเทียบเรือประมงตราด                | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2511 |
| 8. ทำเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี        | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2512 |
| 9. ทำเทียบเรือประมงปัตตานี             | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2515 |
| 10. ทำเทียบเรือประมงหลังสวน            | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2517 |
| 11. ทำเทียบเรือประมงภูเก็ต             | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2521 |
| 12. ทำเทียบเรือประมงสตูล               | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2521 |
| 13. สะพานปลาสมุทรปราการ                | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2525 |
| 14. ทำเทียบเรือประมงชุมพร              | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2528 |
| 15. สะพานปลานครศรีธรรมราช              | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2534 |
| 16. ทำเทียบเรือประมงสงขลา 2 (ท่าสะพาน) | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2540 |
| 17. ทำเทียบเรือประมงนราธิวาส           | เปิดดำเนินงาน พ.ศ. 2541 |



ตึกอำนวยการของกิจการสะพานปลา

## บทบาทและหน้าที่ ขององค์การสะพานปลา

### 1. ภารกิจเชิงสังคม

เพื่อเป็นการช่วยส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ อาชีพของชาวประมง และบูรณะหมู่บ้านการประมง ส่งเสริมสหกรณ์ หรือสมาคมการประมง ซึ่งเป็นการเกษตรสาขาหนึ่งที่มักจะถูกมองข้าม และไม่มีหน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบโดยตรง ทำให้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับอาชีพประมงมีค่อนข้างจำกัด ในขณะที่สินค้าประมง จัดเป็นสินค้าส่งออก ที่สำคัญทำรายได้ให้กับประเทศปีละกว่า 300,000 ล้านบาท

อีกทั้ง ยังเป็นอาหารหลักที่มีคุณค่าทางโภชนาการ และส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนเคียงคู่กับข้าว ซึ่งได้รับการดูแลจากภาครัฐในอันดับต้น ๆ องค์การสะพานปลาในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจมีลักษณะงานเกี่ยวข้อง ใกล้ชิดกับชาวประมงโดยตรง และมีวัตถุประสงค์การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติจัดตั้งองค์กรเพื่อสนับสนุน การประกอบอาชีพประมง จึงได้เปิดดำเนินการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงรวม 17 แห่งตลอดแนวชายฝั่งทะเล ทั้งในภาคใต้ ภาคตะวันออก รวมทั้ง กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อให้บริการแก่ชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีสถานที่ในการประกอบอาชีพ ซึ่งรายละเอียด ดังนี้

#### 1.1 การจัดบริการพื้นฐานทางการประมง



จัดให้มีบริการพื้นฐานเพื่อรองรับอาชีพประมง โดยเฉพาะท่าเทียบเรือประมงและตลาดสินค้าสัตว์น้ำที่ได้ มาตรฐานจากกรมประมง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น โดยคิดค่าบริการในอัตราที่ต่ำและให้บริการแก่ทุกคน อย่างเสมอภาคป้องกันการผูกขาด รักษาระดับราคาสัตว์น้ำให้เป็นธรรมแก่ผู้ซื้อและผู้ขาย ตลอดจน ส่งเสริมอาชีพประมง ปัจจุบันองค์การสะพานปลาได้เปิดดำเนินการสะพานปลา 4 แห่ง และท่าเทียบเรือประมง 13 แห่ง

## 1.2 การพัฒนาการประมง



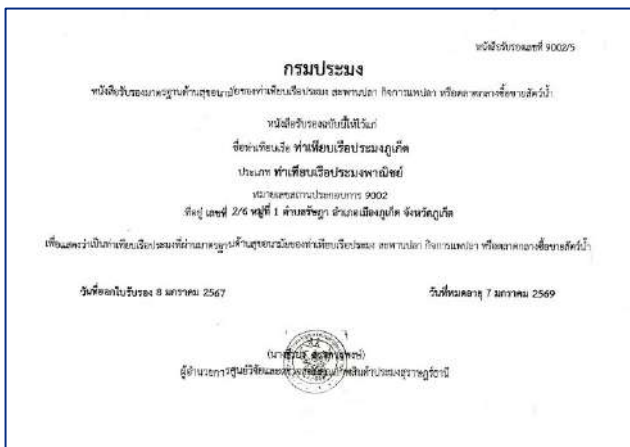
การพัฒนาอาชีพการทำประมงตลอดจนนำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงตลาดกลางสินค้าสัตว์น้ำและอุตสาหกรรมประมง จากภารกิจดังกล่าว องค์การสะพานปลามีการปรับปรุงสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงให้เป็นสถานที่ที่มีความเป็นมาตรฐานด้านสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่ดีสามารถรองรับปริมาณสัตว์น้ำได้มากขึ้น สร้างรายได้ให้แก่ชาวประมงและองค์การสะพานปลา อีกทั้งยังพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ความปลอดภัย และปรับปรุงภูมิทัศน์ให้สวยงาม มีความทันสมัย เพื่อเป็นตลาดสินค้าสัตว์น้ำและสัตว์น้ำแปรรูป มีมาตรฐานถูกสุขอนามัยในราคายุติธรรม สำหรับการรองรับนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

### ■ หนังสือรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัยของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง





▪ หนังสือรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัยของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง



### 1.3 การส่งเสริมการประมง

เป็นภารกิจสำคัญอีกส่วนหนึ่งตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา โดยการช่วยเหลือส่งเสริมฐานะและสวัสดิการ และการประกอบอาชีพให้แก่ ชาวประมงในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1.3.1 สนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานให้แก่สมาคมประมง สหกรณ์ประมง และกลุ่มเกษตรกรในการทำประมงต่าง ๆ เงินทุนที่นำมาช่วยเหลือดังกล่าวเรียกว่า เงินทุนส่งเสริมการประมง ซึ่งตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 ได้กำหนดให้องค์การสะพานปลาแบ่งเงินค่าบริการที่เรียกเก็บจากผู้ประกอบกิจการแพปลา ร้อยละ 25 ของค่าบริการที่เก็บได้นำมาใช้จ่ายในการส่งเสริมการประมงภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการส่งเสริมการประมง โดยเงินทุนดังกล่าวจะเป็นการช่วยเหลือ 1) ส่งเสริมฐานะและสวัสดิการ 2) ส่งเสริมอาชีพ 3) บำรุงหมู่บ้านชาวประมง 4) ส่งเสริมสมาคมกลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์ประมง 5) ทุนการศึกษาด้านการประมง 6) ทุนการศึกษาแก่บุตรชาวประมงผู้ประสบภัยทางทะเล

#### ▪ องค์การสะพานปลาช่วยเหลือชาวประมงผู้ประสบภัยเรือจม



องค์การสะพานปลา ได้รับหนังสือจากสมาคมชาวประมงหัวหิน และสมาคมชาวประมงประจวบคีรีขันธ์ ลงวันที่ 10 กันยายน 2568 เรื่อง ขอร้องความเสียหายของชาวประมงในพื้นที่หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ด้วยสมาคมชาวประมงฯ ได้รับแจ้งเรืออัปปาง (เรือจม) จำนวน 1 ราย ในวันที่ 6 กันยายน 2568 เรือประมงประสภภัย ชื่อมหาลาภนาวา เป็นเรือประมงพื้นบ้านขนาดเล็ก 2.00 ตันกรอส มีชื่อนายอดิศักดิ์ ฉิ่งเล็ก เป็นเจ้าของเรือประมง ในระหว่างการทำประมง ได้เกิดเหตุลมพายุ ฝนตกหนัก เป็นเหตุให้เรือประมงจมบริเวณชายหาดชะอำทิศใต้ ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ได้รับความเสียหาย เครื่องมือและอุปกรณ์ทำการประมง พร้อมเครื่องยนต์เรือเสียหายจมน้ำ สำนักงานส่งเสริมการประมง ได้ตรวจสอบเอกสารและพิจารณาแล้วเห็นว่าผู้ประสบภัยพิบัติเรือประมง ได้จัดส่งเอกสารประกอบการขอรับความช่วยเหลือเป็นไปตามหลักเกณฑ์การช่วยเหลือชาวประมงผู้ประสบภัยเรือจม ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 องค์การสะพานปลาได้แจ้งผลการพิจารณาให้ความช่วยเหลือชาวประมงผู้ประสบภัยเรือจมแก่ นายอดิศักดิ์ ฉิ่งเล็ก เป็นเงินจำนวน 5,000.00 บาท (ห้าพันบาทถ้วน) เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในเบื้องต้น โดยมี ว่าที่ร้อยตรี มานิตย์ แก้วเจริญ หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงหัวหิน เป็นผู้แทนประสานกับสมาคมชาวประมง เพื่อส่งมอบตัวแลกเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยเรือจม ให้แก่นายอดิศักดิ์ ฉิ่งเล็ก เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

1.3.2 ส่งเสริมความรู้ด้านกฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพผู้ประกอบการประมงให้แก่ชาวประมงสามารถทำประมงถูกกฎหมาย มีมาตรฐานสุขอนามัย และส่งเสริมความรู้ด้านการแปรรูปสินค้าประมงสร้างผลิตภัณฑ์ในระดับสากล สร้างมูลค่าสินค้าประมง พัฒนาเป็นอุตสาหกรรมประมง ซึ่งเป็นการตอบโจทย์ขององค์การสะพานปลา ในการดำเนินงานบรรลุตามภารกิจ ในการพัฒนาอาชีพของชาวประมงแห่งประเทศไทยให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม เพิ่มศักยภาพภาคประมง สหกรณ์ ชุมชน เศรษฐกิจ ฐานรากให้มีความเข้มแข็งเสริมสร้างพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันภาคประมง และยกระดับผลิตภัณฑ์สินค้าสัตว์น้ำให้สู่มาตรฐานสากลสืบต่อไป

1.3.3 ส่งเสริมสนับสนุนประมงพื้นบ้าน เพื่อเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้ แก่อาชีพประมงพื้นบ้านและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนอย่างยั่งยืน

- อสป. สร้างอาชีพให้กลุ่มชาวประมงแปรรูปอาหารทะเลเป็นน้ำพริกปลาหมึกสด ต่อยอดสร้างรายได้เพิ่ม ส่งเสริมให้ชุมชนมีสินค้าและผลิตภัณฑ์



- อสป. ร่วมกับ กรมประมง และบริษัท วรรณิจู จำกัด เปิดตัวโครงการส่งเสริมกลุ่มประมงพื้นบ้านด้วยนวัตกรรมกระชังเลี้ยงสัตว์น้ำ



1.3.4 ส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพของผู้ประกอบธุรกิจประมง

- สำนักงานส่งเสริมการประมง องค์การสะพานปลา จัดโครงการส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพของผู้ประกอบธุรกิจประมง ประจำปี 2568



## 2. ภารกิจเชิงธุรกิจ

เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้จากทรัพยากรที่องค์การสะพานปลา มีอยู่ทั้งในด้านของที่ดิน ทรัพย์สิน บุคลากร ประสิทธิภาพ และองค์ความรู้ รวมถึงความเชื่อถือในฐานะองค์กรของรัฐ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากภาคประมงทะเล เช่น ที่เป็นมาในอดีตและเป็นการแก้ไขปัญหาฐานะการเงินในระยะยาวสำหรับการดำเนินงานในเชิงธุรกิจ ได้แก่

### 2.1 การบริหารทรัพย์สิน

การจัดการประโยชน์จากที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างในสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบของการให้เช่าและการให้สิทธิในการเข้าทำธุรกิจ จัดเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการ และเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญ เนื่องจากสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา จัดเป็นศูนย์รวมธุรกิจประมง ซึ่งจำเป็นต้องมีการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน เช่น โรงน้ำแข็ง ห้องเย็น โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำ อู่เรือ-คานเรือ เป็นต้น ไม่นับรวมอาคารสำนักงานของผู้ประกอบการแพปลา การให้เช่าพื้นที่เพื่อแปรรูปเบื้องต้น บรรจุหีบห่อ หรือแม้แต่จำหน่ายเครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ การวางแผนบริหารทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากจะเป็น การส่งเสริมการประกอบธุรกิจซึ่งสนับสนุนและเกี่ยวข้องกับการประมงแล้ว ยังมีส่วนในการพัฒนาศักยภาพของพื้นที่และช่วยสร้างรายได้



บริเวณพื้นที่ให้เช่าประกอบธุรกิจขององค์การสะพานปลา



อาคารพาณิชย์ในพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการให้เช่าใช้ในการดำเนินธุรกิจ

- อาคารพาณิชย์ในพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงปัตตานีให้เช่าใช้ในการดำเนินธุรกิจ

อาคารพาณิชย์ แปลง A



อาคารพาณิชย์ แปลง C



อาคารพาณิชย์ แปลง D



- อาคารพาณิชย์ในพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ตให้เช่าใช้ในการดำเนินธุรกิจ



## 2.2 การดำเนินงานเชิงพาณิชย์อื่น

การดำเนินงานภายใต้กรอบภารกิจเพื่อหารายได้ใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ปัจจุบันองค์การสะพานปลา ดำเนินงานในเชิงพาณิชย์โดยการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการประมง และเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ในการจัดหา ปัจจัยการผลิต เช่น เครื่องมืออุปกรณ์ทำประมง การปรับปรุงเรือประมง อาหารสัตว์น้ำ เป็นต้น นอกจากนี้ องค์การ สะพานปลายังมีแผนขยายงานด้านการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมง ภายใต้เครื่องหมายการค้าขององค์การ สะพานปลา

### 2.2.1 สินเชื่อการประมง



ประชาสัมพันธ์ธุรกิจสินเชื่อประมง ณ สำนักงานประมงจังหวัดชุมพร



ปล่อยสินเชื่อเพื่อพัฒนากิจการประมงและธุรกิจต่อเนื่องการประมง ณ หมู่บ้านบางปู หมู่ที่ 8 ตำบลสามร้อยยอด อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



ปล่อยสินเชื่อเพื่อพัฒนากิจการประมงและธุรกิจต่อเนื่องการประมง ณ ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

### 2.2.2 ผลิตภัณฑ์จากสัตว์น้ำแปรรูป



วันที่ 17 กรกฎาคม 2568 องค์การสะพานปลา ได้ร่วมจัดแสดงสินค้าในงาน “GI fresh 2 you สินค้า GI สดใหม่ ใส่ใจคุณภาพ” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



วันที่ 5-8 มิถุนายน 2568 จัดแสดงสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูงในงาน 1 ท้องถิ่น 1 สินค้าเกษตรมูลค่าสูง ณ ลานกิจกรรม ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะ คริสตัล ชัยพฤกษ์



วันที่ 29 ตุลาคม 2568 จัดแสดงสินค้า ณ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

## บทบาทขององค์การสะพานปลาในการพัฒนาอุตสาหกรรมประมง

องค์การสะพานปลามีวัตถุประสงค์หลายประการในการดำเนินงาน แต่วัตถุประสงค์หลัก คือ การพัฒนาการตลาดสัตว์น้ำของไทย ให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว เพื่อให้ชาวประมงมีฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมที่ดีขึ้นกว่าในปัจจุบัน และทำให้ประชาชนไทยได้บริโภคสัตว์น้ำที่มีคุณภาพตอบสนองนโยบายรัฐบาลในด้านอาหารปลอดภัย (Food Safety) ในราคาที่เป็นธรรมตลอดจนยกระดับฐานะของประเทศเป็นครัวโลกในอนาคต การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาในปัจจุบัน ทั้งภารกิจเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ล้วนมีส่วนช่วย ทั้งทางตรงและทางอ้อมในการพัฒนาอุตสาหกรรมประมงของไทย อาทิ

- (1) จัดสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน (Basic Infrastructure) ตามมาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมง สำหรับการขนถ่ายสัตว์น้ำ การซื้อขายสัตว์น้ำ ตลอดจนพัฒนาระบบการซื้อขายด้วยวิธีการประมูล ซึ่งเป็นวิธีที่ยุติธรรมที่สุดสำหรับผู้ซื้อและผู้ขายสัตว์น้ำ
- (2) ส่งเสริมการรวมตัวของชาวประมง โดยเฉพาะอย่างยิ่งชาวประมงพื้นบ้าน เพื่อให้ชาวประมง มีอำนาจต่อรองมากขึ้นองค์การสะพานปลาได้จัดงบประมาณสำหรับสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มชาวประมง ทั้งในรูปของการให้เปล่า และการให้กู้โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราต่ำและมีระยะเวลาใช้เงินต้นคืนในระยะยาว
- (3) จัดสรรเงินสนับสนุนการวิจัยในสาขาวิชาการประมงแก่นักวิจัยในสถาบันการศึกษา เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเรือและเครื่องมือทำการประมง
- (4) ให้เงินสนับสนุนเป็นทุนการศึกษาแก่บุตรชาวประมงที่มีฐานะยากจน
- (5) ให้เงินกู้แก่ชาวประมงและผู้ประกอบธุรกิจการประมง
- (6) จัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาชุมชนประมง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน เช่น จัดหาแหล่งน้ำสะอาด สร้างถนน ทางเดินสำหรับชุมชนประมง
- (7) ปรับปรุงคุณภาพบริการและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้ใช้บริการ ได้แก่ ชาวประมง แพปลาสถาน ชาวประมง และผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องในรูปแบบการเป็นพันธมิตรร่วมกันในการพัฒนาอาชีพที่เกี่ยวกับการประมง

## พัฒนาการขององค์การสะพานปลา

องค์การสะพานปลา (อสป.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญในการเป็นศูนย์กลางระบบตลาดซื้อขายสัตว์น้ำของประเทศ และเป็นกลไกหลักในการสนับสนุนอุตสาหกรรมประมงและความมั่นคงทางอาหาร อย่างไรก็ตามจากการเปลี่ยนแปลงของบริบทเศรษฐกิจ สังคม และพฤติกรรมผู้บริโภค ตลอดจนบทเรียนจากสถานการณ์ โควิด-19 ส่งผลให้ อสป. จำเป็นต้องปรับบทบาทจากการเป็น “ตลาดกลางสัตว์น้ำเชิงพาณิชย์” สู่อการเป็น “ศูนย์กลางเศรษฐกิจประมงและการท่องเที่ยวครบวงจร” เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ใช้ประโยชน์จากศักยภาพของพื้นที่และสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว โครงการพัฒนาในปัจจุบัน จึงมุ่งเน้นการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานระบบตลาด โลจิสติกส์ และการพัฒนาพื้นที่เชิงท่องเที่ยวควบคู่กัน เพื่อสร้างสมดุลระหว่าง มิติทางเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน

อสป. มีพื้นที่ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพหลายแห่งทั่วประเทศ ซึ่งสามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว เชิงอาหาร วัฒนธรรม และวิถีประมง โดยมีการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่จากการให้บริการด้านประมงเป็นเชิงพาณิชย์ และการท่องเที่ยว ได้แก่

- โครงการจัดตั้งศูนย์ขนถ่ายและกระจายสินค้าสัตว์น้ำ ตำบลสิงขร จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



ปัจจุบันเป็นพื้นที่ด่านผ่อนปรนพิเศษยังไม่ใช่ด่านผ่านแดนถาวร จึงทำให้ไม่สามารถบังคับใช้กฎหมายได้อย่างเต็มที่ อีกทั้งบริเวณขนถ่ายสินค้าในพื้นที่ No man's land มีความแออัดในการขนถ่ายสินค้า และไม่เป็นไปตามมาตรฐานของสุขอนามัย รวมถึง มีความไม่ปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน และในกรณีที่ตรวจพบสินค้าผิดกฎหมายก็ไม่สามารถดำเนินคดีได้ เนื่องจากอยู่นอกเขตราชอาณาจักรไทย องค์การสะพานปลาจึงได้เข้ามาบริหารจัดการพื้นที่ขนถ่ายให้ถูกสุขอนามัยและได้มาตรฐาน กำหนดมาตรการและกำหนดพื้นที่ในการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำให้อยู่ในราชอาณาจักรไทยที่จะสามารถบังคับใช้กฎหมายเพื่อควบคุมและกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพ

- โครงการตลาดสินค้าเกษตรท่าเทียบเรือประมงปัตตานี



การดำเนินโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเพิ่มศักยภาพพื้นที่ตลาดเช้าจำหน่ายสัตว์น้ำในท่าเทียบเรือประมงปัตตานี ให้ผู้ค้าและท่าเทียบเรือประมงปัตตานีมีรายได้เพิ่มขึ้น รวมถึงให้มีการบริหารจัดการพื้นที่จำหน่ายสัตว์น้ำและได้มาตรฐานสุขอนามัยของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ยกกระดับคุณภาพสินค้าสัตว์น้ำให้มีมาตรฐานสุขอนามัย สินค้าตามเกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข

## สำหรับพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการออกแบบและพัฒนา ได้แก่

### ▪ ท่าเทียบเรือประมงหัวหิน



มีศักยภาพสูงด้านการท่องเที่ยวชายฝั่ง เตรียมพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอาหารทะเลและวิถีประมง เชื่อมโยงกิจกรรมประมง วัฒนธรรม และการท่องเที่ยวเข้าด้วยกัน

### ▪ สะพานปลากรุงเทพ



ตั้งอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์และการคมนาคม มีนักท่องเที่ยวและประชาชนเข้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง อยู่ระหว่างการออกแบบและวางแนวทางพัฒนาให้เป็น ศูนย์กลาง ตลาดปลาเมืองและแหล่งท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจใหม่ของกรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ อสป. มุ่งพัฒนาองค์กรจาก “ตลาดกลางสัตว์น้ำ” ไปสู่ “ศูนย์กลางเศรษฐกิจประมงและการท่องเที่ยวครบวงจร” โดยมีแนวทางสำคัญ ได้แก่ การยกระดับมาตรฐานตลาดสัตว์น้ำสู่ระดับสากล การพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ และการท่องเที่ยวอย่างสมดุล การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร

### วิสัยทัศน์

VISION

“องค์การสะพานปลา เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ  
ในการให้บริการแหล่งขนถ่ายและซื้อขายสัตว์น้ำที่ถูกต้องอนามัย  
ตลอดจนให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อย่างครบวงจร  
เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมประมงไทยอย่างยั่งยืน”



## ยุทธศาสตร์ขององค์กร



❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 1** เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงให้ถูกสุขอนามัย ได้รับมาตรฐานสากล

**วัตถุประสงค์** เพื่อยกระดับมาตรฐานแหล่งขนถ่ายและซื้อขายสัตว์น้ำให้ถูกสุขอนามัยได้มาตรฐานสากล

**กลยุทธ์** พัฒนาแหล่งขนถ่ายและซื้อขายสัตว์น้ำให้ถูกสุขอนามัยตามมาตรฐานในประเทศไทย

**ตัวชี้วัด** 1. ระดับความสำเร็จของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่ผ่านหลักเกณฑ์การตรวจวัดมาตรฐานด้านสุขอนามัยของท่าเทียบเรือประมง สะพานปลากิจการแพปลา หรือตลาดกลางซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำตามประกาศกรมประมง



❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 2** สร้างศักยภาพการจัดการรายได้และขยายช่องทางในธุรกิจ

**วัตถุประสงค์** เพื่อเพิ่มกำไรจากธุรกิจหลักและขยายโอกาสไปยังธุรกิจใหม่ให้มีความยั่งยืนทางการเงิน

**กลยุทธ์** สร้างหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ใหม่ เพื่อขยายการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำอย่างครบวงจร

1. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคารายจ่ายตัดบัญชีและดอกเบี้ยจ่าย (EBITDA)



❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 3** ยกระดับชาวประมงและผู้ประกอบการ ให้มีความมั่นคงทางอาชีพประมง

**วัตถุประสงค์** เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ให้บริการ และยกระดับความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

**กลยุทธ์** พัฒนาความร่วมมือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาโมเดลเศรษฐกิจ BCG ที่ยั่งยืน

**ตัวชี้วัด** 1. ระดับความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ให้บริการขององค์การสะพานปลา

2. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การสะพานปลา



❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 4** การปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการสู่องค์กรที่ทันสมัยอย่างมีธรรมาภิบาล

**วัตถุประสงค์** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรให้มีศักยภาพสูงอย่างมีธรรมาภิบาลที่ดี

**กลยุทธ์** พัฒนาสมรรถนะด้านต่าง ๆ ให้กับบุคลากรในทุกระดับ และพัฒนาการบริหารจัดการองค์ความรู้ (KM) สู่การจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานในระดับสากล และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กร

**ตัวชี้วัด** 1. ผลคะแนนด้าน Core Business Enablers

## แผนวิสาหกิจองค์การสะพานปลา พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2568)

แผนวิสาหกิจ พ.ศ. 2566 – 2570 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแผนหลักขององค์การสะพานปลาในการเสริมสร้างขีดความสามารถกำลังคน รวมทั้งสร้างความตระหนักให้กับประชาชน เพื่อการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต พร้อมทั้งเพื่อให้ภารกิจดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ในระยะ 5 ปี มีความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศที่มีคนเป็นศูนย์กลาง โดยคำนึงถึงกรอบนโยบายยุทธศาสตร์ของประเทศที่เกี่ยวข้อง และนโยบายที่เกี่ยวกับการพัฒนาระดับประเทศ รวมทั้ง ยังมีการวิเคราะห์และคำนึงถึงบริบทการเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต การเปลี่ยนแปลงทางสังคม การมีโอกาเข้าไปลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ครอบคลุมที่เปลี่ยนแปลงไป การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในองค์กร โดยนำหลักการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ SWOT / TOWS Matrix / Balanced Scorecard / Key Performance Indicators (BSC/KPIs) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งมีการพิจารณาถึง วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) การบริหารจัดการองค์กร (Direction) และสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาในการกำหนดและแปลงประเด็นยุทธศาสตร์มาสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมด้วยการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และเป้าหมายผลการดำเนินการและกลยุทธ์ เพื่อนำมากำหนดทิศทางปรับบทบาทขององค์กรเป็นกลไกหลักที่จะบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านการประมง เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ทันสมัย สอดรับกับกระแสโลก และความต้องการของกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่ม อันนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ของคนทุกช่วงวัยผ่านแหล่งเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้สาธารณะ เสริมสร้างขีดความสามารถ การแข่งขันทางเศรษฐกิจ และความเท่าเทียมกัน ทางสังคม

แผนวิสาหกิจ พ.ศ. 2566 – 2570 มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ในระยะ 5 ปี (2566 - 2570) ด้วยพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 (พระราชบัญญัติพัฒนารัฐวิสาหกิจฯ) มาตรา 25 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนวิสาหกิจที่มีกรอบระยะเวลา 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ตามหลักเกณฑ์ที่ สคร. กำหนดรวมทั้งให้รายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปีของวิสาหกิจเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การสะพานปลาให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ถูกสุขอนามัยได้รับมาตรฐานสากล สร้างศักยภาพการจัดการอาหารได้ และขยายช่องทางในธุรกิจ ยกระดับผู้ประกอบการให้มีความมั่นคงทางอาชีพประมง ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการสู่องค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

## แผนปฏิบัติการองค์การสะพานปลาประจำปี 2568 (ฉบับทบทวน พฤษภาคม พ.ศ. 2568)

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวน พฤษภาคม 2568) จึงได้ดำเนินการภายใต้นโยบายรัฐบาลโดยการจัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงาน และโครงการ ให้มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 20 ปี และแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2566 - 2570 โดยประกอบด้วยรายละเอียดของโครงการ ดังนี้

| ยุทธศาสตร์   | ลำดับ | โครงการ | ชื่อโครงการ  | ผู้รับผิดชอบ    |
|--|-------|---------|--|-----------------|
| 1<br>เพิ่มประสิทธิภาพ<br>การบริหารจัดการ<br>สะพานปลาและ<br>ท่าเทียบเรือประมง<br>ให้ถูกสุขอนามัยได้รับ<br>มาตรฐานสากล | 1     | 1.1     | โครงการตลาดสินค้าเกษตรท่าเทียบเรือประมงปัตตานี   | ทร.ปน.          |
|  | 2     | 1.2     | โครงการศูนย์ขนถ่ายและกระจายสินค้าสัตว์น้ำด่านสิงขร<br>จังหวัดประจวบคีรีขันธ์                 | สทส.            |
|  | 3     | 1.3     | โครงการกิจกรรมทำความสะอาด Big Cleaning Day<br>สะพานปลากรุงเทพ                                | สป.กท.          |
|  | 4     | 1.4     | โครงการจัดทำแผนแม่บทปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานตามมาตรฐาน<br>สุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง | สวส.            |
| 2<br>สร้างศักยภาพ<br>การจัดหารายได้<br>และขยายช่องทาง<br>ในธุรกิจ  | 5     | 2.1     | โครงการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์แปรรูป   | สบตส.           |
|  | 6     | 2.2     | โครงการจัดหาและกระจายวัตถุดิบสินค้าสัตว์น้ำ  | สบคพ.           |
|  | 7     | 2.3     | โครงการให้เช่าพื้นที่สะพานปลาสมุทรสาครเพื่อธุรกิจประมง                                       | สป.สค.          |
|  | 8     | 2.4     | โครงการใช้ประโยชน์สิ่งแปรรูปสัตว์น้ำเบื้องต้น<br>สะพานปลานครศรีธรรมราช                       | สป.นศ.          |
|  | 9     | 2.5     | โครงการการให้สินเชื่อขององค์การสะพานปลา  | สสช.            |
|  | 10    | 2.6     | โครงการจัดเก็บค่าธรรมเนียมและค่าเช่าตลาดเช้า<br>ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี                     | ทร.ปน.          |
|  | 11    | 2.7     | โครงการกิจกรรมพิเศษ (EVENT) จำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำ<br>ในพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา      | ทร.อศ.          |
|  | 12    | 2.8     | โครงการตลาดส่งเสริมสินค้าประมงและเกษตร<br>ท่าเทียบเรือสุราษฎร์ธานี                           | ทร.สฎ.          |
|  | 13    | 2.9     | โครงการระบบบริหารจัดการตลาดและพื้นที่เช่าสะพานปลาและ<br>ท่าเทียบเรือประมง                    | ฝสป.ทร.<br>1, 2 |

| ยุทธศาสตร์  | ลำดับ | โครงการ | ชื่อโครงการ  | ผู้รับผิดชอบ |
|---|-------|---------|--|--------------|
| 3<br>ยกระดับชาวประมง<br>และผู้ประกอบการ<br>ให้มีความมั่นคง<br>ทางอาชีพประมง                 | 14    | 3.1     | โครงการ Seafood Academy ระยะที่ 4  | สสส.         |
|   | 15    | 3.2     | โครงการส่งเสริมสวัสดิการชาวประมง   | สสส.         |
|   | 16    | 3.3     | โครงการส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพ<br>ของผู้ประกอบธุรกิจประมง   | สสส.         |
|   | 17    | 3.4     | โครงการรวมพลังเครือข่ายประมงคุณธรรมเฉลิมพระเกียรติ   | สสส.         |
|   | 18    | 3.5     | โครงการสำรวจความพึงพอใจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้<br>ส่วนเสียและลูกค้าขององค์การสะพานปลา                                | สสส.         |
|   | 19    | 3.6     | โครงการเสียงสะท้อนเพื่อการบริหารความต้องการของลูกค้าและ<br>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (FMO : VOC & VOS)                          | สวพ.         |
|   | 20    | 3.7     | โครงการส่งเสริมกลุ่มประมงพื้นบ้านด้วยนวัตกรรมกระชังเลี้ยง<br>สัตว์น้ำ  | สวพ.         |
| 4<br>การปรับปรุงและ<br>พัฒนาการบริหาร<br>จัดการสู่องค์กร<br>ที่ทันสมัยอย่างมี<br>ธรรมาภิบาล | 21    | 4.1     | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ<br>ในการปฏิบัติงาน   | สบค.         |
|   | 22    | 4.2     | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านบัญชี   | สบช.         |
|   | 23    | 4.3     | โครงการมาตรการบริหารจัดการเก็บหนี้   | สบน.         |
|   | 24    | 4.4     | โครงการถ่ายทอดแผนวิสาหกิจ พ.ศ. 2566 – 2570<br>(ฉบับทบทวน พ.ศ. 2568) และแผนปฏิบัติการประจำปี 2568<br>องค์การสะพานปลา        | สยศ.         |
|   | 25    | 4.5     | โครงการสร้างความตระหนักรู้การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  | สตป.         |
|   | 26    | 4.6     | โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม  | สวพ.         |
|   | 27    | 4.7     | โครงการประกวดนวัตกรรมสู่การพัฒนาองค์การสะพานปลา  | สวพ.         |
|   | 28    | 4.8     | โครงการพัฒนานวัตกรรมสู่การพัฒนาองค์กร  | สวพ.         |
|   | 29    | 4.9     | โครงการประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา  | ผปส.         |
|   | 30    | 4.10    | โครงการการให้คำปรึกษาในการควบคุมและการบริหารสัญญาเช่า<br>พื้นที่ของสำนักงานสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงด้วย<br>Google Sheet | ผตน.         |
|   | 31    | 4.11    | โครงการควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายขององค์การสะพานปลา<br>ปีงบประมาณ 2568   | ผงป.         |
|   | 32    | 4.12    | โครงการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ประกอบการผู้มีอาชีพในการจัดซื้อ<br>จัดจ้างขององค์การสะพานปลา                                  | สพต.         |

## โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/โครงสร้างของผู้ถือหุ้น เพื่อสะท้อนผู้มีอำนาจควบคุมที่แท้จริง

องค์การสะพานปลา เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจภายใต้สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอาชีพประมงมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% และบริหารงานโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ซึ่งจากการดำเนินกิจการขององค์การสะพานปลาตลอด 72 ปี ที่ผ่านมา องค์การสะพานปลาจัดหารายได้ผ่านการบริหารจัดการสินทรัพย์ในส่วนสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทั้ง 17 แห่ง ซึ่งรายได้หลักเกิดจากค่าธรรมเนียมการให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำผ่านท่า ค่าเช่าใช้ประโยชน์พื้นที่และอาคารสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ แต่ด้วยผลกระทบของการแก้ปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมายขาดการรายงานและขาดการควบคุม (IUU Fishing) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ได้ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงอย่างมหาศาลต่อ “ต้นน้ำ” ของอุตสาหกรรมประมงไทย จึงทำให้ทั้งปริมาณเรือประมงและสัตว์น้ำที่จับกลางทะเลมีปริมาณลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้เกิดการออกจากธุรกิจของผู้ประกอบกิจการประมง ทำให้รายได้จากธุรกิจหลักขององค์การสะพานปลาลดลงอย่างต่อเนื่อง

องค์การสะพานปลาจึงพยายามสร้างธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขึ้นจนถึงปี พ.ศ. 2568 องค์การสะพานปลาจึงมีรายได้จากการดำเนินกิจการของ 2 กลุ่มธุรกิจใหม่ คือ กลุ่มธุรกิจสินเชื่อและกลุ่มธุรกิจการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ



**ธุรกิจสินเชื่อ**  
Non-Bank Business Unit

**ธุรกิจสะพานปลา  
และท่าเทียบเรือประมง**  
Fish Market Business Unit

**ธุรกิจซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ**  
Trading Business Unit

## สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์

ปัจจุบัน องค์การสะพานปลาได้กำหนดแผนงานกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

### 1. ธุรกิจสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง (FISH MARKET BUSINESS UNIT)

องค์การสะพานปลา เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดตั้งตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 เปิดให้บริการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ แบ่งเป็นสะพานปลา 4 แห่ง ท่าเทียบเรือประมง 13 แห่ง ตลอดแนวชายฝั่งทะเลทั้งฝั่งอ่าวไทยและฝั่งทะเลอันดามัน ซึ่งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลา ได้มุ่งมั่นพัฒนาจนได้รับการรับรองมาตรฐาน ด้านสุขอนามัยของท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการแพปลา หรือตลาดกลางซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ ตามประกาศกรมประมง รวมทั้งหมด 17 แห่ง ที่มีการให้บริการซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำ สะพานปลาและสำนักงานท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาปฏิบัติหน้าที่ให้การส่งเสริมชาวประมง ผู้ประกอบกิจการประมงในบริเวณพื้นที่และบริเวณใกล้เคียงในการปรับปรุงระบบขนถ่ายสัตว์น้ำ เพื่อให้ได้สินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์จากสัตว์น้ำที่มีคุณภาพ ถูกสุขอนามัยสร้างความปลอดภัยและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค

นอกจากนั้น องค์การสะพานปลายังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนากิจการประมงของประเทศไทย พร้อมทั้งยืนยันเจตนารมณ์ในการให้บริการแก่ชาวประมง และยึดมั่นในอุดมการณ์เพื่อช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการอาชีพประมง ภายใต้วัตถุประสงค์และภารกิจขององค์การสะพานปลา เพื่อส่งเสริมให้มีความมั่นคงในอาชีพและมีความยั่งยืน

### 2. ธุรกิจสินเชื่อ (NON-BANK BUSINESS UNIT)

อุตสาหกรรมประมงเสาหลักเศรษฐกิจสำคัญของไทยที่สร้างรายได้มหาศาล จากการส่งออกสู่การจ้างงานในห่วงโซ่อุปทานการประมงที่ยั่งยืน แต่อย่างไรก็ตามแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารทะเลในปี 2568 ยังคงประสบกับปัญหาความเสี่ยงจากเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่แน่นอน ปัญหาความขัดแย้งภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจทวีความรุนแรงขึ้น รวมทั้งข้อจำกัดการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของชาวประมง ผู้ประกอบการประมง และธุรกิจต่อเนื่องประมง

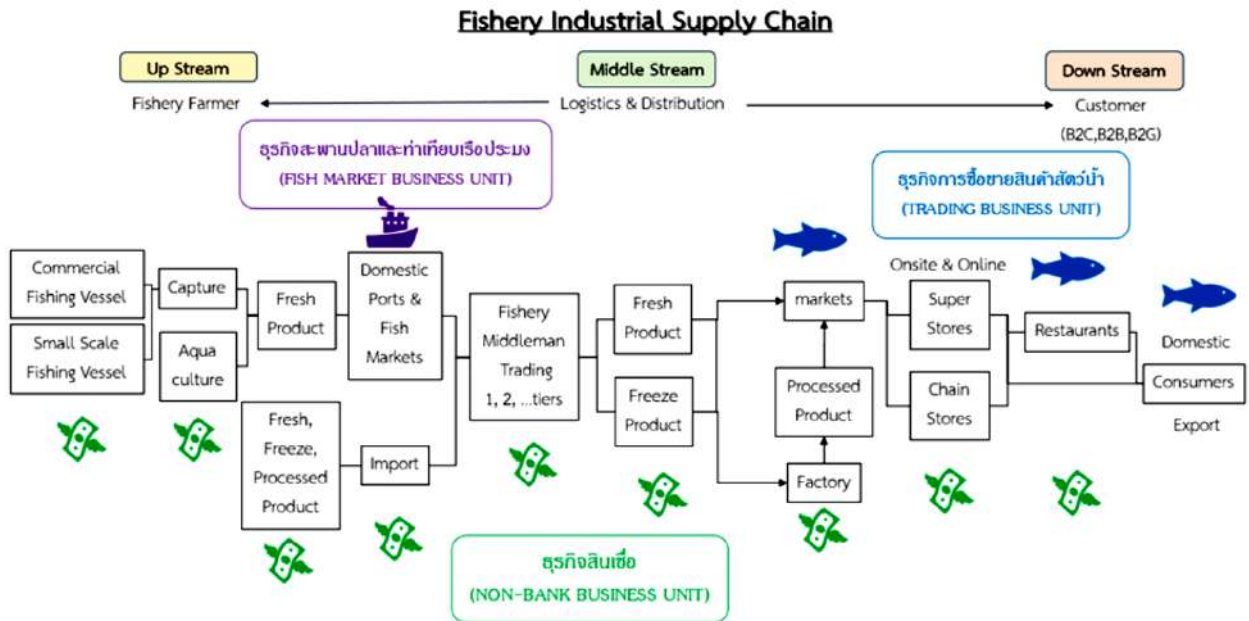
องค์การสะพานปลาในฐานะหน่วยงานหนึ่งของรัฐ ที่มีหน้าที่อำนวยความสะดวกกิจการแพปลา ส่งเสริมฐานะสวัสดิการ หรืออาชีพชาวประมง มีหน้าที่ให้กู้ยืมเงินทำการประมงหรือการค้าสัตว์น้ำ และตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มช่องทางธุรกิจและความสามารถในการจัดการรายได้ ด้วยธุรกิจสินเชื่อเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมเรือและอุปกรณ์ทำประมง ธุรกิจอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม ธุรกิจบริการ และเกษตรกรรมเลี้ยงสัตว์น้ำ เพื่อการสร้างโอกาสและเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจให้ผู้ประกอบการให้มีความมั่นคงในอาชีพตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ให้บริการ เพิ่มศักยภาพความสามารถในการแข่งขันและผลิตภาพการผลิต (Productivity)

องค์การสะพานปลาเริ่มให้สินเชื่อครั้งแรกตั้งแต่ปี 2519 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ชาวประมงกู้ยืมเงิน เพื่อนำไปต่อเรือประมงที่ทันสมัย ภายใต้ชื่อ “โครงการพัฒนาการประมง” โดยมีเงินทุนเริ่มต้นจากการกู้ยืมเงินจากธนาคารพัฒนาเอเชีย จำนวน 149.58 ล้านบาท (ชำระหนี้คืนแล้วทั้งจำนวน) และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาองค์การสะพานปลาได้นำรายได้จากดอกเบี้ยรับและรายได้จากส่วนลดการจำหน่ายอุปกรณ์การทำประมงและปัจจัยการผลิต มาเป็นทุนหมุนเวียนในการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่องมากกว่า 17 โครงการ มีผู้ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อรวมกว่า 5,500 ราย วงเงินสินเชื่อรวมกว่า 650.0 ล้านบาท ปัจจุบันองค์การสะพานปลาได้ดำเนินการให้สินเชื่อภายใต้ “ธุรกิจสินเชื่อองค์การสะพานปลา” ประกอบด้วยสินเชื่อเงินกู้เพื่อพัฒนากิจการประมงและธุรกิจต่อเนื่องการประมง และสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่องกิจการประมงและธุรกิจต่อเนื่องการประมง

### 3. ธุรกิจการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (TRADING BUSINESS UNIT)

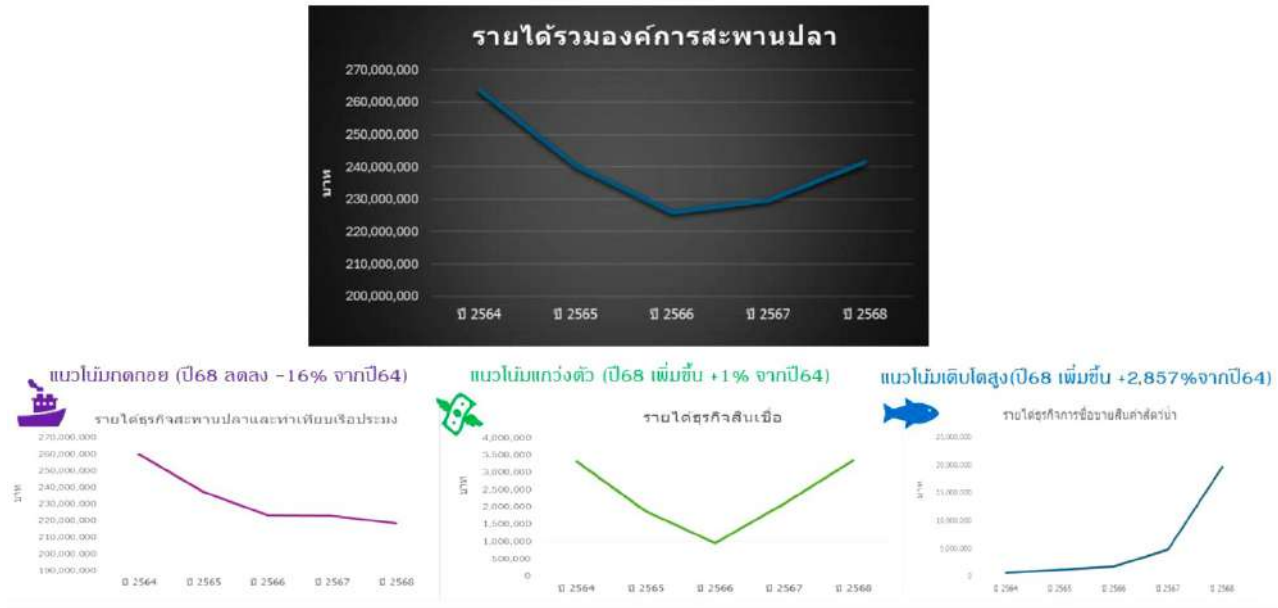
องค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีพันธกิจในการสนับสนุนความรู้ เทคโนโลยี และอาชีพให้กับชาวประมง เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการขับเคลื่อนพัฒนาท่าเทียบเรือประมงให้เป็นศูนย์กลาง และจัดสรรหาพื้นที่ในการทำตลาดเพื่อให้ชาวประมงผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเกษตรกรได้มีช่องทางในการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำ จึงนับได้ว่าองค์การสะพานปลาเป็นหนึ่งในหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับชาวประมงอย่างใกล้ชิด รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริโภค คู่ค้าสามารถเลือกซื้อผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำขององค์การสะพานปลาผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้ผู้บริโภคที่จะได้รับสินค้า สด สะอาด ปลอดภัย และราคาที่เป็นธรรม ทั้งยังช่วยยกระดับมูลค่าสินค้าสัตว์น้ำจากชาวประมงและเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำให้มีมาตรฐานสากล ภายใต้มาตรฐาน/สูตร/ตรา อสป. /FMO Product ซึ่งจะเป็นการสร้างหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ขององค์การสะพานปลา ที่จะก่อให้เกิดรายได้และส่งผลดีต่อผลประโยชน์ขององค์การสะพานปลา ต่อไป

## โอกาสในการดำเนินธุรกิจขององค์การสะพานปลาในอุตสาหกรรมประมง



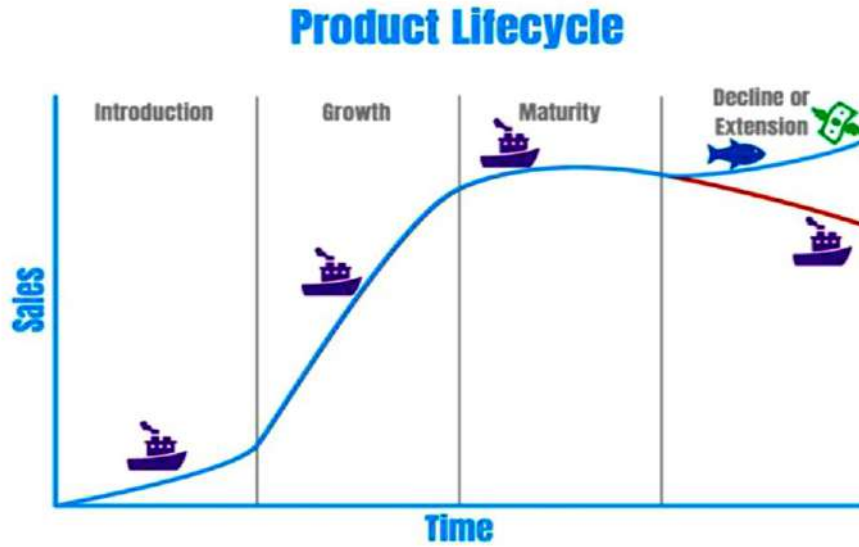
ข้อมูลสถิติปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่าสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาเมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 มีปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่าปริมาณ 540,797,067 กิโลกรัม ในปี พ.ศ. 2568 มีปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่าปริมาณลดลงเหลือเพียง 145,768,721 กิโลกรัม หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 32 และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบสัดส่วนปริมาณสัตว์น้ำเค็มจากการทำประมงพาณิชย์ของไทย ในปี พ.ศ. 2568 ที่มีปริมาณทั้งหมด 1,044,508,000 กิโลกรัม หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 14 ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งการตลาดในปี พ.ศ. 2564 ที่คิดเป็นร้อยละ 22 ของทั้งประเทศไทย ทำให้องค์การสะพานปลาไม่สามารถพึ่งพิงเพียงรายได้จากการให้เช่าที่และค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า ที่จะลดลงตามปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่า จึงต้องสร้างธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและการให้สินเชื่อ ซึ่งจะเป็นการใช้ประโยชน์ทั้งสินทรัพย์ทางด้านบุคคลและอื่น ๆ ของสำนักงานบริหารสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง รวมทั้งลูกค้าเดิมในพื้นที่สำนักงานบริหารสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง องค์การสะพานปลาสามารถสร้างรายได้จากแหล่งใหม่ขึ้นมาชดเชยส่วนที่ลดลง รวมถึงได้มีการปรับโครงสร้างให้หน่วยงานสำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม เพื่อที่จะสามารถบูรณาการ ทั้งการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่จากส่วนงานที่เป็นสำนักงานวิจัยและพัฒนา สินค้าจากผู้ประกอบการรายย่อยและกลุ่มวิสาหกิจชุมชนต่าง ๆ

## แนวโน้มรายได้ขององค์การสะพานปลา ช่วงปี 2564 - 2568 NEW NORMAL AFTER COVID - 19



วงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) ในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ด้วยกัน 4 ช่วง คือ ช่วงแนะนำ (Introduction) ช่วงเติบโต (Growth) ช่วงเติบโตเต็มที่หรือจุดสูงสุด (Maturity) และช่วงถดถอย (Decline) ก็ถือได้ว่าธุรกิจสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาได้เข้าสู่ช่วงของการ ถดถอยอย่างชัดเจน ในขณะที่ธุรกิจการขายสินค้าสดน้ำและธุรกิจสินเชื่อที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของช่วงแนะนำสินค้าสู่ลูกค้า ก็ยังมีความเป็นไปได้และโอกาสที่จะสามารถสร้างรายได้ให้กับองค์การสะพานปลา เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงของธุรกิจสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

## ทิศทางวงจรชีวิตของการดำเนินธุรกิจขององค์การสะพานปลา



ห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมประมง (Fishery Industrial Supply Chain) ก็จะมีพบว่า แม้ว่าธุรกิจสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาที่อยู่ต้นน้ำของห่วงโซ่อุปทานฯ จะถูกจำกัดตามสถานที่ให้บริการซื้อขายและขนถ่ายสัตว์น้ำซึ่งอยู่ในช่วงของการถดถอยอย่างชัดเจน แต่สำหรับธุรกิจการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและธุรกิจสินเชื่อนั้น องค์การสะพานปลาสามารถดำเนินการขยายการดำเนินงานกิจการ ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ของห่วงโซ่อุปทานฯ ซึ่งเป็นโอกาสของการสร้าง S-Curve ในการหารายได้ของหน่วยธุรกิจที่องค์การสะพานปลามีอยู่แล้วให้สามารถมีศักยภาพและประสิทธิภาพที่สูงขึ้นในการหารายได้

## กรอบการดำเนินงานในแต่ละระยะ



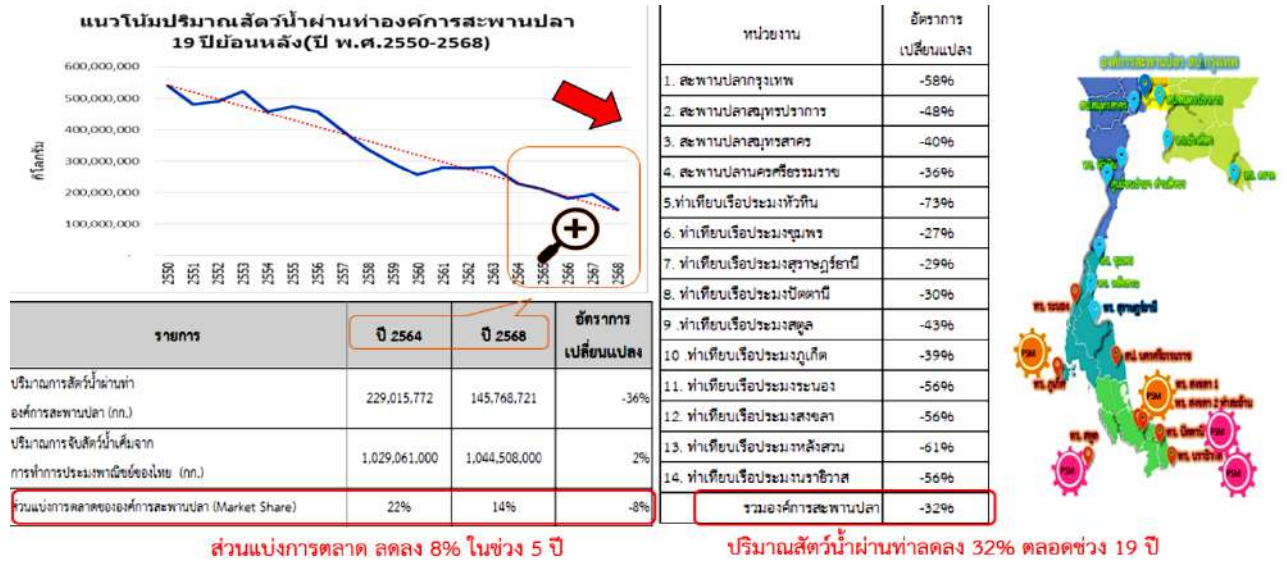
## ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

องค์การสะพานปลา เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์จัดตั้งขึ้น เพื่อดำเนินการและนำมาซึ่งความเจริญของ สะพานปลา ตลาดสินค้าสัตว์น้ำ และอุตสาหกรรมประมง ดำเนินการควบคุม อำนวยบริการซึ่งกิจการแพปลา การขนส่งและกิจการอื่น ๆ เกี่ยวกับกิจการแพปลา จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการอาชีพของชาวประมง บุรณะหมู่บ้านการประมง จัดส่งเสริมสหกรณ์ สมาคมการประมง มีที่ตั้งส่วนกลางที่กรุงเทพมหานคร และส่วนภูมิภาคที่ตั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือทั้งฝั่ง ทะเลอ่าวไทย และ ฝั่งทะเลอันดามัน จำนวน 4 สะพานปลา 13 ท่าเทียบเรือประมง ซึ่งเป็นสถานที่ครอบคลุมการรองรับ การขนถ่ายซื้อขาย ถูกสุขอนามัยตามกรมประมง เป็นไปตามภารกิจในการจัดตั้ง

การทำประมงของประเทศไทย ณ ปัจจุบันมีแนวโน้มลดลงอันเนื่องมาจาก มีการขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็ว จึงทำให้มีการเพิ่มศักยภาพในการทำการประมง ทั้งจำนวนเรือประมงที่เพิ่มขึ้นและขนาดเรือที่ใหญ่ขึ้น การติดตั้งเครื่องยนต์กำลังแรงม้าสูง และการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ ทำให้สามารถทำการประมงห่างจาก ชายฝั่งทะเลได้ไกลกว่าเดิมและอยู่กลางทะเลได้นานขึ้น ส่งผลให้ทรัพยากรประมงในน่านน้ำไทยลดจำนวนลง อีกทั้ง ประเทศเพื่อนบ้านได้เริ่มประกาศเขตเศรษฐกิจจำเพาะ (EEZ) เป็นผลให้พื้นที่ทำการประมงของเรือประมงไทย ลดลงจากสาเหตุดังกล่าว ทำให้เรือประมงขนาดเล็กกลับมาทำการประมงในน่านน้ำไทย และ กฎ กติกา ด้านการค้า การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่สำคัญด้านการค้าและการลงทุนของโลกทำให้ประเทศต่าง ๆ จำเป็นต้องปรับบทบาท และพัฒนาขีดความสามารถในการผลิต โดยประเทศที่พัฒนาแล้วมีแนวโน้มการใช้นโยบายเศรษฐกิจหลายกรอบ มาเป็นกฎและกติกการค้าระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบเกี่ยวกับการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal Unreported and Unregulated Fishing : IUU Fishing) กฎหมายว่าด้วยการนำเข้า สิ้นค้าประมงเพื่อคุ้มครองสัตว์ทะเลเลี้ยงลูกด้วยนม (Marine Mammal Protection Act : MMPA) กฎระเบียบ การอุดหนุนประมง (Fisheries Subsidies) เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เป็นปัญหาที่มีความสำคัญระดับโลก โดยการเกิดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจก และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัญหาภัยแล้ง น้ำท่วม โรคระบาด และความแปรปรวนของฤดูกาล ทำให้ผลผลิตและความหลากหลายของชนิด สัตว์น้ำลดลงอย่างมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อแหล่งน้ำ ซึ่งเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ นอกจากนี้ ภาวะสงคราม ซึ่งส่งผลต่อสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก กระทบต่อต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ปัญหาในการขนส่งทางเรือ การเกิดอัตราเงินเฟ้อที่ส่งผลต่อการส่งออก สินค้าประมงของประเทศไทย

จากสถานการณ์ดังกล่าว เป็นสภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอกที่องค์การสะพานปลา ไม่สามารถดำเนินการ ควบคุมได้ จึงส่งผลกระทบต่อปริมาณการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงที่มีจำนวนปริมาณ สินค้าสัตว์น้ำลดลงอย่างต่อเนื่อง

## ภาวะการถดถอยของปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่าขององค์การสะพานปลา



โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากรายได้รวม 241 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากหน่วยธุรกิจขององค์การสะพานปลาที่ประกอบไปด้วย 3 ธุรกิจหลัก คือ (1) ธุรกิจสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงมีรายได้ 218 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91 (2) ธุรกิจการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ มีรายได้ 20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 (3) ธุรกิจสินเชื่อ มีรายได้ 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1

| รายการ  | ปี 2564       | ปี 2568       | อัตราการเปลี่ยนแปลง |
|---|---------------|---------------|---------------------|
| ปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่าของ อสป. (กก.)                         | 229,015,772   | 145,768,721   | -36%                |
| ปริมาณการจับสัตว์น้ำเค็มจากการทำการประมงพาณิชย์ของไทย (กก.) | 1,029,061,000 | 1,044,508,000 | 2%                  |
| <b>ส่วนแบ่งการตลาดองค์การสะพานปลา</b>                       | <b>22%</b>    | <b>14%</b>    | <b>-8%</b>          |

**แหล่งที่มา :** สถิติปริมาณการจับสัตว์น้ำเค็มจากการทำการประมงพาณิชย์ กลุ่มสถิติการประมง กองนโยบายและแผนพัฒนาการประมง กรมประมง

## การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงขององค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ 2568 ได้มีการพัฒนาบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานวิสาหกิจ หัวข้อ Core Business Enablers ดังนี้

### 1. การพัฒนาการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

#### 1.1 ทบทวนปัจจัยเสี่ยงองค์กร

ตามแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์การสะพานปลาในทุก ๆ ปี เมื่อผ่านไตรมาสที่ 2 จะมีการนำปัจจัยเสี่ยงที่บริหารจัดการมาดำเนินการพิจารณาเพื่อทบทวนถึงประเด็นความเสี่ยงที่สามารถบริหารได้ตามเป้าหมาย หรือมีความเสี่ยงที่ลดลง หรือมีนโยบายและกระบวนการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป ณ สถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งการพิจารณาถึงความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นระหว่างปี แล้วนำมากำหนดเป็นปัจจัยเสี่ยงเพิ่มขึ้น หรือลดลง ตามการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถดำเนินการได้ โดยปัจจัยเสี่ยงองค์กรปีงบประมาณ 2568 พบว่า

1.1.1 ปัจจัยเสี่ยงเดิมที่มีอยู่ในปี 2568 องค์การสะพานปลายังคงต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว ไม่หลงเหลือและ/หรือลดลง เพื่อให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์การสะพานปลาสามารถยอมรับได้

1.1.2 จากการประเมินผลควบคุมภายในของหน่วยงานย่อย พบว่ายังมีความเสี่ยงระดับหน่วยงานแต่อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถควบคุมได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร

### 2. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ 2568 องค์การสะพานปลามี 7 ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

#### 2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) 1 ปัจจัยเสี่ยง

2.1.1 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไม่ได้ตามเป้าหมาย (SR1)

#### 2.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) 2 ปัจจัยเสี่ยง

2.2.1 การพัฒนาบุคลากรไม่ได้ตามสมรรถนะขององค์กร (OR1)

2.2.2 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง (OR2)

#### 2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 2 ปัจจัยเสี่ยง

2.3.1 EBITDA ภาพรวมองค์กรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

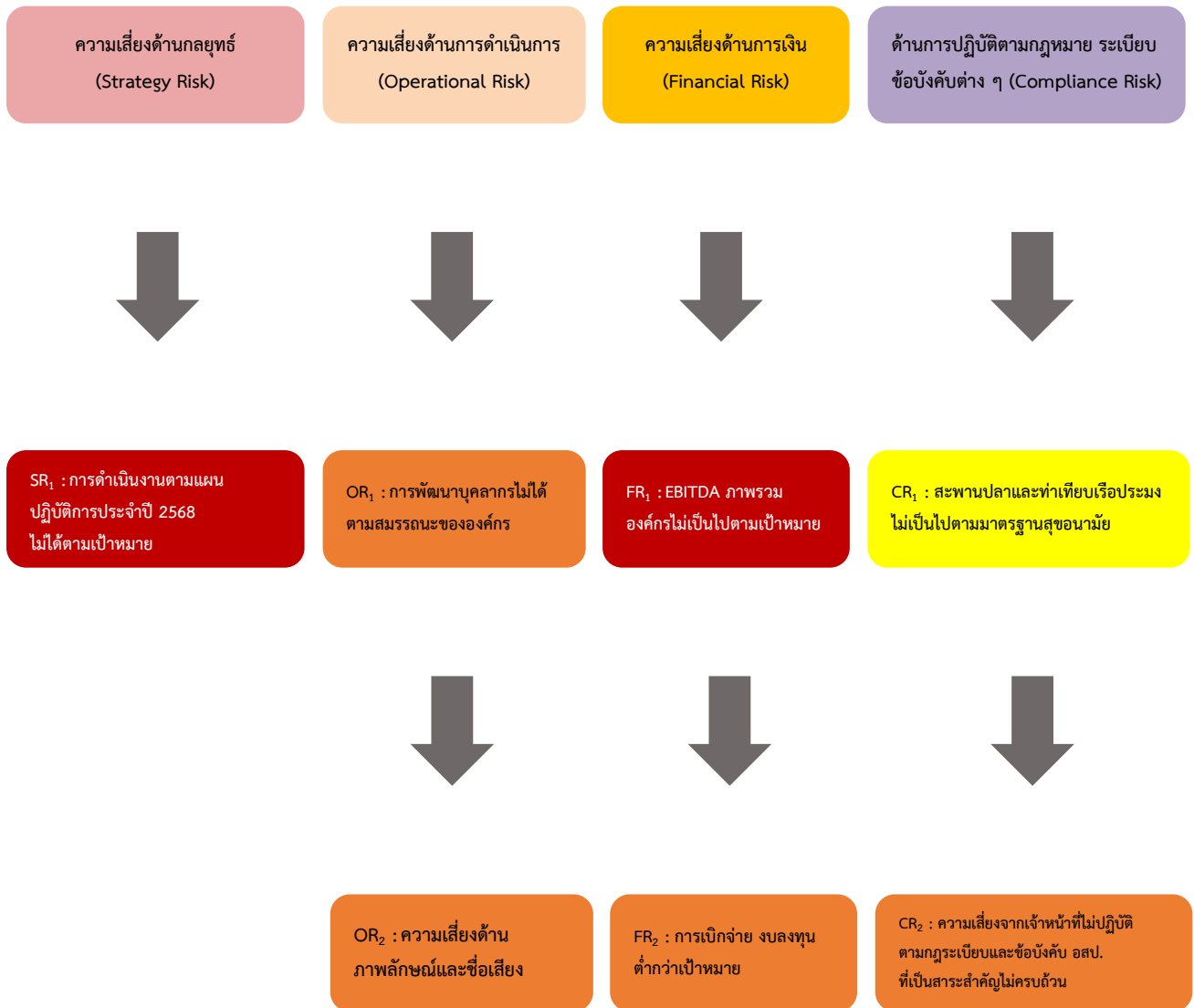
2.3.2 การเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเป้าหมาย (FR2)

#### 2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ (Compliance Risk) 2 ปัจจัยเสี่ยง

2.4.1 สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงไม่เป็นไปตามมาตรฐานสุขอนามัย (CR1)

2.4.2 ความเสี่ยงจากเจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ อสป. ที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ครบถ้วน (CR2)

## ประเด็นความเสี่ยงองค์การสะพานปลา ประจำปี 2568



ส่วนที่

# 3

## การดำเนินงานด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน ประจำปี 2568

- 1 รายงานของผู้สอบบัญชี
- 2 งบแสดงฐานะทางการเงิน
- 3 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน
- 4 การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี
- 5 การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 6 ผลการดำเนินงานประจำปี 2568
- 7 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- 8 รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

# รายงานของผู้สอบบัญชี



องค์การสะพานปลา

---

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568



บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยพิกัดวิบูลย์  
 (ประตูชัย 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
 เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
 DHARMNITI AUDITING CO., LTD.  
 178 Dharmniti Building, 6<sup>th</sup>-7<sup>th</sup> Floor, Soi  
 Pemsap (Prachachuen 20), Prachachuen  
 Road, Bangsue, Bangkok 10800  
 Telephone : (66) 0-2598-0500  
 Facsimile : (66) 0-2598-0580  
 www.d.a.a.c.o.t.th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการขององค์การสะพานปลา

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินขององค์การสะพานปลา (องค์การ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินขององค์การสะพานปลา ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากองค์การตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

\*\*\*\*/2

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกองค์กรหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำงบการเงินขององค์กร

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในขององค์กร

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรูปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้องค์กรต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล



(นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8134

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569



- 4 -

องค์การสะพานปลา  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

|                                     | สินทรัพย์ | บาท              |                  |
|-------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
|                                     |           | 2568             | 2567             |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                  |           |                  |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 5         | 74,088,449.04    | 72,939,971.23    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | 6         | 18,551,315.61    | 20,297,885.89    |
| ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง  | 7         | 18,410,342.24    | 13,135,579.05    |
| สินค้าคงเหลือ                       |           | 49,317.52        | 49,317.52        |
| วัสดุคงเหลือ                        |           | 371,780.88       | 320,075.29       |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | 8         | 148,979,669.38   | 145,958,313.43   |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน               |           | 260,450,874.67   | 252,701,142.41   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน               |           |                  |                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 9         | 17,001,543.84    | 17,001,543.84    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน        | 10        | 21,348,867.97    | 27,195,592.60    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 11        | 842,690,243.85   | 871,571,531.94   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                | 12        | 40,011,964.28    | 35,161,504.39    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                 | 13        | 4,972,017.04     | 6,724,202.47     |
| เงินประกันและเงินมัดจำ              |           | 331,462.83       | 331,462.83       |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน            |           | 926,356,099.81   | 957,985,838.07   |
| รวมสินทรัพย์                        |           | 1,186,806,974.48 | 1,210,686,980.48 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

- 5 -

องค์การสะพานปลา  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

|   | หมายเหตุ | บาท                   |                         |
|---|----------|-----------------------|-------------------------|
|   |          | 2568                  | 2567                    |
| หนี้สินหมุนเวียน                                      |          |                       |                         |
| เจ้าหนี้การค้า  |          | 272,887.30            | 303,442.25              |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                    | 14       | 23,647,415.87         | 10,601,996.42           |
| รายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง                            | 15       | 13,117,349.88         | 10,707,349.88           |
| รายได้รับล่วงหน้า                                     |          | 5,892,951.44          | 5,330,505.45            |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 17       | 7,521,908.18          | 8,838,811.31            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  |          | 1,430,444.01          | 1,307,203.35            |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                   |          | <u>51,882,956.68</u>  | <u>37,089,308.66</u>    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                   |          |                       |                         |
| เงินรับฝาก  | 16       | 27,032,415.42         | 30,106,551.72           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   | 17       | 29,450,988.13         | 28,629,004.12           |
| รายได้รอการรับรู้                                     | 18       | 61,002,814.68         | 63,617,281.24           |
| รายได้จากการรับบริจาครอการรับรู้                      | 19       | 758,209,824.48        | 796,976,282.81          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว                    | 20       | 38,190,304.00         | 40,737,913.67           |
| เงินประกัน  |          | 31,498,559.03         | 29,350,243.35           |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                |          | <u>945,384,905.74</u> | <u>989,417,276.91</u>   |
| รวมหนี้สิน  |          | <u>997,267,862.42</u> | <u>1,026,506,585.57</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการการเงินนี้



- 6 -

องค์การสะพานปลา  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

|                         | หมายเหตุ | บาท              |                  |
|-------------------------|----------|------------------|------------------|
|                         |          | 2568             | 2567             |
| ส่วนกองทุน              |          |                  |                  |
| ทุน                     |          | 16,758,479.28    | 16,758,479.28    |
| กำไรสะสมที่จัดสรรสำรอง  |          | 14,550,589.37    | 14,550,589.37    |
| กำไรสะสม                |          | 158,230,043.41   | 152,871,326.26   |
| รวมส่วนกองทุน           |          | 189,539,112.06   | 184,180,394.91   |
| รวมหนี้สินและส่วนกองทุน |          | 1,186,806,974.48 | 1,210,686,980.48 |

(นายปรีดา ยิ่งสุขสถาพร)  
ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

(นางสาวปิยารณ แก้วกล้า)  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



- 7 -

องค์การสะพานปลา  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

| หมายเหตุ  | บาท               |                |
|---|-------------------|----------------|
|   | 2568              | 2567           |
| รายได้  |                   |                |
| รายได้จากโครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป | 19,227,507.27     | 6,599,871.33   |
| รายได้จากค่าบริการและค่าธรรมเนียม                               | 21 77,533,959.53  | 85,039,869.42  |
| รายได้ค่าเช่า   | 22 67,507,873.00  | 70,863,215.72  |
| รายได้อื่น  | 23 77,705,086.77  | 76,687,631.32  |
| รวมรายได้   | 241,974,426.57    | 239,190,587.79 |
| ค่าใช้จ่าย  |                   |                |
| ต้นทุนโครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป    | 17,853,254.94     | 5,882,421.78   |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร                               | 24 152,866,298.76 | 143,933,935.85 |
| ค่าเสื่อมราคา   | 56,916,492.31     | 58,083,925.04  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | 4,842,300.33      | 1,790,704.47   |
| รวมค่าใช้จ่าย   | 25 232,478,346.34 | 209,690,987.14 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน                              | 9,496,080.23      | 29,499,600.65  |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (2,657,312.75)    | (3,220,630.83) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด   | 6,838,767.48      | 26,278,969.82  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                                     |                   |                |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์                |                   |                |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน                         | 20 929,949.67     | -              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด                             | 26 7,768,717.15   | 26,278,969.82  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

- 8 -

องค์การสะพานปลา  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

กรมบัญชี  
Dharmniti

| หมายเหตุ  | (หน่วย : บาท) |                 |               |                 |                 |
|---|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
|   | ทุน           | กองทุนสวัสดิการ | จัดสรรสำรอง   | กำไรสะสม        | รวม             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566                     | 16,758,479.28 | 54,606,142.32   | 14,550,589.37 | 139,928,446.11  | 225,843,657.08  |
| โอนรายได้ต่ำกว่ารายจ่ายปี 2566 เข้ากองทุนสวัสดิการ    | -             | (100,464.75)    | -             | 100,464.75      | -               |
| ผลกระทบจากรายการปรับปรุงปีก่อน<br>ตามที่รายงานไว้ใหม่ | -             | (54,505,677.57) | -             | -               | (54,505,677.57) |
| ตามที่ยังไม่  | 16,758,479.28 | -               | 14,550,589.37 | 140,028,910.86  | 171,337,979.51  |
| เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลังปี 2567                  | -             | -               | -             | (10,707,349.88) | (10,707,349.88) |
| ปรับปรุงรายได้ ก.ค. 66 - ก.ย. 66 สงขลา2               | -             | -               | -             | (961,740.00)    | (961,740.00)    |
| ปรับปรุงรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลังปี 2567              | -             | -               | -             | (6,926.31)      | (6,926.31)      |
| ปรับปรุงโบนัสค้ำจ่ายปี 2566                           | -             | -               | -             | (712,083.18)    | (712,083.18)    |
| ปรับปรุงทรัพย์สิน                                     | -             | -               | -             | (1,048,455.05)  | (1,048,455.05)  |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด                               | -             | -               | -             | -               | -               |
| เงินทุนส่งเสริมการประมง                               | -             | -               | -             | (632,388.13)    | (632,388.13)    |
| องค์การสะพานปลา                                       | -             | -               | -             | 26,911,357.95   | 26,911,357.95   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567                   | 16,758,479.28 | -               | 14,550,589.37 | 152,871,326.26  | 184,180,394.91  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567                     | 16,758,479.28 | -               | 14,550,589.37 | 152,871,326.26  | 184,180,394.91  |
| เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลังปี 2568                  | -             | -               | -             | (2,410,000.00)  | (2,410,000.00)  |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด                               | -             | -               | -             | -               | -               |
| เงินทุนส่งเสริมการประมง                               | -             | -               | -             | (722,916.78)    | (722,916.78)    |
| องค์การสะพานปลา                                       | -             | -               | -             | 7,561,684.26    | 7,561,684.26    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                           | -             | -               | -             | 929,949.67      | 929,949.67      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                   | 16,758,479.28 | -               | 14,550,589.37 | 158,230,043.41  | 189,539,112.06  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

### งบกระแสเงินสด



- 9 -

องค์การสะพานปลา  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

|   | บาท             |                 |
|---|-----------------|-----------------|
|   | 2568            | 2567            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                |                 |                 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  | 6,838,767.48    | 26,278,969.82   |
| รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) |                 |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน   |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์                                  | 41,614,597.56   | 42,201,816.57   |
| ค่าเสื่อมราคาสหิทธิการใช้ทรัพย์สิน                            | 11,615,654.92   | 11,973,291.50   |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                              | 1,777,185.43    | 1,790,884.00    |
| ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                     | 1,909,054.40    | 2,117,932.97    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน                           | -               | 63,266.41       |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต                                    | 5,758,704.81    | 4,829,170.61    |
| สิทธิค่าเช่าโอนเป็นรายได้                                     | (6,146,287.56)  | (7,497,714.75)  |
| รายได้จากการรับบริจาค   | (38,766,458.33) | (42,015,743.46) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการปรับปรุงสัญญาเช่า                          | 163,686.91      | (405,359.31)    |
| ต้นทุนบริการ - ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว             | 5,034,879.00    | 4,922,345.67    |
| ดอกเบี้ยรับ   | (4,859,355.15)  | (4,779,118.82)  |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 2,657,312.75    | 3,220,630.83    |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน                             | -               | (1,673,823.18)  |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์              |                 |                 |
| และหนี้สินดำเนินงาน   | 27,597,742.22   | 41,026,548.86   |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                  |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                   | (2,545,626.28)  | (10,805,493.28) |
| ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง                            | (6,867,583.59)  | (12,103,552.25) |
| วัสดุคงเหลือ  | (51,705.59)     | 161,612.53      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | -               | 83,728.44       |
| เงินประกันและเงินมัดจำ  | -               | (8,000.00)      |
| เจ้าหนี้การค้า  | (30,554.95)     | 303,442.25      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 13,045,419.45   | (993,280.12)    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

องค์การสะพานปลา  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

|   | บาท             |                  |
|---|-----------------|------------------|
|   | 2568            | 2567             |
| รายได้รับล่วงหน้า   | 562,445.99      | (4,731,812.60)   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      | 123,240.66      | 28,637.11        |
| เงินรับฝาก  | (3,074,136.30)  | (154,385.26)     |
| เงินประกัน  | 2,148,315.68    | 123,735.23       |
| รายได้รอการรับรู้   | 3,531,821.00    | 7,389,485.52     |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน                          | 34,439,378.29   | 20,320,666.43    |
| จ่ายเงินพนักงานเกษียณ                                     | (6,652,539.00)  | -                |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน            | 27,786,839.29   | 20,320,666.43    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                         |                 |                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)          | (3,021,355.95)  | (144,857,594.76) |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)       | -               | 144,104,269.52   |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                      | (8,795,639.24)  | (2,328,526.91)   |
| เงินสดจ่ายซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ           | (25,000.00)     | (112,122.01)     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์                           | -               | 46,040.00        |
| รับดอกเบี้ย   | 4,985,667.30    | 3,914,622.03     |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                | (6,856,327.89)  | 766,687.87       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                     |                 |                  |
| เงินสดจ่ายรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง                          | -               | (6,230,000.00)   |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                         | (17,124,720.84) | (10,999,128.70)  |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (2,657,312.75)  | (3,220,630.83)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน            | (19,782,033.59) | (20,449,759.53)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ      | 1,148,477.81    | 637,594.77       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด                | 72,939,971.23   | 72,302,376.46    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด               | 74,088,449.04   | 72,939,971.23    |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>                 |                 |                  |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                              |                 |                  |
| เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง                            | 2,410,000.00    | 10,707,349.88    |
| ทรัพย์สินที่ได้มาจากการรับบริจาค                          | -               | 2,651,855.00     |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 206,929.77      | 12,342,162.42    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นตามสัญญาเช่า                 | 16,466,114.81   | 11,844,028.77    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



**องค์การสะพานปลา**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

องค์การสะพานปลาเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 และจัดอยู่ในกลุ่มเกษตรกรรมและพาณิชย์กรรม โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1.1 จัดดำเนินการและนำมาซึ่งความเจริญของสะพานปลาลาดสินค้าสัตว์น้ำและอุตสาหกรรมการประมง
- 1.2 จัดดำเนินการหรือควบคุมและอำนวยความสะดวกซึ่งกิจการแพปลา การขนส่งและกิจการอื่นๆ อันเกี่ยวกับกิจการแพปลา
- 1.3 จัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ หรืออาชีพของชาวประมง และบูรณะหมู่บ้านการประมง
- 1.4 จัดส่งเสริมสหกรณ์หรือสมาคมการประมง

**2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

**2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2543 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

**2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี อสป. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเทียบเท่ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน โดยเป็นการปรับปรุงทั้งหมด 4 เรื่อง ดังนี้

- คำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” “จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี”
- การเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชี
- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว
- การปรับปรุงอื่นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 สัญญาประกันภัย

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ อสป.

2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ดังนี้

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1             | เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน                |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7             | เรื่อง งบกระแสเงินสด                        |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7  | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 | เรื่อง สัญญาเช่า                            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 | เรื่อง สัญญาประกันภัย                       |

ผู้บริหารของ อสป. อยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.2 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

องค์การสะพานปลาจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ องค์การสะพานปลาจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่ากำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

องค์การสะพานปลารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง



#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงินประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน องค์การสะพานปลาใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมงและลูกหนี้การค้า องค์การสะพานปลาใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น องค์การสะพานปลารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ ส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินหนึ่งปีจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อองค์การสะพานปลา มีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และองค์การมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 3.4 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน)

### 3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

องค์การสะพานปลาบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

องค์การสะพานปลาได้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

|                                 | จำนวนปี |
|---------------------------------|---------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง           | 30 - 40 |
| ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ | 5 - 10  |
| ยานพาหนะ                        | 7       |

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีกรคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

องค์การสะพานปลามีการทบทวนมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยทุกสิ้นปี

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้องค์การสะพานปลาได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีกรปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

### 3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณภายในระยะเวลา 10 ปี

### 3.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

เงินมัดจำและเงินประกัน เป็นเงินที่องค์การสะพานปลาจ่ายไปเพื่อเป็นการมัดจำประกันการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา ตู้ประชาชน และการเช่าถังน้ำดื่ม เป็นต้น

### 3.9 เจ้าหน้าที่การค้า

เจ้าหน้าที่การค้าเป็นเงินที่องค์การสะพานปลาต้องจ่ายให้แก่ผู้ประกอบการค้าในการจัดส่งสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป เพื่อนำไปจำหน่ายตามโครงการต่างๆ โดยบันทึกบัญชีคู่กับต้นทุนการซื้อสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป

### 3.10 รายได้รอการรับรู้

รายได้จากการให้สิทธิตามสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญาเช่า ยกเว้นสิทธิตามสัญญาเช่าที่ต่ำกว่า 50,000 บาท จะรับรู้เป็นรายได้ภายในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

### 3.11 เงินอุดหนุนรัฐบาล

องค์การสะพานปลารับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล เมื่อเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าหน่วยงานจะปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และหน่วยงานได้รับเงินอุดหนุนนั้น หน่วยงานจะแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนในรูปของรายได้รอการรับรู้ และทยอยรับรู้รายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

### 3.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

องค์การสะพานปลารับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับองค์การสะพานปลาตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง องค์การสะพานปลา รับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

### 3.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา องค์การสะพานปลาจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

องค์การสะพานปลาประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่องค์การสะพานปลา จะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าองค์การสะพานปลา จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

องค์การสะพานปลาคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลองค์การสะพานปลาจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ องค์การสะพานปลาจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

องค์การสะพานปลาเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดหาทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

องค์การสะพานปลาประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อองค์การสะพานปลามีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้องค์การสะพานปลาต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 3.15 การรับรู้รายได้

3.15.1 รายได้จากการจำหน่ายสัตว์น้ำ สัตว์น้ำแปรรูปและอื่นๆ รับรู้รายได้เมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมในสัตว์น้ำ สัตว์น้ำแปรรูปและอื่นๆ

3.15.2 รายได้ค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า น้ำแข็งผ่านท่า การใช้สถานที่ น้ำมันผ่านท่า จำหน่ายน้ำแข็งและตั้งเครื่องไม้ และค่าธรรมเนียมอื่นๆ รับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้วกับลูกค้า

3.15.3 รายได้ค่าจำหน่ายไฟฟ้า ค่าจำหน่ายน้ำประปา และค่าจำหน่ายน้ำสะอาดและบำบัดน้ำเสีย รับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้วกับลูกค้า

3.15.4 รายได้ค่าเช่าอาคารและที่ดินที่ทำสัญญาเช่า รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15.5 รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

3.15.6 รายได้อื่น ประกอบด้วย

- รายได้ค่าเช่าและผลประโยชน์ทรัพย์สินอื่นที่ไม่ได้ทำสัญญาเช่ารับรู้เมื่อได้รับชำระเงิน
- รายได้ค่าธรรมเนียมต่ออายุสัญญา ค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าผลประโยชน์ตอบแทนเป็นรายได้ที่เก็บจากผู้เช่าที่มีความประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าหรือทำสัญญาเช่าครั้งแรก รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา
- รายได้จากบริการจาด รับรู้เมื่อได้รับชำระเงิน

### 3.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

อาคารและอุปกรณ์ สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

องค์การสะพานปลา กำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าองค์การสะพานปลา มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับองค์การสะพานปลาในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล องค์การสะพานปลาจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

องค์การสะพานปลาไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มขององค์การสะพานปลาในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่องค์การสะพานปลาจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

องค์การสะพานปลา มีภาระผูกพันผลประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่นๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีองค์การสะพานปลา จะมีภาระทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม องค์การสะพานปลาจะพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ไม่ระบุดอกเบี้ยในประเทศไทยจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|                    | บาท           |               |
|--------------------|---------------|---------------|
|                    | 2568          | 2567          |
| เงินสด             | 97,114.49     | 62,762.24     |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 113,817.74    | 165,053.95    |
| เงินฝากออมทรัพย์   | 73,877,516.81 | 72,712,155.04 |
| รวม                | 74,088,449.04 | 72,939,971.23 |

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ได้รวมเงินฝากธนาคารของเงินทุนส่งเสริมการประมงองค์การสะพานปลาจำนวน 771,787.54 บาท และ 1,451,496.24 บาทตามลำดับ

องค์การสะพานปลาได้นำเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ จำนวน 414,770.00 บาท ไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามขององค์การ

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|   | บาท             |                 |
|---|-----------------|-----------------|
|   | 2568            | 2567            |
| ลูกหนี้การค้า   | 65,842,527.13   | 66,135,694.36   |
| ลูกหนี้โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำและ<br>ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแปรรูป | 4,100,118.51    | 2,917,734.96    |
| รวมลูกหนี้การค้า  | 69,942,645.64   | 69,053,429.32   |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                 | (63,263,054.55) | (59,097,170.14) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ   | 6,679,591.09    | 9,956,259.18    |
| เงินยืมตรง  | 2,232,571.74    | 1,918,853.93    |
| ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ                                      | 1,947,017.88    | 2,073,330.03    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า  | 5,749,872.57    | 4,949,658.90    |
| ลูกหนี้อื่น   | 2,885,681.37    | 2,343,202.89    |
| รวมลูกหนี้อื่น  | 12,815,143.56   | 11,285,045.75   |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                 | (943,419.04)    | (943,419.04)    |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ   | 11,871,724.52   | 10,341,626.71   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                               | 18,551,315.61   | 20,297,885.89   |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

|                                | บาท           |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                | 2568          | 2567          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม   | 60,040,589.18 | 54,179,391.77 |
| ตั้งเพิ่ม (โอนกลับ) ระหว่างงวด | 4,165,884.41  | 5,861,197.41  |
| ตัดหนี้สูญ                     | -             | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน | 64,206,473.59 | 60,040,589.18 |

## 7. ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|   | บาท             |                 |
|---|-----------------|-----------------|
|   | 2568            | 2567            |
| ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง                | 30,684,238.63   | 23,894,959.17   |
| บวก ดอกเบี้ยค้างรับ                               | 5,620,923.68    | 5,542,619.55    |
| รวมลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ                      | 36,305,162.31   | 29,437,578.72   |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (17,894,820.07) | (16,301,999.67) |
| ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง - สุทธิรวม     | 18,410,342.24   | 13,135,579.05   |



- 22 -

เป็นลูกหนี้ชาวประมงที่องค์การสะพานปลาให้ความช่วยเหลือ โดยให้ชาวประมงกู้ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำ เพื่อเป็นค่าต่อเรือ ค่าเครื่องยนต์เรือ ค่าอุปกรณ์การประมง และค่าอาหารกุ้ง องค์การสะพานปลาได้เริ่มให้กู้ตามโครงการฯ ตั้งแต่ปี 2521 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

|                                | บาท           |                |
|--------------------------------|---------------|----------------|
|                                | 2568          | 2567           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม   | 16,301,999.67 | 17,334,026.47  |
| ตั้งเพิ่ม (โอนกลับ) ระหว่างงวด | 1,592,820.40  | (1,032,026.80) |
| ตัดหนี้สูญ                     | -             | -              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน | 17,894,820.07 | 16,301,999.67  |

#### 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|   | บาท            |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2568           | 2567           |
| เงินฝากประจำ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี<br>(อัตราดอกเบี้ยต่อปี ปี 68 0.60% - 2.00%<br>ปี 67 1.10% - 1.35%) | 148,979,669.38 | 145,958,313.43 |
| รวม   | 148,979,669.38 | 145,958,313.43 |

#### 9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|   | บาท           |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2568          | 2567          |
| เงินฝากประจำเกิน 12 เดือน<br>(อัตราดอกเบี้ยต่อปี ปี 68 1.25% ปี 67 1.20%) | 17,001,543.84 | 17,001,543.84 |
| รวม   | 17,001,543.84 | 17,001,543.84 |



### 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|                                       | บาท                                  |                        |                  |                     |                                       |
|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------|
|                                       | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>1 ต.ค. 67 | จำนวนที่<br>เพิ่มขึ้น  | จำนวนที่<br>ลดลง | โอนเข้า<br>(ออก)    | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>30 ก.ย. 68 |
| <b>ราคาทุน</b>                        |                                      |                        |                  |                     |                                       |
| ที่ดิน                                | 28,935,963.20                        | -                      | -                | -                   | 28,935,963.20                         |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                 | 1,583,786,989.74                     | 536,761.05             | -                | 8,354,973.82        | 1,592,678,724.61                      |
| ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้       | 109,269,095.56                       | 78,255.68              | -                | -                   | 109,347,351.24                        |
| ยานพาหนะ                              | 4,879,050.37                         | -                      | -                | -                   | 4,879,050.37                          |
| งานระหว่างก่อสร้าง                    | 4,067,500.43                         | 8,180,622.51           | -                | (6,282,673.82)      | 5,965,449.12                          |
| <b>รวม</b>                            | <b>1,730,938,599.30</b>              | <b>8,795,639.24</b>    | <b>-</b>         | <b>2,072,300.00</b> | <b>1,741,806,538.54</b>               |
| <b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>          |                                      |                        |                  |                     |                                       |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                 | (770,539,659.02)                     | (35,187,076.05)        | -                | 1,865,370.23        | (803,861,364.84)                      |
| ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้       | (83,948,363.96)                      | (6,427,521.51)         | -                | -                   | (90,375,885.47)                       |
| ยานพาหนะ                              | (4,879,044.38)                       | -                      | -                | -                   | (4,879,044.38)                        |
| <b>รวม</b>                            | <b>(859,367,067.36)</b>              | <b>(41,614,597.56)</b> | <b>-</b>         | <b>1,865,370.23</b> | <b>(899,116,294.69)</b>               |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b> | <b>871,571,531.94</b>                |                        |                  |                     | <b>842,690,243.85</b>                 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 41,614,597.56 บาท เป็นค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จากการรับบริจาค จำนวน 36,013,318.36 บาท และค่าเสื่อมราคาที่เหลือ จำนวน 5,601,279.20 บาท เป็นค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่องค์การสะพานปลาได้มาหรือซื้อมา

|                                       | บาท  |                        |                       |                        |                                       |
|---------------------------------------|--|------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------------------|
|                                       | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>1 ต.ค. 66<br>(ปรับปรุงใหม่) | จำนวนที่<br>เพิ่มขึ้น  | จำนวนที่<br>ลดลง      | โอนเข้า<br>(ออก)       | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>30 ก.ย. 67 |
| <b>ราคาทุน</b>                        |  |                        |                       |                        |                                       |
| ที่ดิน                                | 28,935,963.20  | -                      | -                     | -                      | 28,935,963.20                         |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                 | 1,664,853,082.50                                       | 2,588,355.00           | (9,356,449.43)        | (74,297,998.33)        | 1,583,786,989.74                      |
| ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้       | 108,433,265.92   | 962,307.75             | (126,478.11)          | -                      | 109,269,095.56                        |
| ยานพาหนะ                              | 4,879,050.37   | -                      | -                     | -                      | 4,879,050.37                          |
| งานระหว่างก่อสร้าง                    | 2,637,781.27   | 1,429,719.16           | -                     | -                      | 4,067,500.43                          |
| <b>รวม</b>                            | <u>1,809,739,143.26</u>                                | <u>4,980,381.91</u>    | <u>(9,482,927.54)</u> | <u>(74,297,998.33)</u> | <u>1,730,938,599.30</u>               |
| <b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>          |  |                        |                       |                        |                                       |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                 | (805,574,803.86)                                       | (35,228,685.45)        | 8,307,994.38          | 61,955,835.91          | (770,539,659.02)                      |
| ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้       | (77,156,489.45)  | (6,895,644.73)         | 103,770.22            | -                      | (83,948,363.96)                       |
| ยานพาหนะ                              | (4,801,557.99)   | (77,486.39)            | -                     | -                      | (4,879,044.38)                        |
| <b>รวม</b>                            | <u>(887,532,851.30)</u>                                | <u>(42,201,816.57)</u> | <u>8,411,764.60</u>   | <u>61,955,835.91</u>   | <u>(859,367,067.36)</u>               |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b> | <u>922,206,291.96</u>                                  |                        |                       |                        | <u>871,571,531.94</u>                 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 42,201,816.57 บาท เป็นค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จากการรับบริจาค จำนวน 37,068,731.37 บาท และค่าเสื่อมราคาที่เหลือ จำนวน 5,133,085.20 บาท เป็นค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่องค์การสะพานปลาได้มาหรือซื้อ

## 12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

|                              | บาท             |                 |          |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|
|                              | ยอดตามบัญชี     | จำนวนที่        | จำนวนที่ | ยอดตามบัญชี     |
|                              | ณ วันที่        | เพิ่มขึ้น       | ลดลง     | ณ วันที่        |
|                              | 1 ต.ค. 67       |                 |          | 30 ก.ย. 68      |
| ราคาทุน                      |                 |                 |          |                 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้         | 51,188,178.52   | 16,466,114.81   | -        | 67,654,293.33   |
| รวม                          | 51,188,178.52   | 16,466,114.81   | -        | 67,654,293.33   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม        |                 |                 |          |                 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้         | (16,026,674.13) | (11,615,654.92) | -        | (27,642,329.05) |
| รวม                          | (16,026,674.13) | (11,615,654.92) | -        | (27,642,329.05) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ | 35,161,504.39   |                 |          | 40,011,964.28   |

|                              | บาท            |                 |                |                 |
|------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                              | ยอดตามบัญชี    | จำนวนที่        | จำนวนที่       | ยอดตามบัญชี     |
|                              | ณ วันที่       | เพิ่มขึ้น       | ลดลง           | ณ วันที่        |
|                              | 1 ต.ค. 66      |                 |                | 30 ก.ย. 67      |
| ราคาทุน                      |                |                 |                |                 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้         | 46,476,422.53  | 11,844,028.77   | (7,132,272.78) | 51,188,178.52   |
| รวม                          | 46,476,422.53  | 11,844,028.77   | (7,132,272.78) | 51,188,178.52   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม        |                |                 |                |                 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้         | (4,618,020.89) | (11,973,291.50) | 564,638.26     | (16,026,674.13) |
| รวม                          | (4,618,020.89) | (11,973,291.50) | 564,638.26     | (16,026,674.13) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ | 41,858,401.64  |                 |                | 35,161,504.39   |

องค์การสะพานปลาคำนวณมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า เฉพาะค่าเช่าที่ดินส่วนที่มีการค้างชำระเท่านั้น สำหรับพื้นที่ที่มีการเช่าใช้งาน แต่ไม่มีการจ่ายชำระค่าเช่า ไม่ได้ถูกนำมาคำนวณ เนื่องจากไม่มีการทำข้อตกลงการเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์เป็นลายลักษณ์อักษร จึงไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าได้

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

|                              | บาท                                  |                       |                  |                  | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>30 ก.ย. 68 |
|------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|---------------------------------------|
|                              | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>1 ต.ค. 67 | จำนวนที่<br>เพิ่มขึ้น | จำนวนที่<br>ลดลง | โอนเข้า<br>(ออก) |                                       |
| <b>ราคาทุน</b>               |                                      |                       |                  |                  |                                       |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์           | 17,881,472.18                        | 25,000.00             | -                | -                | 17,906,472.18                         |
| รวม                          | 17,881,472.18                        | 25,000.00             | -                | -                | 17,906,472.18                         |
| <b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b> |                                      |                       |                  |                  |                                       |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์           | (11,157,269.71)                      | (1,777,185.43)        | -                | -                | (12,934,455.14)                       |
| รวม                          | (11,157,269.71)                      | (1,777,185.43)        | -                | -                | (12,934,455.14)                       |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ  | 6,724,202.47                         |                       |                  |                  | 4,972,017.04                          |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 1,777,185.43 บาท เป็นค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรับบริจาค จำนวน 914,398.67 บาท และค่าตัดจำหน่ายที่เหลือ จำนวน 862,786.76 บาท เป็นค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่องค์การสะพานปลาได้มาหรือซื้อ

|                              | บาท                                  |                       |                  |                  | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>30 ก.ย. 67 |
|------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|---------------------------------------|
|                              | ยอดตามบัญชี<br>ณ วันที่<br>1 ต.ค. 66 | จำนวนที่<br>เพิ่มขึ้น | จำนวนที่<br>ลดลง | โอนเข้า<br>(ออก) |                                       |
| <b>ราคาทุน</b>               |                                      |                       |                  |                  |                                       |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์           | 17,769,350.17                        | 112,122.01            | -                | -                | 17,881,472.18                         |
| รวม                          | 17,769,350.17                        | 112,122.01            | -                | -                | 17,881,472.18                         |
| <b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b> |                                      |                       |                  |                  |                                       |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์           | (9,366,385.71)                       | (1,790,884.00)        | -                | -                | (11,157,269.71)                       |
| รวม                          | (9,366,385.71)                       | (1,790,884.00)        | -                | -                | (11,157,269.71)                       |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ  | 8,402,964.46                         |                       |                  |                  | 6,724,202.47                          |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 1,790,884.00 บาท เป็นค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรับบริจาค จำนวน 916,903.88 บาท และค่าตัดจำหน่ายที่เหลือ จำนวน 873,980.12 บาท เป็นค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่องค์การสะพานปลาได้มาหรือซื้อ

## 14. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|                            | บาท           |               |
|----------------------------|---------------|---------------|
|                            | 2568          | 2567          |
| ค่าเช่าที่ราชพัสดุค้างจ่าย | 3,978,872.80  | 3,978,872.80  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย         | 15,973,157.76 | 3,316,061.53  |
| เจ้าหนี้อื่นๆ              | 3,695,385.31  | 3,307,062.09  |
| รวม                        | 23,647,415.87 | 10,601,996.42 |

## 15. รายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|                                     | บาท           |                |
|-------------------------------------|---------------|----------------|
|                                     | 2568          | 2567           |
| รายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง           |               |                |
| ยอดคงเหลือตามบัญชี ณ วันต้นปี       | 10,707,349.88 | 6,223,073.69   |
| บวก สำรองรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง     | 2,410,000.00  | 10,707,349.88  |
| ปรับปรุงสำรองรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง | -             | 6,926.31       |
| หัก รายได้แผ่นดินนำส่งคลัง          | -             | (6,230,000.00) |
| ยอดคงเหลือตามบัญชี ณ วันสิ้นปี      | 13,117,349.88 | 10,707,349.88  |

## 16. เงินรับฝาก

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|                                   | บาท           |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | 2568          | 2567          |
| เงินสมทบเครื่องมืออุปกรณ์การประมง | 247,146.73    | 247,146.73    |
| เงินรับฝากกรมกรนอก                | 510,386.58    | 510,386.58    |
| เงินรับฝากต่างๆ                   | 26,274,882.11 | 29,349,018.41 |
| รวม                               | 27,032,415.42 | 30,106,551.72 |

17. หนี้สินตามสัญญาเช่า  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 บัญชีนี้ประกอบด้วย

|  | บาท             |                 |
|--|-----------------|-----------------|
|  | 2568            | 2567            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นงวด                                  | 37,467,815.43   | 43,595,909.19   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น                            | 16,466,114.81   | 11,844,028.77   |
| ปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่า                                | 163,686.91      | (6,972,993.83)  |
| เพิ่มขึ้นจากการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยยรอดัดบัญชี               | 2,657,312.75    | 3,220,630.85    |
| เงินจ่ายชำระ   | (19,782,033.59) | (14,219,759.55) |
| รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า                                     | 36,972,896.31   | 37,467,815.43   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี                           | (7,521,908.18)  | (8,838,811.31)  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | 29,450,988.13   | 28,629,004.12   |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

|                                      | บาท           |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      | 2568          | 2567          |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 11,615,654.92 | 11,973,291.50 |
| ดอกเบี่ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า   | 2,657,312.75  | 3,220,630.85  |
| รวม                                  | 14,272,967.67 | 15,193,922.35 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินเป็นจำนวนเงิน 17,124,720.84 บาท และ 10,999,128.70 บาท ตามลำดับ

18. รายได้รอการรับรู้

เป็นเงินค่าสิทธิในการให้บุคคลภายนอกเช่าอาคารพาณิชย์ จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา ดังนี้

|   | บาท            |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2568           | 2567           |
| ยอดยกมาต้นงวด                               | 63,617,281.24  | 63,725,510.47  |
| เพิ่ม ระหว่างงวด                            | 3,531,821.00   | 7,389,485.52   |
|   | 67,149,102.24  | 71,114,995.99  |
| หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างงวด              | (6,146,287.56) | (7,497,714.75) |
| ยอดคงเหลือตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 | 61,002,814.68  | 63,617,281.24  |

**19. รายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้**

รายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้เป็นสินทรัพย์จากการรับบริจาคจากรัฐบาล ซึ่งองค์การสะพานปลา จะรับรู้ไว้ในบัญชี ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคู่กับบัญชี รายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้จากการรับบริจาคตามมูลค่าของค่าเสื่อมราคา สินทรัพย์จากการรับบริจาคโดยมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

|                                | บาท             |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                | 2568            | 2567            |
| ยอดคงเหลือตามบัญชีต้นงวด       | 796,976,282.81  | 836,340,171.27  |
| หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างงวด | (38,766,458.33) | (39,363,888.46) |
| ยอดคงเหลือตามบัญชีปลายงวด      | 758,209,824.48  | 796,976,282.81  |

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 จำนวน 38,766,458.33 บาท และ 39,363,888.46 บาท ตามลำดับ รับรู้คู่กับรายได้จากการรับบริจาคด้วยจำนวนเดียวกัน

**20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว**

องค์การสะพานปลาได้รับรู้ภาระหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์หลังออกจากงาน (เงินชดเชย เกษียณอายุ) ประกอบด้วย

|  | บาท            |               |
|--|----------------|---------------|
|  | 2568           | 2567          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ 1 ตุลาคม                     | 40,737,913.67  | 35,815,568.00 |
| ต้นทุนบริการและดอกเบี้ย                                    | 5,034,879.00   | 4,922,345.67  |
| ผลประโยชน์จ่ายจริง   | (6,652,539.00) | -             |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัย | (929,949.67)   | -             |
| รวมประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                       | 38,190,304.00  | 40,737,913.67 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

|  | บาท          |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 2568         | 2567         |
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>                    |              |              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                   | 3,937,711.00 | 3,926,673.67 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                         | 1,097,168.00 | 995,672.00   |
| รวม                                    | 5,034,879.00 | 4,922,345.67 |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>         |              |              |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก |              |              |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                    | 929,949.67   | -            |
| รวม                                    | 929,949.67   | -            |

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                             | 2568           | 2567           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| อัตราคิดลด                  | 1.39%          | 2.78%          |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน       | 6.00%          | 6.00%          |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | 0.00% - 15.00% | 0.00% - 15.00% |
| อัตรารมณะ                   | TMO 2017       | TMO 2017       |

## 21. รายได้จากค่าบริการและค่าธรรมเนียม

|   | บาท           |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2568          | 2567          |
| ค่าบริการสัตว์น้ำ                         | 3,080,780.67  | 3,966,231.56  |
| ค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำผ่านท่า               | 34,882,789.57 | 43,723,668.37 |
| ค่าธรรมเนียมรถผ่านท่า                     | 9,549,837.66  | 9,288,695.91  |
| ค่าธรรมเนียมการใช้สถานที่                 | 16,490,281.77 | 16,886,137.92 |
| ค่าเช่าที่จำหน่ายน้ำแข็งและตั้งเครื่องไม่ | 549,253.60    | 779,166.13    |
| อื่นๆ                                     | 12,981,016.26 | 10,395,969.53 |
| รวม                                       | 77,533,959.53 | 85,039,869.42 |

## 22. รายได้ค่าเช่า

|                             | บาท           |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | 2568          | 2567          |
| รายได้ค่าเช่าอาคารและที่ดิน | 63,193,661.32 | 65,711,290.54 |
| รายได้ค่าเช่าอื่นๆ          | 4,314,211.68  | 5,151,925.18  |
| รวม                         | 67,507,873.00 | 70,863,215.72 |

## 23. รายได้อื่น

|                            | บาท           |               |
|----------------------------|---------------|---------------|
|                            | 2568          | 2567          |
| ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร   | 4,859,355.15  | 4,779,118.82  |
| ค่าจำหน่ายไฟฟ้า น้ำประปา   | 18,618,976.04 | 18,660,146.42 |
| สิทธิการเช่าอื่นเป็นรายได้ | 9,852,750.14  | 8,321,470.08  |
| รายได้จากการรับบริจาค      | 38,766,458.33 | 42,015,743.46 |
| รายได้อื่นๆ                | 5,607,547.11  | 2,911,152.54  |
| รวม                        | 77,705,086.77 | 76,687,631.32 |

## 24. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร

|                          | บาท            |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 2568           | 2567           |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน |                |                |
| ค่าใช้จ่ายบุคคล          | 44,602,112.95  | 43,592,462.70  |
| ค่าใช้จ่ายสำนักงาน       | 32,951,552.34  | 36,232,741.58  |
| รวม                      | 77,553,665.29  | 79,825,204.28  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร    |                |                |
| ค่าใช้จ่ายบุคคล          | 64,433,378.20  | 56,734,585.95  |
| ค่าใช้จ่ายสำนักงาน       | 10,879,255.27  | 7,374,145.62   |
| รวม                      | 75,312,633.47  | 64,108,731.57  |
| รวม                      | 152,866,298.76 | 143,933,935.85 |

**25. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ**

|                               | บาท                   |                       |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | 2568                  | 2567                  |
| ต้นทุนสินค้า                  | 17,853,254.94         | 5,882,421.78          |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน    | 109,035,491.15        | 100,327,048.65        |
| ค่าสาธารณูปโภค                | 17,818,864.65         | 18,102,002.24         |
| ค่าซ่อมแซม                    | 1,854,788.16          | 1,500,528.18          |
| ค่าวัสดุ                      | 1,259,583.36          | 1,471,471.24          |
| ค่าเช่า                       | 1,194,079.18          | 2,170,455.48          |
| ค่าจ้างเหมาบริการ             | 8,062,514.79          | 7,736,206.81          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 56,916,492.31         | 58,083,925.04         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ               | 18,483,277.80         | 14,416,927.72         |
| <b>รวม</b>                    | <b>232,478,346.34</b> | <b>209,690,987.14</b> |

**26. ผลการดำเนินงานกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี ประกอบด้วย**

|  | บาท                 |                      |
|--|---------------------|----------------------|
|  | 2568                | 2567                 |
| กำไรขาดทุนสำหรับงวด                          |                     |                      |
| เงินทุนส่งเสริมการประมงองค์การสะพานปลา       | (722,916.78)        | (632,388.13)         |
| องค์การสะพานปลา                              | 7,561,684.26        | 26,911,357.95        |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                  | 929,949.67          | -                    |
| <b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b> | <b>7,768,717.15</b> | <b>26,278,969.82</b> |

**27. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

27.1 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีเรียกค่าเสียหาย จำนวน 13 คดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

27.1.1 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแรงงานกลาง หมายเลขคดีแดง ร1506/2567 เรื่อง เรียกคืนหลักประกันสัญญาและค่าเสียหาย ค่าหลักประกันจำนวน 13,190,000.00 บาท และค่าเสียหาย จำนวน 27,066,000.00 บาท ดอกเบี้ย 44,000.00 บาท รวมเป็น 40,300,000.00 บาท ไม่รวมดอกเบี้ยที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเดือนนับถัดจากวันดำเนินคดี (8 กรกฎาคม 2563) ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การ สะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.2 องค์การสะพานปลาได้ถูกพนักงานดำเนินคดี จำนวน 2 ราย ในศาลแรงงานกลาง หมายเลข คดีแดง ร1203-1024/2567 เรื่องเพิกถอนคำสั่งและขอให้จ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์ เป็นจำนวนเงิน 1,433,945.61 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารได้ใช้ ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้น ต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.3 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแรงงานกลาง หมายเลขคดีแดง ร4244/2567 ตามพระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 ให้ชำระเงิน 1,000,000.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนดังกล่าว นับถัดจากวันดำเนินคดี ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.4 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแรงงานภาค 1 พระนครศรีอยุธยา หมายเลขคดีแดง ร956/2567 เรื่องข้อบังคับองค์การสะพานปลา ว่าด้วยการทำงานของพนักงาน พ.ศ. 2551 ให้ชำระเงินค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และค่าล่วงเวลาในการทำงานในวันหยุดให้แก่โจทก์ ทั้งนี้ตามข้อบังคับองค์การสะพานปลา ว่าด้วยการทำงานของพนักงานองค์การสะพานปลา พ.ศ. 2551 ข้อ 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 และ 14 เป็นเงิน 133,169.63 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่โจทก์พึงมีสิทธิได้รับ ตามกฎหมายเป็นต้นไป ศาลพิพากษาให้โจทก์ชนะเป็นหมายเลขคดีแดง ร956/2567 ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.5 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแพ่งกรุงเทพใต้ หมายเลขคดีดำ พ1900/2566 เรื่องผิดสัญญา ยกเลิกสัญญาละเมิดโดยมิชอบ เรียกค่าเสียหาย จำนวน 4,580,274.77 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.6 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแรงงานกลาง หมายเลขคดีแดง ร2712/2567 เรื่องขอให้รับพนักงานกลับเข้าทำงานตามเดิม และจ่ายเงินค่าจ้างรวมถึงสวัสดิการต่างๆ ไม่น้อยกว่าเดิมในขณะที่เลิกจ้าง และให้นับอายุงานต่อจากเดิมก่อนที่จะเลิกจ้าง เรียกค่าเสียหายจำนวน 9,534,271.71 บาท (ฟ้องวันที่ 27 ตุลาคม 2566) ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.7 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแรงงานกลาง หมายเลขคดีแดง ร5051/2566 เรื่องขอให้เพิกถอนคำสั่งและเรียกค่าเสียหายให้ชำระเงินจำนวน 200,000.00 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การ สะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.8 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแรงงานกลาง หมายเลขคดีแดง ร765-769/2567 เรื่องเพิกถอนคำสั่ง เรียกค่าเสียหายจำนวน 244,826.47 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อ คดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมี สาระสำคัญ

27.1.9 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลปกครองกลาง หมายเลขคดีดำ 252/2567 เรื่อง ขอให้ยกเลิกประกาศผลการประมูล เนื่องจากการประมูลไม่มีคู่แข่ง ซึ่งไม่เป็นไปตามขั้นตอนการประมูลเรียกค่าเสียหายจำนวน 108,111,464.09 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.10 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลปกครองกลาง หมายเลขคดีดำ 955/2566 เรื่อง การเพิกถอนคำสั่งที่ 302/2566 เรื่อง ให้خذใช้คำสั่งใหม่ทดแทนความรับผิดชอบทางละเมิด เนื่องจาก อสป. ตรวจพบว่าคณะกรรมการตรวจรับงานท่านหนึ่งปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ แต่คณะกรรมการดังกล่าวมีการฟ้องกลับมาที่ อสป. ข้อหาละเมิด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.11 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลปกครองกลาง หมายเลขคดีดำ 1087/2567 เรื่อง ขอให้เพิกถอนคำสั่งยกเลิกประกาศผลการประมูล ซึ่งไม่เป็นไปตามขั้นตอนการประมูล เรียกค่าเสียหายจำนวน 5,000,000.00 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.12 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแพ่งกรุงเทพใต้ หมายเลขคดีดำ เพ776/2568 เรื่อง ไม่สามารถใช้ประโยชน์ในพื้นที่ที่ได้รับสิทธิก่อสร้างบนพื้นที่ขององค์การสะพานปลา เนื่องจากถูกระงับการก่อสร้างและไม่ต่อสัญญาเช่ากับกรมธนารักษ์ เรียกค่าเสียหายจำนวน 190,515,960.71 บาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างศาลนัดให้ไกล่เกลี่ยในวันที่ 25 มีนาคม 2569 ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

27.1.13 องค์การสะพานปลาถูกดำเนินคดีในศาลแรงงานกลาง หมายเลขคดีดำ ร3893-3896/2568 เรื่อง ขอให้เพิกถอนคำสั่งชดใช้คำสั่งใหม่ทดแทน กรณีคณะกรรมการตรวจรับจ้างโดยไม่ชอบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

## 27.2 การเช่าที่ดิน

27.2.1 องค์การสะพานปลาได้รับหนังสือเรียกเก็บค่าเช่าที่ดินราชพัสดุจากกรมธนารักษ์เลขที่ กค 0314/12747 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2561 ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2542 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็นจำนวนเงิน 66,697,993.00 บาท ซึ่งองค์การสะพานปลาได้จ่ายชำระเป็นค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินแทนค่าเช่ามาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ องค์การสะพานปลา มีหนังสือที่ กษ 1705/2919 ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2563 ถึงกรมธนารักษ์เพื่อขอมั่นพันการชำระค่าเช่าค้างชำระออกไประยะหนึ่งก่อน และหนังสือ กษ 1709/2529 ลงวันที่ 1 กันยายน 2564 ให้กรมธนารักษ์ พิจารณาทบทวนการคิดค่าเช่าเท่ากับ ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุ ซึ่งองค์การสะพานปลาชำระแก่กรมธนารักษ์ในปัจจุบัน จนกว่า องค์การสะพานปลาจะดำเนินการโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพมหานครบนที่ดินราชพัสดุ และขอให้พิจารณาต่ออายุสัญญาเช่า ให้องค์การสะพานปลา เพื่อให้โอกาสองค์การสะพานปลาได้จัดทำแผนโครงการพัฒนาที่ดิน ราชพัสดุต่อไป เรื่องดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมธนารักษ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ฝ่าย บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทดังกล่าวแล้ว และเชื่อมั่นว่าเมื่อข้อพิพาทถึงที่สุดจะไม่มี ความเสียหายเกิดขึ้นต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างมีสาระสำคัญ

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

## 28.1 นโยบายการบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงิน การวัดมูลค่า การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของเครื่องมือทางการเงินได้เปิดเผยไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

## 28.2 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

องค์การสะพานปลาจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ดังนี้

|                                     | บาท                              |   |                   |                |
|-------------------------------------|----------------------------------|---|-------------------|----------------|
|                                     | มูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน | มูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม            |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>          |                                  |   |                   |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | -                                | -   | 74,088,449.04     | 74,088,449.04  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | -                                | -   | 18,551,315.61     | 18,551,315.61  |
| ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง  | -                                | -   | 18,410,342.24     | 18,410,342.24  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | -                                | -   | 148,979,669.38    | 148,979,669.38 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -                                | -   | 17,001,543.84     | 17,001,543.84  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>            |                                  |   |                   |                |
| เจ้าหนี้การค้า                      | -                                | -   | 272,887.30        | 272,887.30     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                  | -                                | -   | 23,647,415.87     | 23,647,415.87  |
| รายได้แผ่นดินค้างนำส่ง              | -                                | -   | 13,117,349.88     | 13,117,349.88  |
| รายได้รับล่วงหน้า                   | -                                | -   | 5,892,951.44      | 5,892,951.44   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                | -                                | -   | 1,430,444.01      | 1,430,444.01   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | -                                | -   | 36,972,896.31     | 36,972,896.31  |
| เงินรับฝาก                          | -                                | -   | 27,032,415.42     | 27,032,415.42  |
| เงินประกัน                          | -                                | -   | 31,498,559.03     | 31,498,559.03  |

### 28.3 ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

องค์การสะพานปลาใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ องค์การสะพานปลาจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

### 28.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดขององค์การสะพานปลา องค์การสะพานปลามีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

|                                     | บาท                                 |                    |                    | รวม            | อัตราดอกเบี้ย   |
|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------|
|                                     | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |                |                 |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>          |                                     |                    |                    |                |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 74,088,449.04                       | -                  | -                  | 74,088,449.04  | 0.30            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | -                                   | -                  | 18,551,315.61      | 18,551,315.61  | -               |
| ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง  | -                                   | -                  | 18,410,342.24      | 18,410,342.24  | -               |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | -                                   | 148,979,669.38     | -                  | 148,979,669.38 | 0.60            |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -                                   | 17,001,543.84      | -                  | 17,001,543.84  | 1.25            |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>            |                                     |                    |                    |                |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                      | -                                   | -                  | 272,887.30         | 272,887.30     | -               |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                  | -                                   | -                  | 23,647,415.87      | 23,647,415.87  | -               |
| รายได้แผ่นดินค้างนำส่ง              | -                                   | -                  | 13,117,349.88      | 13,117,349.88  | -               |
| รายได้รับล่วงหน้า                   | -                                   | -                  | 5,892,951.44       | 5,892,951.44   | -               |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                | -                                   | -                  | 1,430,444.01       | 1,430,444.01   | -               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | -                                   | 36,972,896.31      | -                  | 36,972,896.31  | MLR 5.75 - 6.25 |
| เงินรับฝาก                          | -                                   | -                  | 27,032,415.42      | 27,032,415.42  | -               |
| เงินประกัน                          | -                                   | -                  | 31,498,559.03      | 31,498,559.03  | -               |

**28.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือความเสี่ยงที่องค์การสะพานปลาอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่องค์การสะพานปลาไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลาที่องค์การสะพานปลาต้องการใช้เงินสดไปชำระภาระผูกพันเมื่อครบกำหนด

วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในบัญชีภาวะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีดังนี้

|                                     | บาท           |                |               |            | รวม            |
|-------------------------------------|---------------|----------------|---------------|------------|----------------|
|                                     | เมื่อทวงถาม   | ภายใน 1 ปี     | เกิน 1 ปี     | ไม่มีกำหนด |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>          |               |                |               |            |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 74,088,449.04 | -              | -             | -          | 74,088,449.04  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | -             | 18,551,315.61  | -             | -          | 18,551,315.61  |
| ลูกหนี้เงินกู้โครงการพัฒนาการประมง  | -             | 18,410,342.24  | -             | -          | 18,410,342.24  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | -             | 148,979,669.38 | -             | -          | 148,979,669.38 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -             | -              | 17,001,543.84 | -          | 17,001,543.84  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>            |               |                |               |            |                |
| เจ้าหนี้การค้า                      | -             | 272,887.30     | -             | -          | 272,887.30     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                  | -             | 23,647,415.87  | -             | -          | 23,647,415.87  |
| รายได้แผ่นดินค้างมาส่ง              | -             | 13,117,349.88  | -             | -          | 13,117,349.88  |
| รายได้รับล่วงหน้า                   | -             | 5,892,951.44   | -             | -          | 5,892,951.44   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                | -             | 1,430,444.01   | -             | -          | 1,430,444.01   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | -             | 7,521,908.18   | 29,450,988.13 | -          | 36,972,896.31  |
| เงินรับฝาก                          | -             | -              | 27,032,415.42 | -          | 27,032,415.42  |
| เงินประกัน                          | -             | -              | 31,498,559.03 | -          | 31,498,559.03  |

**29. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

|                     | บาท                  |                        |                       |                   |                      |
|---------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|
|                     | ยอดคงเหลือ ณ วันที่  | กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) | รายการที่ไม่ใช่เงินสด |                   | ยอดคงเหลือ ณ วันที่  |
|                     |                      |                        | เพิ่มขึ้น             | รายการปรับปรุง    |                      |
|                     | 1 ตุลาคม 2567        |                        |                       |                   | 30 กันยายน 2568      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 37,467,815.43        | (17,124,720.84)        | 16,466,114.81         | 163,686.91        | 36,972,896.31        |
| <b>รวม</b>          | <b>37,467,815.43</b> | <b>(17,124,720.84)</b> | <b>16,466,114.81</b>  | <b>163,686.91</b> | <b>36,972,896.31</b> |

|                     | บาท                  |                        |                       |                       |                      |
|---------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|                     | ยอดคงเหลือ ณ วันที่  | กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) | รายการที่ไม่ใช่เงินสด |                       | ยอดคงเหลือ ณ วันที่  |
|                     |                      |                        | ลดลง                  | รายการปรับปรุง        |                      |
|                     | 1 ตุลาคม 2566        |                        |                       |                       | 30 กันยายน 2567      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 43,595,909.19        | (10,999,128.70)        | 11,844,028.77         | (6,972,993.83)        | 37,467,815.43        |
| <b>รวม</b>          | <b>43,595,909.19</b> | <b>(10,999,128.70)</b> | <b>11,844,028.77</b>  | <b>(6,972,993.83)</b> | <b>37,467,815.43</b> |

**30. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569



องค์การสะพานปลา

---

สรุปผลการติดตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2567



บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7, ซอยพหลโยธิน  
 (ประชาธิปไตย 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
 เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
 DHARMNITI AUDITING CO., LTD.  
 178 Dhamniti Building, 6<sup>th</sup>-7<sup>th</sup> Floor, Soi  
 Prasap (Prachachuen 20), Prachachuen  
 Road, Bangsue, Bangkok 10800  
 Telephone : (66) 0-2596-0500  
 Facsimile : (66) 0-2596-0560  
 w w w . d a a . c o . t h

สร. 0001/2569

วันที่ 5 มกราคม 2569

เรื่อง สรุปลงผลการติดตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2567

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ตามที่ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินขององค์การสะพานปลา ประจำปี 2568 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชีและวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็นแล้ว และได้ติดตามการดำเนินการตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบบัญชีของงวดก่อน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการจัดทำบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเพื่อการควบคุมภายในที่ดี จึงได้แนบรายละเอียดต่างๆ กับหนังสือฉบับนี้แล้ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า การตรวจสอบมิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นข้อผิดพลาดทั้งหมดของการบันทึกบัญชีได้

บริษัทฯ จึงขอ นำส่งรายงานสรุปลงผลการติดตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีงวดก่อน และขอขอบคุณพนักงานของท่านที่ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดีมา ณ ที่นี้

ขอแสดงความนับถือ

ในนามบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

(นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล)  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ติดต่อ นางสาวสุดารัตน์ คาคัพพโน

ฝ่ายตรวจสอบบัญชี

โทร. 099-6150046

E-mail sudarat.k@daa-audit.co.th

- 2 -

**องค์การสะพานปลา**  
**รายงานการติดตามผลการดำเนินการตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบรายงานการเงินปี 2567**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568**

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบในปี 2567   | ข้อเสนอแนะ   | คำชี้แจงขององค์การสะพานปลา   | ผลการติดตาม  |
|---|--|--|--|
| <p>1. <b>บัญชีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b><br/>           จากการตรวจสอบยอดคงเหลือของบัญชีเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 กับหนังสือยืนยันยอดเงินฝากจากทางธนาคาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 พบว่าธนาคารมีการแสดงยอดคงเหลือ แต่ต้องการสะพานปลาไม่มียอดคงเหลือดังกล่าว จำนวน 5 บัญชี จำนวนเงิน 2,302,687.06 บาท</p> <p>จากการตรวจสอบเอกสารและคำชี้แจงจากฝ่ายบริหารพบว่าบัญชีดังกล่าวทั้ง 5 บัญชี มีใช้บัญชีเงินฝากของ อสป. แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันทาง อสป. อยู่ระหว่างการดำเนินการปิดบัญชีดังกล่าวตามคำชี้แจงของหน่วยงาน</p> | <p>1. องค์การสะพานปลาควรดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <p>1.1 องค์การสะพานปลาควรติดต่อขอข้อเท็จจริงจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ของการเปิดบัญชีดังกล่าว เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการแอบอ้างของบุคคลอื่น และควรมีการเน้นย้ำและชักจูงให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานทราบถึงวิธีปฏิบัติดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดบัญชีธนาคารได้รับการอนุมัติและมีการบันทึกบัญชีโดยครบถ้วนและถูกต้อง</p> <p>1.2 องค์การสะพานปลาควรมีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดบัญชีกับธนาคารของส่วนงานและหน่วยงานในกำกับดูแลขององค์การสะพานปลาและควรมีการแจ้งให้บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ทราบถึงวิธีปฏิบัติดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดบัญชีธนาคารได้รับการอนุมัติและมีการบันทึกบัญชีโดยครบถ้วนและถูกต้อง</p> | <p>ปัจจุบันองค์การสะพานปลาได้ทำการปิดบัญชีดังกล่าวไปแล้ว 3 บัญชี และยังคงเหลืออีก 2 บัญชีที่ยังไม่ได้ปิด ได้แก่บัญชีเลขที่ 0101058519 และ 0101058527 โดยสำนักงานสะพานปลารุงเทพอยู่ระหว่างดำเนินการตรวจ คัด และรับรองสำเนารายการทะเบียนราษฎร์ที่สำนักงานเขตสาทร เพื่อตรวจสอบที่อยู่ของกรรมการนอกทุกคนที่มีรายชื่อเข้าประชุมตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ตามที่สำนักงานกฎหมายได้ให้แนวทางปฏิบัติ</p> | <p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบในปี 2567  | ข้อเสนอแนะ  | คำชี้แจงขององค์การสะพานปลา   | ผลการติดตาม  |
|--|---|--|--|
| <p><b>2. บัญชีลูกหนี้การค้า</b></p> <p>จากการตรวจสอบบัญชีเงินค้ำรับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 พบว่าเป็นรายการลูกหนี้การค้าที่ค้างนานเกิน 1 ปี และได้ตั้งสำรองหนี้สูญไว้แล้วจำนวน 57.29 ล้านบาท</p>  | <p>องค์การสะพานปลาควรเร่งรัดติดตามหนี้ ค้างชำระหรือดำเนินการทางกฎหมายก่อนหมดอายุความและกำชับเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องให้ถือปฏิบัติตามระเบียบโดยเคร่งครัด และให้ผู้บังคับบัญชาควบคุม กำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ ควรเร่งติดตามหาสาเหตุของรายการค้างนานและปรับปรุงข้อมูลทางบัญชีให้ถูกต้องตามข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน</p>        | <p>ปัจจุบันองค์การสะพานปลาได้ดำเนินการติดตามหนี้และได้รับการชำระหนี้ตามคำพิพากษาบางส่วน</p>  | <p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |
| <p><b>3. บัญชีเงินยืมทรอง</b></p> <p>3.1 จากการสุ่มตรวจสอบสัญญาเงินยืมทรองพบว่ามีสัญญาบางฉบับไม่มีการระบุวันที่ครบกำหนดที่ต้องคืนเงิน คือ 670110520048 และ 670111020182</p> <p>3.2 จากการตรวจสอบสัญญาการยืมเงินทรองพบที่ไม่มีการให้ลำดับเลขที่ในเอกสารสัญญาการยืมเงินทรอง</p> <p>3.3 จากการตรวจสอบทะเบียนคุมเงินยืมทรองพบว่ายังขาดข้อมูลที่สำคัญดังต่อไปนี้ เช่น วันที่และเลขที่เอกสารการยืมเงิน, วันที่และเลขที่เอกสารการเคลียร์เงินคืนหรือเบิกเพิ่ม และเลขที่สัญญาเงินยืมทรอง เป็นต้น</p> <p>3.4 จากการตรวจสอบทะเบียนคุมเงินยืมทรองพบที่ไม่มีการลงนามชื่อผู้จัดทำ, ผู้สอบทาน และผู้อนุมัติ</p> | <p>องค์การสะพานปลาควรดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <p>3.1 - 3.3 องค์การสะพานปลาควรจัดทำทะเบียนคุมเงินยืมทรองให้มีข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เช่น เลขที่เอกสารการยืมเงินและวันที่, เลขที่เอกสารการเคลียร์เงินคืนหรือเบิกเพิ่มและวันที่ และเลขที่สัญญาเงินยืมทรอง เป็นต้น</p> <p>3.4 องค์การสะพานปลาควรกำหนดให้มีผู้จัดทำ, ผู้สอบทาน และผู้อนุมัติลงนามในทะเบียนคุมให้ครบถ้วน</p> | <p>3.1 - 3.4 องค์การสะพานปลาจะดำเนินการจัดทำทะเบียนคุมเงินยืมทรองให้มีข้อมูลที่สำคัญและกำหนดให้มีผู้จัดทำ, ผู้สอบทาน และผู้อนุมัติลงนามในทะเบียนคุมให้ครบถ้วนแล้วเสร็จภายในงบประมาณปี 2569</p> | <p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบในปี 2567  | ข้อเสนอแนะ                | คำชี้แจงขององค์การสะพานปลา | ผลการติดตาม |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
|--|---------------------------|----------------------------|-------------|--------|--------------------|------------|---------|----------------------|-----------|------|---------------------------|------------|--|---|---|------|---------------------|------------|-----|--|--------------|--|---|---|
| <p>3.5 จากการสุ่มตรวจสอบทะเบียนคุมเงินยืมตรงพบว่าท่าเรือหัวหิน มีการยืมเงินตรงไปใช้เพื่อหมุนเวียนและยังไม่ได้คืนเงินยืมตรงครั้งก่อน แต่มีการยืมเงินตรงครั้งใหม่ ซึ่งไม่เป็นไปตามข้อบังคับขององค์การสะพานปลาที่กำหนดให้คืนเงินก่อนที่จะยืมเงินตรงครั้งถัดไป ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="212 635 779 802"> <thead> <tr> <th>วันที่</th> <th>เลขที่เอกสาร</th> <th>จำนวนเงิน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7/3/67</td> <td>670110320052</td> <td>30,000.00</td> </tr> <tr> <td>28/3/67</td> <td>670110320165</td> <td>30,000.00</td> </tr> <tr> <td></td> <td>รวม</td> <td>60,000.00</td> </tr> </tbody> </table>  | วันที่                    | เลขที่เอกสาร               | จำนวนเงิน   | 7/3/67 | 670110320052       | 30,000.00  | 28/3/67 | 670110320165         | 30,000.00 |      | รวม                       | 60,000.00  | <p>3.5 องค์การสะพานปลาควรให้ผู้บังคับบัญชาของผู้ยืมเงินเร่งติดตามให้ผู้ยืมเงินส่งเงินคืนพร้อมใบสำคัญคู่สัญญาและเอกสารการจ่ายเงิน ที่ถูกต้องภายในวันที่กำหนด ก่อนที่จะยืมเงินตรงครั้งถัดไป เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่องค์กรฯ และให้ทุกคนได้ปฏิบัติตามระเบียบขององค์การสะพานปลา เพื่อให้เป็นไปตามหลักการปฏิบัติงานและหลักการควบคุมภายในที่ดี</p> | <p>3.5 องค์การสะพานปลาได้ดำเนินการให้ผู้ยืมเงินส่งเงินคืนพร้อมใบสำคัญคู่สัญญาและเอกสารการจ่ายเงินที่ถูกต้องภายในวันที่กำหนด ก่อนที่จะยืมเงินตรงในครั้งถัดไป</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ<br/><input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| วันที่   | เลขที่เอกสาร              | จำนวนเงิน                  |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| 7/3/67   | 670110320052              | 30,000.00                  |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| 28/3/67  | 670110320165              | 30,000.00                  |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
|  | รวม                       | 60,000.00                  |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| <p>4. บัญชีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</p> <p>จากการตรวจสอบบัญชีเงินรับฝาก ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 พบว่าเป็นรายการค้ำงาน ตั้งแต่ปี 2529 - 2545 จำนวน 1.65 ล้านบาท ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="212 994 779 1286"> <thead> <tr> <th>ปี</th> <th>บัญชี</th> <th>รวมทั้งหมด</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2529</td> <td>เงินรับฝากกรมกรนอก</td> <td>510,386.58</td> </tr> <tr> <td>2542</td> <td>เงินรับฝากสมาคมประมง</td> <td>3,321.09</td> </tr> <tr> <td>2543</td> <td>เงินสมทบเครื่องมืออุปกรณ์</td> <td>247,146.73</td> </tr> <tr> <td>2543</td> <td>เงินรับชำระหนี้รอดัดบัญชี</td> <td>530,965.67</td> </tr> <tr> <td>2545</td> <td>เงินประกันรถ - เรือ</td> <td>353,500.00</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td></td> <td>1,645,320.07</td> </tr> </tbody> </table> | ปี                        | บัญชี                      | รวมทั้งหมด  | 2529   | เงินรับฝากกรมกรนอก | 510,386.58 | 2542    | เงินรับฝากสมาคมประมง | 3,321.09  | 2543 | เงินสมทบเครื่องมืออุปกรณ์ | 247,146.73 | 2543   | เงินรับชำระหนี้รอดัดบัญชี   | 530,965.67  | 2545 | เงินประกันรถ - เรือ | 353,500.00 | รวม |  | 1,645,320.07 | <p>องค์การสะพานปลาควรติดตามหาสาเหตุของรายการค้ำงานและปรับปรุงข้อมูลทางบัญชีให้ถูกต้องตามข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน</p> | <p>องค์การสะพานปลาได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของการขอคืนเงินรับฝาก (เงินสด) และเงินค้ำจ่ายที่คงค้ำงานตามบันทึกฝ่ายบัญชีการเงิน ที่ กษ 1705/123 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2567 อยู่ระหว่างดำเนินการรายงานและนำเสนอ</p> | <p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ<br/><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |
| ปี   | บัญชี                     | รวมทั้งหมด                 |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| 2529   | เงินรับฝากกรมกรนอก        | 510,386.58                 |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| 2542   | เงินรับฝากสมาคมประมง      | 3,321.09                   |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| 2543   | เงินสมทบเครื่องมืออุปกรณ์ | 247,146.73                 |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| 2543   | เงินรับชำระหนี้รอดัดบัญชี | 530,965.67                 |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| 2545   | เงินประกันรถ - เรือ       | 353,500.00                 |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |
| รวม  |                           | 1,645,320.07               |             |        |                    |            |         |                      |           |      |                           |            |  |   |   |      |                     |            |     |  |              |  |   |   |

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบในปี 2567  | ข้อเสนอแนะ  | คำชี้แจงขององค์การสะพานปลา   | ผลการติดตาม  |
|--|---|--|--|
| <p><b>5. บัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b></p> <p>5.1 จากการสุ่มตรวจนับทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 พบว่ามีทรัพย์สินที่ชำรุด 7 รายการ ซึ่งรายการดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี ตรวจไม่พบ 3 รายการ และไม่ติดรหัส 5 รายการ รวมทั้งสิ้น 15 รายการ</p> <p>5.2 จากการตรวจสอบพบว่าทะเบียนคุมทรัพย์สินที่รับบริจาค ณ 30 กันยายน 2567 มียอดคงเหลือในทะเบียนคุมต่ำกว่าที่บันทึกบัญชีไว้จำนวน 9,050,512.34 บาท</p> <p>5.3 จากการตรวจสอบพบว่าองค์การสะพานปลาไม่ได้จัดทำรายงานผลการตรวจนับทรัพย์สินประจำปี</p> <p>5.4 จากการตรวจสอบพบว่าองค์การสะพานปลาไม่ได้จัดทำทะเบียนคุมจัดซื้อจัดจ้างประจำปี</p> <p>5.5 จากการตรวจสอบพบว่ารหัสทรัพย์สินของฝ่ายบัญชีไม่ตรงกับฝ่ายพัสดุ</p> | <p>5. องค์การสะพานปลาควรดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <p>5.1 องค์การสะพานปลาควรตรวจนับทรัพย์สินทุกรายการเป็นประจำทุกปี และควรแต่งตั้งคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริง ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 214 โดยติดตามให้คณะกรรมการฯ เร่งดำเนินการสอบหาข้อเท็จจริงของครุภัณฑ์ที่ชำรุด ตรวจไม่พบ และดำเนินการจำหน่ายออกจากทะเบียน</p> <p>5.2 องค์การสะพานปลาควรแยกประเภททรัพย์สินที่รับบริจาคให้ชัดเจน และจัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินที่รับบริจาคให้ถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อประเมินราคาและจำหน่ายออกจากทะเบียนคุมตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด</p> <p>5.3 องค์การสะพานปลาควรจัดทำรายงานผลการตรวจนับทรัพย์สินเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทรัพย์สินตรงกับข้อเท็จจริง ไม่เป็นภาระในการเก็บรักษาและในการบันทึกบัญชีต่อไป</p> | <p>5.1 - 5.3 องค์การสะพานปลาอยู่ระหว่างการนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบเพื่อหาความถูกต้องของพัสดุที่มีอยู่จริงกับทะเบียนคุมทรัพย์สิน ก่อนดำเนินการเพิ่มรหัสทรัพย์สิน และทบทวนทะเบียนคุมทรัพย์สินต่อไป</p> | <p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบในปี 2567 | ข้อเสนอแนะ  | คำชี้แจงขององค์กรสะพานปลา   | ผลการติดตาม  |
|---------------------------------|---|---|--|
|                                 | <p>5.4 องค์กรสะพานปลาควรจัดทำทะเบียนคุมจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกปี และควรจัดทำด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปที่มีการแสดงผลรายงานออกมาให้ตรวจสอบได้ เพื่อควบคุมรายการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนของงบประมาณประจำปี และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการนั้นได้มีการตรวจรับงานโดยคณะกรรมการตรวจรับพัสดุครบถ้วนทุกรายการแล้ว และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี</p> <p>5.5 องค์กรสะพานปลาควรดำเนินการติดรหัสครุภัณฑ์ให้ครบถ้วนทุกรายการ และจัดทำทรัพย์สินของฝ่ายบัญชีให้ตรงกับของฝ่ายพัสดุ เพื่อให้สามารถระบุตัวตนของครุภัณฑ์ได้อย่างชัดเจน</p> | <p>5.4 ปีงบประมาณ 2569 อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อนำไปบรรจุในโปรแกรมสำเร็จรูป และปีงบประมาณ 2570 องค์กรสะพานปลาได้ดำเนินการเสนอแผนของงบประมาณในการจัดหาโปรแกรมบริหารจัดการพัสดุ</p> <p>5.5 องค์กรสะพานปลาอยู่ระหว่างการดำเนินการติดรหัสครุภัณฑ์ และจัดทำทรัพย์สินของฝ่ายบัญชีให้ตรงกับของฝ่ายพัสดุ</p> | <p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p><br><p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบในปี 2567  | ข้อเสนอแนะ    | คำชี้แจงขององค์การสะพานปลา | ผลการติดตาม    |        |         |               |               |              |          |               |               |                |        |               |               |                |     |  |  |                |   |   |   |
|--|---------------|----------------------------|----------------|--------|---------|---------------|---------------|--------------|----------|---------------|---------------|----------------|--------|---------------|---------------|----------------|-----|--|--|----------------|---|---|---|
| <p>6. บัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย</p> <p>6.1 จากการตรวจสอบพบว่ามียาได้จากการจำหน่ายสัตว์น้ำบันทึกรวมอยู่ในรายได้เบ็ดเตล็ด จำนวน 2,034,027.00 บาท และค่าซื้อสินค้าสัตว์น้ำบันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด จำนวน 1,862,465.83 บาท</p> <p>6.2 จากการสุ่มตรวจสอบกระหีบยอดบัญชีรายได้ค่าเช่าอาคารและที่ดินกับทะเบียนคุมสัญญาเช่า โดยสุ่มทั้งหมด 3 ส่วนงาน ดังนี้ สะพานปลากรุงเทพ, อ่างศิลา และภูเก็ต พบว่ายอดตามบัญชีมีผลต่างกับทะเบียนคุมสัญญาเช่า จำนวน 1.25 ล้านบาท ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="174 778 779 991"> <thead> <tr> <th>ส่วนงาน</th> <th>ตามบัญชี</th> <th>ตามทะเบียนคุม</th> <th>ผลต่าง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>กรุงเทพ</td> <td>15,887,067.66</td> <td>14,522,112.00</td> <td>1,364,955.66</td> </tr> <tr> <td>อ่างศิลา</td> <td>12,851,414.20</td> <td>14,106,000.00</td> <td>(1,254,585.80)</td> </tr> <tr> <td>ภูเก็ต</td> <td>10,967,469.26</td> <td>12,331,769.08</td> <td>(1,364,299.82)</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: right;">รวม</td> <td>(1,253,929.96)</td> </tr> </tbody> </table> | ส่วนงาน       | ตามบัญชี                   | ตามทะเบียนคุม  | ผลต่าง | กรุงเทพ | 15,887,067.66 | 14,522,112.00 | 1,364,955.66 | อ่างศิลา | 12,851,414.20 | 14,106,000.00 | (1,254,585.80) | ภูเก็ต | 10,967,469.26 | 12,331,769.08 | (1,364,299.82) | รวม |  |  | (1,253,929.96) | <p>6. องค์การสะพานปลาควรดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <p>6.1 องค์การสะพานปลาควรบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่ายให้ถูกต้องตรงตามประเภทรายการและมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้ข้อมูลในงบการเงินสะท้อนตัวเลขตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น</p> <p>6.2 องค์การสะพานปลาควรทำกระหีบยอดรายได้ค่าเช่าอาคารและที่ดินกับทะเบียนคุมสัญญาเช่าทุกส่วนงาน หากพบผลต่างควรเร่งติดตามหาสาเหตุของผลต่างที่เกิดขึ้น และทำการปรับปรุงข้อมูลทางบัญชีให้ถูกต้อง เพื่อสามารถตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชีรายได้</p> | <p>6.1 องค์การสะพานปลาดำเนินการบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่ายให้ถูกต้องเรียบร้อยแล้ว</p> <p>6.2 องค์การสะพานปลาอยู่ระหว่างประสานให้หน่วยงานสำนักงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทบทวน ปรับปรุงทะเบียนคุมสัญญาเช่าให้เป็นปัจจุบัน</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> <p><input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> |
| ส่วนงาน  | ตามบัญชี      | ตามทะเบียนคุม              | ผลต่าง         |        |         |               |               |              |          |               |               |                |        |               |               |                |     |  |  |                |   |   |   |
| กรุงเทพ  | 15,887,067.66 | 14,522,112.00              | 1,364,955.66   |        |         |               |               |              |          |               |               |                |        |               |               |                |     |  |  |                |   |   |   |
| อ่างศิลา   | 12,851,414.20 | 14,106,000.00              | (1,254,585.80) |        |         |               |               |              |          |               |               |                |        |               |               |                |     |  |  |                |   |   |   |
| ภูเก็ต   | 10,967,469.26 | 12,331,769.08              | (1,364,299.82) |        |         |               |               |              |          |               |               |                |        |               |               |                |     |  |  |                |   |   |   |
| รวม  |               |                            | (1,253,929.96) |        |         |               |               |              |          |               |               |                |        |               |               |                |     |  |  |                |   |   |   |



องค์การสะพานปลา

---

สรุปข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2568



บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์  
 (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
 เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
 DHARMNITI AUDITING CO., LTD.  
 178 Dharmniti Building, 6<sup>th</sup>-7<sup>th</sup> Floor, Soi  
 Permsap (Prachachuen 20), Prachachuen  
 Road, Bangsue, Bangkok 10800  
 Telephone : (66) 0-2598-0500  
 Facsimile : (66) 0-2598-0560  
 www.d.a.a.c.o.t.h

ที่ สร. 0004/2569

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง สรุบข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2568

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ตามที่ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้ตรวจสอบบัญชีขององค์การสะพานปลา ประจำปี 2568 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชีและวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็นแล้ว ปรากฏว่าได้พบข้อสังเกตบางประการ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการจัดทำบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเพื่อการควบคุมภายในที่ดี

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ขอเรียนให้ทราบว่า การตรวจสอบมิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นข้อผิดพลาดทั้งหมดของการบันทึกบัญชีได้

บริษัทฯ จึงขอส่งรายงานข้อสังเกตพร้อมทั้งคำชี้แจงจากองค์การสะพานปลา และขอขอบคุณพนักงานของท่านที่ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดีมา ณ ที่นี้

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

(นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ติดต่อ นางสาววีชราภร ธรรมสุข

ฝ่ายตรวจสอบบัญชี

โทร. 02-5960500 ต่อ 812

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ  | ผลกระทบ  | คำชี้แจงหรือผลการดำเนินการ   | ข้อเสนอแนะ   |
|---|--|--|--|
| <p>1. บัญชีเงินยืมทรวง</p> <p>1.1 จากการตรวจสอบรายการเงินยืมทรวงเลขที่ 680112080114 ภายใต้สัญญาเลขที่ 183/2568 ลงวันที่ 30 เมษายน 2568 ซึ่งกำหนดให้คืนเงินภายใน 15 วัน พบว่าผู้ยืมได้ยื่นบันทึกข้อความเลขที่ กษ.๑๗๐๓.๓/๑๗๒ ลงวันที่ 18 กันยายน 2568 เพื่อขอขยายระยะเวลาการยืม โดยมีถ้อยคำระบุว่า “ขอขยายเวลาถัดไปอีก 30 วัน หรือจนกว่าจะแล้วเสร็จ” และปรากฏว่ามีการคืนเงินทรวงในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 จากการพิจารณาช่วงระยะเวลาตั้งแต่ครบกำหนดคืนเงินตามสัญญาครั้งแรกจนถึงวันที่มีการจัดทำหนังสือขอขยายเวลา พบว่าไม่มีหลักฐานการติดตาม ทวงถาม หรือมาตรการควบคุมการถือเงินทรวงที่ชัดเจนในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การควบคุมภายในและเสี่ยงต่อการถือเงินทรวงเกินความจำเป็นหรือการใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด</p> <p>1.2 จากการตรวจสอบสัญญาการยืมเงินทรวงพบว่าไม่มีการให้ลำดับเลขที่ในเอกสารสัญญาการยืมเงินทรวง</p> <p>1.3 จากการตรวจสอบทะเบียนคุมเงินยืมทรวงพบว่ายังขาดข้อมูลที่สำคัญดังต่อไปนี้ เช่น เลขที่เอกสารการยืมเงินและวันที่, เลขที่เอกสารการเคลียร์เงินคืนหรือเบิกเพิ่มและวันที่ และเลขที่สัญญาเงินยืมทรวง เป็นต้น</p> | <p>ทะเบียนเงินยืมทรวงแสดงข้อมูลไม่ครบถ้วนหรือไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้เกิดปัญหาในการติดตามทวงเงินทรวงและขาดการควบคุมภายในที่ดี</p> | <p>1.1 องค์การสะพานปลาจะดำเนินการทำหนังสือแจ้งผู้ยืมเงินเป็นลายลักษณ์อักษรให้ส่งคืนภายใน 7 วัน หลังจากวันที่ครบกำหนด เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 (เดือน ม.ค. 2569 เป็นต้นไป)</p> <p>1.2 องค์การสะพานปลาจะดำเนินการจัดทำทะเบียนคุมเงินยืมทรวง โดยให้มีข้อมูลลำดับเลขที่ในเอกสารสัญญาเงินยืมทรวง เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 (เดือน ม.ค. 2569 เป็นต้นไป)</p> | <p>1.1 กำหนดให้ห้ามดำเนินการจ่ายเงินทรวงกรณีไม่มีสัญญาหรือเอกสารอนุมัติที่ถูกต้อง</p> <p>1.2 องค์การสะพานปลาควรกำหนดเลขที่สัญญาการยืมเงินทรวงแบบเรียงลำดับอย่างต่อเนื่อง และจัดทำทะเบียนคุมเลขที่สัญญา เพื่อความถูกต้องครบถ้วนในการอ้างอิงเอกสาร และเพื่อความสะดวกในการติดตาม ตรวจสอบ และกระทบบยอด</p> |

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ   | ผลกระทบ   | คำชี้แจงหรือผลการดำเนินการ  | ข้อเสนอแนะ   |
|--|---|---|--|
| 1.4 จากการตรวจสอบทะเบียนคุมเงินยืมทตรงพบว่าไม่มีการลงนามชื่อผู้จัดทำ, ผู้สอบทาน และผู้อนุมัติ  |   | <p>1.3 องค์การสะพานปลาจะดำเนินการจัดทำทะเบียนคุม โดยมีเลขที่เอกสารการยืมเงิน วันที่ และเลขที่เอกสารการส่งเงินคืนเริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 (เดือน ม.ค. 2569 เป็นต้นไป)</p> <p>1.4 องค์การสะพานปลาจะดำเนินการจัดทำทะเบียนคุมเงินยืมทตรง โดยการเพิ่มข้อมูลลงนามชื่อผู้จัดทำ, ผู้สอบทาน และผู้อนุมัติ เริ่มในไตรมาส 2 (เดือน ม.ค. 2569 เป็นต้นไป)</p>   | <p>1.3 องค์การสะพานปลาควรจัดทำทะเบียนคุมเงินยืมทตรงให้มีข้อมูลครบถ้วน ดังนี้ เลขที่ และวันที่ของเอกสารการยืมและการเคลียร์เงินคืน/เบิกเพิ่ม, เลขที่สัญญาเงินยืมทตรง เป็นต้น</p> <p>1.4 องค์การสะพานปลาควรกำหนดให้ทะเบียนคุมเงินยืมทตรงต้องมีการลงนามรับรองโดยครบถ้วน ได้แก่ ผู้จัดทำ ผู้สอบทาน และผู้อนุมัติ ในทุกงวดการจัดทำ เพื่อยืนยันความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลก่อนส่งผู้ตรวจสอบบัญชี</p> |
| <p>2. บัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</p> <p>2.1 จากการสุ่มตรวจนับทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 พบว่ามีทรัพย์สินที่ชำรุด 1 รายการ ซึ่งรายการดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชีตรวจไม่พบทรัพย์สิน 16 รายการ และไม่คิดทรัพย์สิน 1 รายการ รวมทั้งสิ้น 18 รายการ (ตามเอกสารแนบ 1)</p> <p>2.2 จากการตรวจสอบพบว่าทะเบียนคุมทรัพย์สินที่รับบริจาค ณ 30 กันยายน 2568 มียอดคงเหลือในทะเบียนคุมทรัพย์สินบริจาคต่ำกว่าที่บันทึกบัญชีรายได้รอรับรู้เงินบริจาค จำนวน 9,050,512.20 บาท</p> <p>2.3 จากการตรวจสอบพบว่าองค์การสะพานปลาไม่ได้จัดทำรายงานผลการตรวจนับทรัพย์สินประจำปี</p> | ข้อมูลของทะเบียนทรัพย์สินไม่ครบถ้วนหรือไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้เกิดปัญหาในการติดตามและส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและควบคุมทรัพย์สิน | <p>2.1 องค์การสะพานปลาอยู่ระหว่างรวบรวมรายการครุภัณฑ์อื่นๆ ที่ชำรุด และรายการที่ 1 นี้ ดำเนินการจำหน่ายภายในปีงบประมาณ 2569 ส่วนรายการที่ 2 - 10 เป็นรายการสิ่งปลูกสร้างที่ถูกรื้อถอนไปแล้ว และรายการต่อเติมปรับปรุง โดยสิ่งปลูกสร้างบางส่วนเป็นพื้นที่ที่ดินให้กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ (ชื่อ ณ ขณะนั้น) ได้ชี้จุดให้ทราบแล้ว ซึ่งจะต้องตรวจจากเอกสารในปีอื่นๆ รายการที่ 11 ปรากฏเป็นรายการค่าก่อสร้างทำเทียบเรือประมงหลังสวน รายการที่ 12 -16 เป็นรายการค่าจ้างซึ่ง</p> | <p>2. องค์การสะพานปลาควรดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <p>2.1 องค์การสะพานปลาควรตรวจนับทรัพย์สินทุกรายการเป็นประจำทุกปี และควรแต่งตั้งคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริง ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 214 โดยติดตามให้คณะกรรมการฯ เร่งดำเนินการสอบหาข้อเท็จจริงของครุภัณฑ์ที่ชำรุด ตรวจไม่พบ และดำเนินการจำหน่ายออกจากทะเบียน</p>                         |

- 4 -

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ   | ผลกระทบ | คำชี้แจงหรือผลการดำเนินการ   | ข้อเสนอแนะ   |
|--|---------|--|--|
| <p>2.4 จากการตรวจสอบพบว่าองค์การสะพานปลาไม่ได้จัดทำทะเบียนคุมการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี</p> <p>2.5 จากการตรวจสอบพบว่ารหัสทรัพย์สินของฝ่ายบัญชีไม่ตรงกับฝ่ายพัสดุ</p> |         | <p>จะต้องตรวจจากเอกสารในป็นื่นๆ รายการ IPAD ไม่มีรหัส ซึ่งเดิมมีรหัสติดอยู่แต่หลุดไปจะดำเนินการติดใหม่ให้เรียบร้อย</p> <p>2.2 องค์การสะพานปลาอยู่ระหว่างการตรวจสอบทรัพย์สินที่รับบริจาคกับบัญชีรายได้รอการรับรู้บริจาคมหาเหตุใดไม่ตรงกันซึ่งรายการดังกล่าวเป็นการบริจาคมตั้งแต่ในอดีต</p> <p>2.3 รายงานผลการตรวจนับทรัพย์สินประจำปี 2568 อยู่ระหว่างการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปี หากมีรายการครุภัณฑ์ชำรุดเสื่อมสภาพจากรายงานของคณะกรรมการจะดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริง ตามระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ พ.ศ. 2560</p> <p>2.4 ปัจจุบันองค์การสะพานปลาได้มีการจัดทำทะเบียนคุมครุภัณฑ์ โดยการบันทึกครุภัณฑ์ในโปรแกรม Excel ซึ่งจากการตรวจสอบโปรแกรมดังกล่าว พบปัญหาอาทิเช่น เมื่อได้คีย์รายการครุภัณฑ์แล้วโปรแกรมไม่บันทึก โปรแกรมไม่มีระบบแจ้งเตือน และเจ้าหน้าที่มีการบันทึกครุภัณฑ์ไม่ครบถ้วน โดยในปีงบประมาณ 2569 เป็นต้นไป องค์การสะพานปลาจะจัดทำโปรแกรมบริหาร</p> | <p>2.2 องค์การสะพานปลาควรแยกประเภททรัพย์สินที่รับบริจาคให้ชัดเจน และจัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินที่รับบริจาคให้ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อประเมินราคาและจำหน่ายออกจากทะเบียนคุมตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด</p> <p>2.3 องค์การสะพานปลาควรจัดทำรายงานผลการตรวจนับทรัพย์สินเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทรัพย์สินตรงกับข้อเท็จจริง ไม่เป็นภาระในการเก็บรักษาและในการบันทึกบัญชีต่อไป</p> <p>2.4 องค์การสะพานปลาควรจัดทำทะเบียนคุมจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกปี และควรจัดทำด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปที่มีการแสดงผลรายงานออกมาให้ตรวจสอบได้ เพื่อควบคุมรายการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนของงบประมาณประจำปี และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการนั้นได้มีการตรวจรับงานโดยคณะกรรมการตรวจรับพัสดุครบถ้วนทุกรายการแล้ว</p> |

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ  | ผลกระทบ   | คำชี้แจงหรือผลการดำเนินการ   | ข้อเสนอแนะ   |
|---|---|--|--|
|   |   | <p>ครุภัณฑ์มาใช้ เพื่อให้การควบคุมครุภัณฑ์เป็นระบบ มีการแจ้งเตือน และมีการจัดทำรายงาน ได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>2.5 ปัจจุบันรหัสทรัพย์สิน (ครุภัณฑ์) ของฝ่ายบัญชีกับฝ่ายพัสดุ ต่างคนต่างออกรหัส ฝ่ายบัญชีออกรหัสจากโปรแกรมของบัญชี ฝ่ายพัสดุออกรหัส manual บันทึกลงโปรแกรม Excel ซึ่งต่อไปเมื่อได้โปรแกรมบริหารครุภัณฑ์มาแล้วจะกำหนดให้ออกเลขครุภัณฑ์จากโปรแกรมบริหารครุภัณฑ์เท่านั้น เพื่อให้มีรหัสครุภัณฑ์เดียว</p> | <p>2.5 องค์การสะพานปลาควรดำเนินการติดรหัสครุภัณฑ์ให้ครบถ้วนทุกรายการ และจัดทำรหัสทรัพย์สินของฝ่ายบัญชีให้ตรงกับของฝ่ายพัสดุ เพื่อให้สามารถระบุตัวตนของครุภัณฑ์ได้อย่างชัดเจน</p>   |
| <p>3. บัญชีรายได้</p> <p>3.1 จากการสุ่มตรวจสอบกระหยดยอดบัญชีรายได้ค่าเช่าอาคารและที่ดินกับทะเบียนคุมสัญญาเช่าทุกท่าเรือ พบว่ายอดตามบัญชีมีผลต่างกับทะเบียนคุมสัญญาเช่าจำนวน 7.07 ล้านบาท ดังนี้ (เอกสารแนบ 2)</p> | <p>บัญชีรายได้อาจแสดงมูลค่าไม่ถูกต้องไม่สะท้อนกับความเป็นจริง</p> | <p>3.1 ปัจจุบันอยู่ระหว่างประสานให้หน่วยงานสำนักงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ทบหวน ปรับปรุงทะเบียนคุมสัญญาเช่าให้เป็นปัจจุบัน</p>   | <p>3. องค์การสะพานปลาควรดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <p>3.1 องค์การสะพานปลาควรทำกระหยดยอดรายได้ค่าเช่าอาคารและที่ดินกับทะเบียนคุมสัญญาเช่าทุกส่วนงาน หากพบผลต่างควรเร่งติดตามหาสาเหตุของผลต่างที่เกิดขึ้น และทำการปรับปรุงข้อมูลทางบัญชีให้ถูกต้อง เพื่อสามารถตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชีรายได้</p> |

- 6 -

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ  | ผลกระทบ       | คำชี้แจงหรือผลการดำเนินการ | ข้อเสนอแนะ |               |                |               |        |            |  |   |  |
|---|---------------|----------------------------|------------|---------------|----------------|---------------|--------|------------|--|---|--|
| <p>3.2 จากการตรวจสอบการกระทบยอดบัญชีรายได้กับแบบแสดงรายการภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ. 30) พบว่ามีผลต่างกับบัญชีแยกประเภทจำนวน 0.72 ล้านบาท ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>จำนวน (บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ภ.พ.30</td> <td>92,112,557.47</td> </tr> <tr> <td>บัญชีแยกประเภท</td> <td>91,394,447.63</td> </tr> <tr> <td>ผลต่าง</td> <td>718,109.84</td> </tr> </tbody> </table>                                    | รายการ        | จำนวน (บาท)                | ภ.พ.30     | 92,112,557.47 | บัญชีแยกประเภท | 91,394,447.63 | ผลต่าง | 718,109.84 | <p>องค์การสะพานปลาอาจโดนประเมินค่าปรับจากสรรพากร</p> | <p>3.2 องค์การสะพานปลาได้ดำเนินการตรวจสอบภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ. 30) กับบัญชีแยกประเภทแล้วถูกต้อง ผลต่างที่เกิดขึ้น เกิดจากการปรับปรุงบัญชีนี้ค้างชำระจากสำนักงานบริหารหนี้</p> | <p>3.2 องค์การสะพานปลาควรจัดทำรายงานกระทบยอดระหว่างแบบแสดงรายการภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ. 30) กับบัญชีแยกประเภททั่วไปเป็นประจำทุกเดือนและหาสาเหตุทันทีในกรณีที่มีผลต่างเพื่อปรับปรุงทางบัญชีให้ถูกต้อง</p> |
| รายการ  | จำนวน (บาท)   |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |
| ภ.พ.30  | 92,112,557.47 |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |
| บัญชีแยกประเภท  | 91,394,447.63 |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |
| ผลต่าง  | 718,109.84    |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |
| <p>4. บัญชีเงินเดือนและค่าแรง</p> <p>การตรวจสอบบัญชีเงินเดือนและค่าแรง พบว่าแบบแสดงรายการภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย (ภ.ง.ด. 1) มีผลต่างกับบัญชีแยกประเภทจำนวน 0.41 ล้านบาท ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>จำนวนเงิน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ภ.ง.ด 1</td> <td>73,420,325.82</td> </tr> <tr> <td>บัญชีแยกประเภท</td> <td>73,007,548.29</td> </tr> <tr> <td>ผลต่าง</td> <td>412,777.53</td> </tr> </tbody> </table> | รายการ        | จำนวนเงิน                  | ภ.ง.ด 1    | 73,420,325.82 | บัญชีแยกประเภท | 73,007,548.29 | ผลต่าง | 412,777.53 | <p>องค์การสะพานปลาอาจโดนประเมินค่าปรับจากสรรพากร</p> | <p>องค์การสะพานปลาอยู่ระหว่างจัดทำรายงานกระทบยอดระหว่างแบบแสดงรายการภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย (ภ.ง.ด. 1) กับบัญชีแยกประเภททั่วไป เพื่อปรับปรุงทางบัญชีให้ถูกต้อง</p>           | <p>องค์การสะพานปลาควรจัดทำรายงานกระทบยอดระหว่างแบบแสดงรายการภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย (ภ.ง.ด. 1) กับบัญชีแยกประเภททั่วไปเป็นประจำทุกเดือนและหาสาเหตุกรณีที่มีผลต่าง เพื่อปรับปรุงทางบัญชีให้ถูกต้อง</p> |
| รายการ  | จำนวนเงิน     |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |
| ภ.ง.ด 1   | 73,420,325.82 |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |
| บัญชีแยกประเภท  | 73,007,548.29 |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |
| ผลต่าง  | 412,777.53    |                            |            |               |                |               |        |            |  |   |  |

- 7 -

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ  | ผลกระทบ   | คำชี้แจงหรือผลการดำเนินการ  | ข้อเสนอแนะ  |
|---|---|---|---|
| <p>5. บัญชียอดคงเหลือ</p> <p>ไม่มีการตรวจสอบและกระทบยอดระหว่างยอดคงเหลือทางบัญชีกับรายละเอียดประกอบงบการเงินว่าถูกต้องตรงกันหรือไม่</p> | <p>ทำให้มีข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น โดยไม่ได้ถูกตรวจพบและแก้ไขได้ทัน ในระหว่างการตรวจสอบ</p> | <p>องค์การสะพานปลาอยู่ระหว่างกระทบยอดระหว่างยอดคงเหลือทางบัญชีกับรายละเอียดประกอบงบการเงินว่าถูกต้องตรงกันหรือไม่ เพื่อให้ตัวเลขในงบการเงินถูกต้องและเป็นปัจจุบัน</p> | <p>องค์การสะพานปลาควรจัดทำรายละเอียดประกอบงบการเงินทุกบัญชีและตรวจสอบรายการกระทบยอดระหว่างยอดคงเหลือทางบัญชีกับรายละเอียดประกอบของแต่ละบัญชีว่าถูกต้องตรงกันหรือไม่ และควรทำอย่างสม่ำเสมอ หากพบข้อผิดพลาดควรดำเนินการแก้ไขทันที เพื่อให้ตัวเลขในงบการเงินถูกต้องและเป็นปัจจุบัน</p> |

## เอกสารแนบ 1

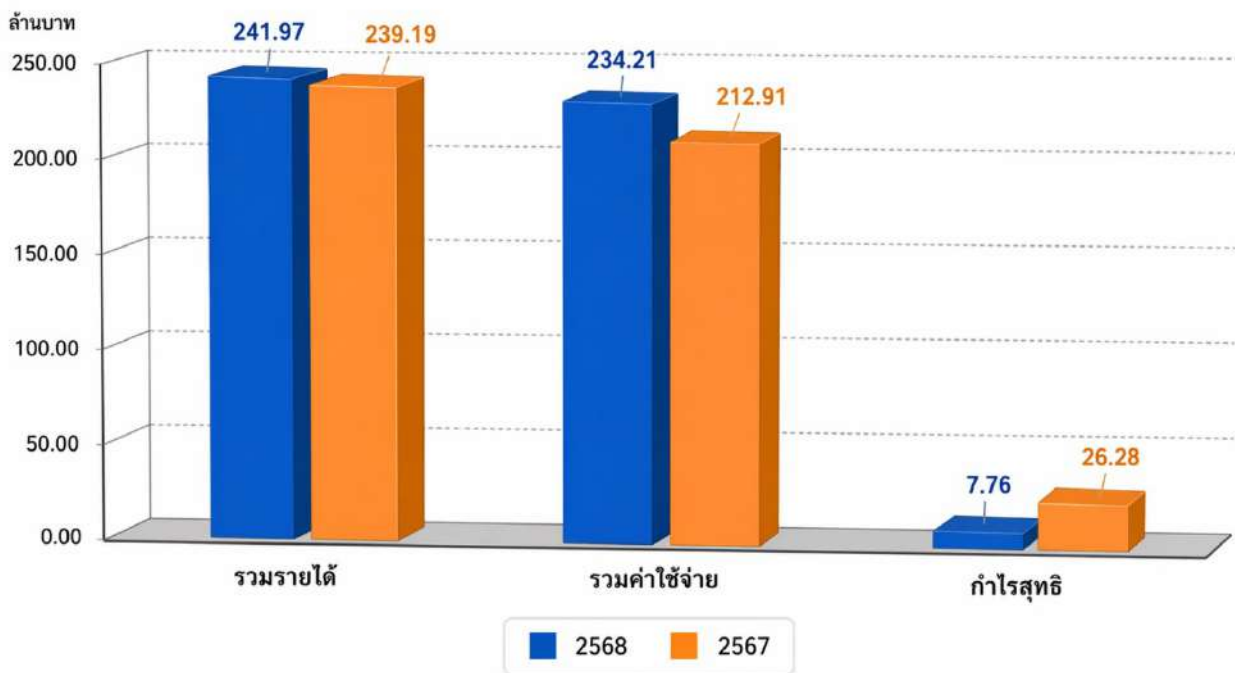
| ลำดับ | ส่วนงาน                    | ประเภท  | รายการ   | ประเด็นที่พบ |
|-------|----------------------------|---|--|--------------|
| 1     | สะพานปลากรุงเทพ            | ส่วนเกินทุนฯ สรุปรุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ | รถยนต์ไฟฟ้า (เงินอุดหนุน)  | ชำรุด        |
| 2     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | ตึกที่ทำการ บ.สามัคคีและโรงงาน   | ตรวจไม่พบ    |
| 3     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | อาคารแปดตึกที่พนักงาน ป.ชายแตงน้ำ 5 ใบ (@2500 B/V 1375)  | ตรวจไม่พบ    |
| 4     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | พื้นโรงเก็บกระบะ งวด 1-3 สัญญา 38/34 ลว.27 พ.ย.  | ตรวจไม่พบ    |
| 5     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | อาคารโรงคลุม   | ตรวจไม่พบ    |
| 6     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | ท่าเทียบเรือและโรงคลุม   | ตรวจไม่พบ    |
| 7     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | ปรับปรุงถนนและทางเท้า  | ตรวจไม่พบ    |
| 8     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | ต่อเติมหลังคาโรงประมุล #31/2532  | ตรวจไม่พบ    |
| 9     | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | ต่อเติมอาคารโรงคลุมและปิดหลังคาระหว่างโรงประมุล #24/2533 (งวด1,2) งวดสุดท้ายจ่าย 24/5/34           | ตรวจไม่พบ    |
| 10    | สะพานปลากรุงเทพ            | อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง                   | ต่อเติมอาคารโรงคลุมและปิดหลังคาระหว่างโรงประมุล #24/2533 (แยกแอร์ ทองปชส.->ครุภัณฑ์) (งวด1,2 ปี33) | ตรวจไม่พบ    |
| 11    | สะพานปลากรุงเทพ            | ส่วนเกินทุนฯ อาคารโรงเรียนและสิ่งปลูกสร้าง      | ค่าง่อสร้างท่าเทียบเรือประมงหลังสวน  | ตรวจไม่พบ    |
| 12    | ส่วนกลางและสะพานปลากรุงเทพ | ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้                 | ค่างจ้างเหมาปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านการบริหารบุคคล และเงินเดือน ส่วนกลาง (301-356)                 | ตรวจไม่พบ    |
| 13    | ส่วนกลางและสะพานปลากรุงเทพ | ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้                 | ค่างจ้างที่ปรึกษาโครงการศูนย์ปฏิบัติการของ อสป. งวด 2-4 สุดท้าย                                    | ตรวจไม่พบ    |
| 14    | ส่วนกลางและสะพานปลากรุงเทพ | ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้                 | ค่างจ้างที่ปรึกษาปรับปรุงโปรแกรม ลูกหนี้ เจ้าหนี้ จีแอลสัญญา 15-2551                               | ตรวจไม่พบ    |
| 15    | ส่วนกลางและสะพานปลากรุงเทพ | ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้                 | ค่างจ้างปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ มูลค่า 4,098,970.08 เป็นโปรแกรม 89,501.65                 | ตรวจไม่พบ    |
| 16    | สะพานปลากรุงเทพ            | ครุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้                 | ค่างจ้างเหมาติดตั้งระบบถังสำรองน้ำเค็ม-นายสมหมาย   | ตรวจไม่พบ    |
| 17    | ส่วนกลางและสะพานปลากรุงเทพ | ส่วนเกินทุนฯ สรุปรุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ | โคมไฟฟ้าพร้อมบาลาส 191 ตัว เครื่องปรับอากาศ 22 เครื่อง (บริจาคโดยการ พัฒนาส่งพลังงาน)              | ตรวจไม่พบ    |
| 18    | ส่วนกลางและ สป.กท.         | ส่วนเกินทุนฯ สรุปรุภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ | IPAD Pro 11" Wi-Fi พร้อมปากกา S/N: Tablet + S/N: ปากกา   | ไม่ติดรหัส   |

| ท่าเรือ                 | ยอดทางบัญชี          | ยอดทางทะเบียนค่าเช่า | ผลต่าง              |
|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| ส่วนกลาง                | 6,934,484.90         | 5,059,680.00         | 1,874,804.90        |
| สะพานปลากรุงเทพ         | 13,336,478.68        | 12,398,293.39        | 938,185.29          |
| สะพานปลาสมุทรปราการ     | 2,884,408.50         | 1,822,790.00         | 1,061,618.50        |
| สะพานปลาสมุทรสาคร       | 571,960.00           | 350,760.00           | 221,200.00          |
| ท่าเรือตราด             | 1,469,737.11         | 1,606,788.50         | (137,051.39)        |
| ท่าเรืออ่างศิลา         | 6,200,656.80         | 5,408,700.00         | 791,956.80          |
| ท่าเรือหลังสวน          | 278,361.00           | 327,219.75           | (48,858.75)         |
| ท่าเรือสุราษฎร์         | 600,000.00           | -                    | 600,000.00          |
| สะพานปลานครศรี          | 387,995.55           | 216,472.00           | 171,523.55          |
| ท่าเรือสงขลา 1          | 2,737,584.00         | 2,737,584.00         | -                   |
| ท่าเรือปัตตานี          | 13,346,655.72        | 11,705,472.00        | 1,641,183.72        |
| ท่าเรือระนอง            | 5,562,752.57         | 9,054,323.77         | (3,491,571.20)      |
| ท่าเรือภูเก็ต           | 11,229,294.77        | 8,558,771.62         | 2,670,523.15        |
| ท่าเรือสตูล             | 895,385.00           | 413,135.00           | 482,250.00          |
| ท่าเรือสงขลา 2 ท่าสะพาน | 2,141,067.50         | 1,842,849.00         | 298,218.50          |
| <b>รวม</b>              | <b>68,576,822.10</b> | <b>61,502,839.03</b> | <b>7,073,983.07</b> |

## รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาปีงบประมาณ 2568 มีกำไรสุทธิ จำนวน 7.76 ล้านบาท ต่ำกว่าปีงบประมาณ 2567 ที่มีกำไรสุทธิ 26.28 ล้านบาท จำนวน 18.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.47 ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่รายได้ปริมาณสัตว์น้ำผ่านท่าลดลง อันเป็นผลมาจากธุรกิจประมงที่ซบเซาอย่างต่อเนื่องทำให้มีรายได้ลดลง

### เปรียบเทียบผลประกอบการ งบประมาณปี 2568 กับปี 2567



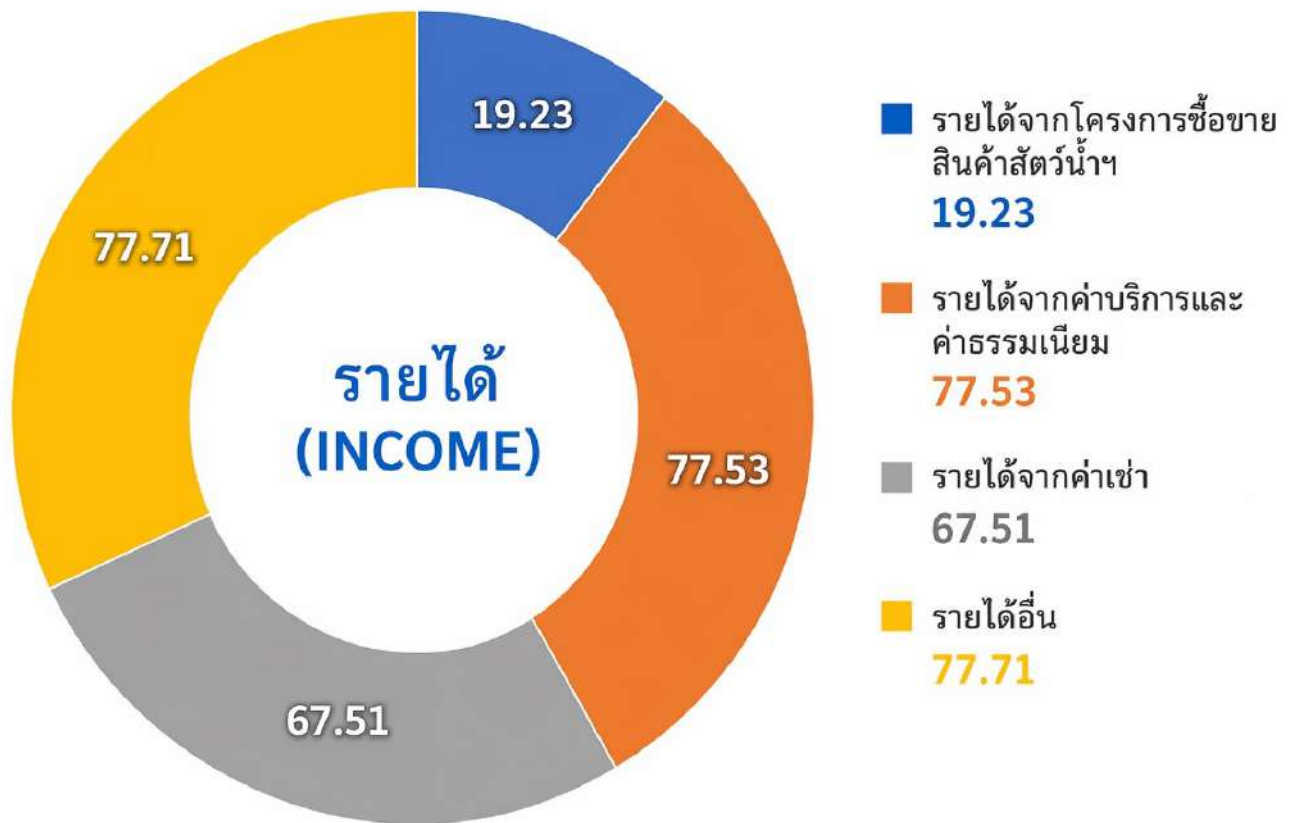
| ผลการดำเนินงาน      | จำนวน : ล้านบาท |        | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|---------------------|-----------------|--------|------------------|----------------------------|
|                     | 2568            | 2567   |                  |                            |
| รวมรายได้           | 241.97          | 239.19 | 2.78             | 1.16                       |
| รวมค่าใช้จ่าย       | 234.21          | 212.91 | 21.30            | 10.00                      |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 7.76            | 26.28  | (18.52)          | (70.47)                    |

## การวิเคราะห์แสดงฐานะทางการเงิน

### 1. รายได้

รายได้ขององค์การสะพานปลาปีงบประมาณ 2568 รวมจำนวน 241.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2567 จำนวน 2.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.16 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้โครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำเพิ่มขึ้น

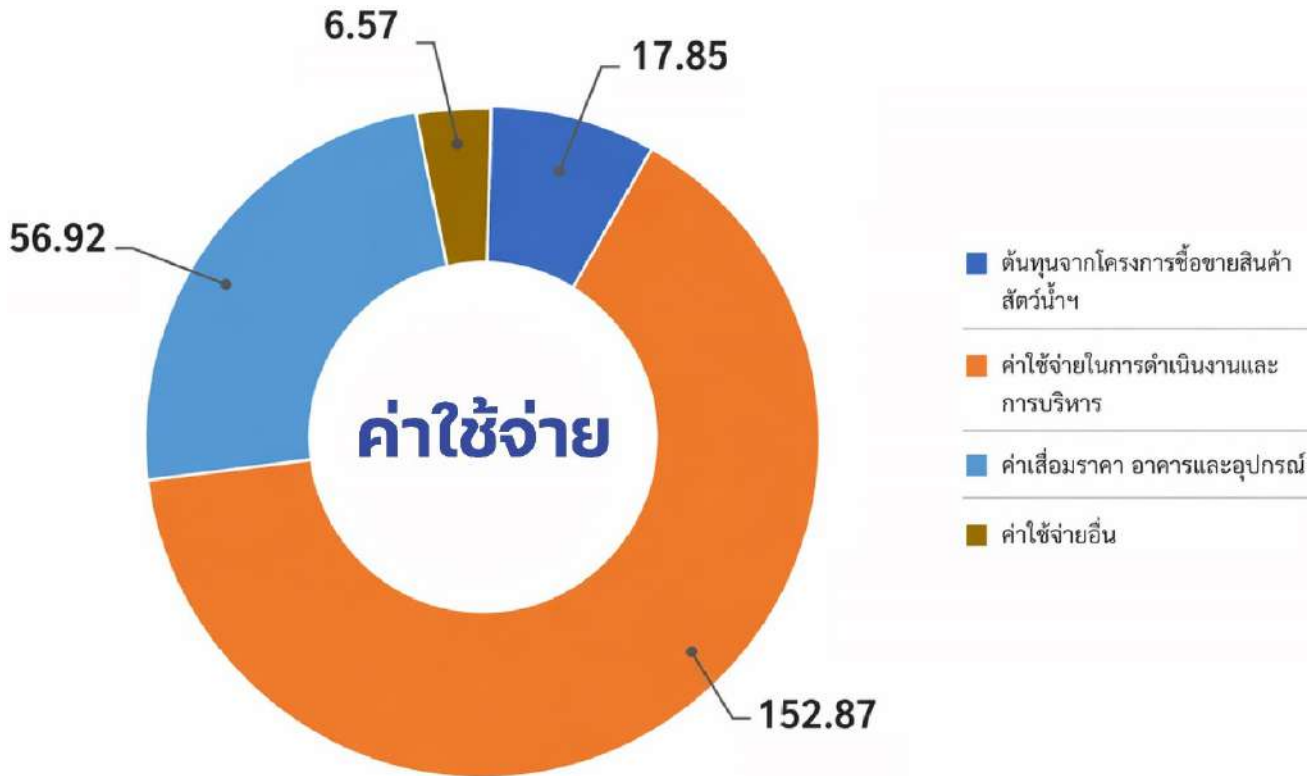
รายได้อื่นปีงบประมาณ 2568 จำนวน 77.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าปีงบประมาณ 2567 จำนวน 1.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.33



| รายได้                                | จำนวน : ล้านบาท |               | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------------------|
|                                       | 2568            | 2567          |                  |                            |
| รายได้จากโครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ | 19.23           | 6.60          | 12.63            | 191.33                     |
| รายได้จากค่าบริการและค่าธรรมเนียม     | 77.53           | 85.04         | (7.51)           | (8.83)                     |
| รายได้จากค่าเช่า                      | 67.51           | 70.86         | (3.36)           | (4.73)                     |
| รายได้อื่น                            | 77.71           | 76.69         | 1.02             | 1.33                       |
| <b>รวมรายได้</b>                      | <b>241.97</b>   | <b>239.19</b> | <b>2.78</b>      | <b>1.16</b>                |

## 2. ค่าใช้จ่าย

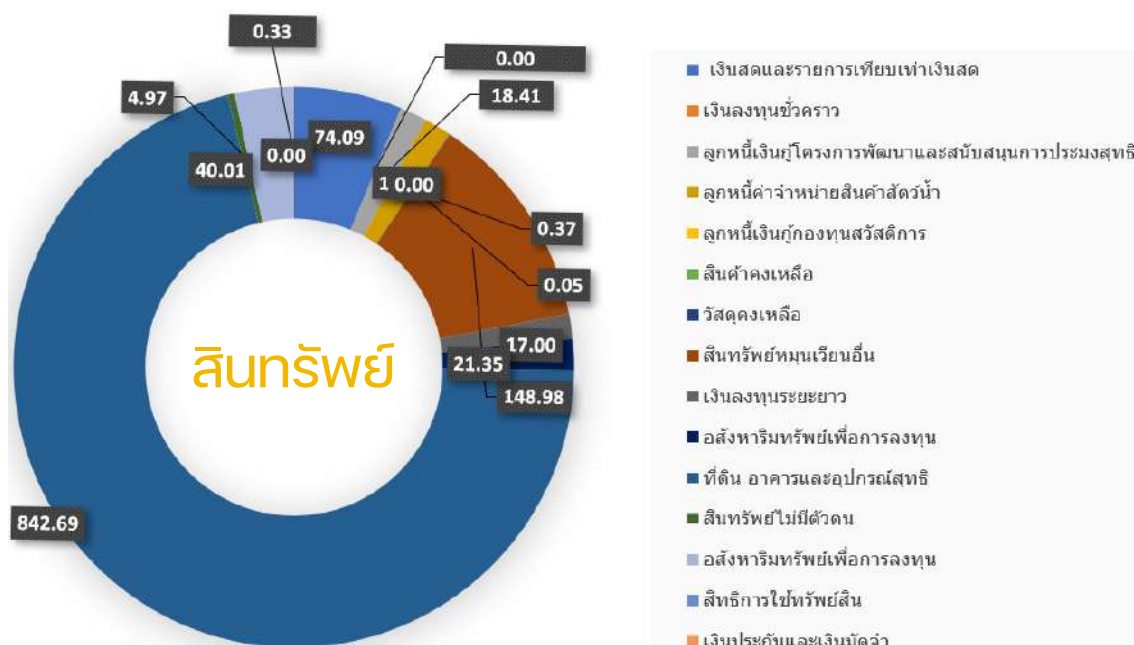
ค่าใช้จ่ายขององค์การสะพานปลาปีงบประมาณ 2568 รวมจำนวน 234.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2567 จำนวน 21.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนจากโครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ



| ค่าใช้จ่าย                            | จำนวน : ล้านบาท |        | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละเพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|---------------------------------------|-----------------|--------|------------------|------------------------|
|                                       | 2568            | 2567   |                  |                        |
| ต้นทุนจากโครงการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ | 17.85           | 5.88   | 11.97            | 203.63                 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหาร  | 152.87          | 143.93 | 8.94             | 6.21                   |
| ค่าเสื่อมราคา อาคารและอุปกรณ์         | 56.92           | 58.08  | (1.16)           | (2.00)                 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                        | 6.57            | 5.02   | 1.55             | 30.88                  |
| รวมค่าใช้จ่าย                         | 234.21          | 212.91 | 21.30            | 10.00                  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                   | 7.76            | 26.28  | (18.52)          | (70.48)                |

### 3. สินทรัพย์ (Asset)

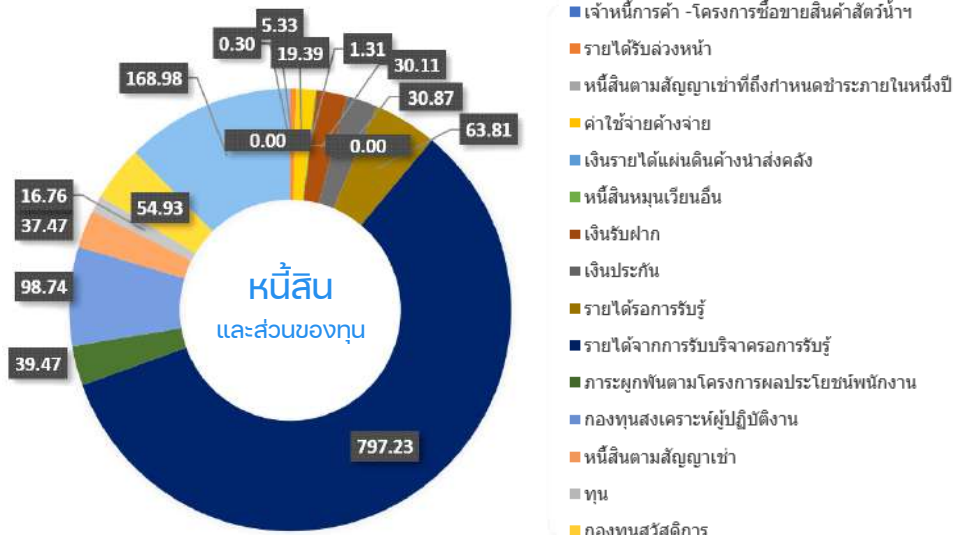
สินทรัพย์ขององค์การสะพานปลาปีงบประมาณ 2568 รวมจำนวน 1,186.80 ล้านบาท ต่ำกว่าปีงบประมาณ 2567 จำนวน 23.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.97 ส่วนใหญ่เกิดจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



| สินทรัพย์                           | จำนวน : ล้านบาท |                 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------------|
|                                     | 2568            | 2567            |                  |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>           |                 |                 |                  |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 74.09           | 72.94           | 1.15             | 1.58                    |
| ลูกหนี้โครงการพัฒนาฯ                | 18.41           | 13.14           | 5.27             | 100.00                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ       | 18.55           | 20.30           | (1.75)           | (8.62)                  |
| สินค้าคงเหลือ                       | 0.05            | 0.05            | -                | -                       |
| วัสดุคงเหลือ                        | 0.37            | 0.32            | 0.05             | 15.63                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น              | 148.98          | 145.95          | 3.03             | 2.08                    |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>        | <b>260.45</b>   | <b>252.70</b>   | <b>7.75</b>      | <b>3.07</b>             |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>        |                 |                 |                  |                         |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 17.00           | 17.00           | -                | -                       |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ         | 842.69          | 871.57          | (28.88)          | (3.31)                  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                 | 4.97            | 6.72            | (1.75)           | (26.04)                 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน        | 21.35           | 27.20           | (5.85)           | (21.51)                 |
| สิทธิการใช้ทรัพย์สิน                | 40.01           | 35.16           | 4.85             | 13.79                   |
| เงินประกันและเงินมัดจำ              | 0.33            | 0.33            | 0.00             | 0.44                    |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>     | <b>926.35</b>   | <b>957.98</b>   | <b>(31.63)</b>   | <b>(3.30)</b>           |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                 | <b>1,186.80</b> | <b>1,210.68</b> | <b>(23.88)</b>   | <b>(1.97)</b>           |

#### 4. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (Liability and Capital)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นขององค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ 2568 รวมจำนวน 1,186.80 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2567 จำนวนเงิน 23.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.97 หนี้สินส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายค้างจ่าย



| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                    | จำนวน : ล้านบาท |                 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|--|-----------------|-----------------|------------------|-------------------------|
|  | 2568            | 2567            |                  |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                        |                 |                 |                  |                         |
| เจ้าหนี้การค้า                                 | 0.27            | 0.30            | (0.03)           | 100                     |
| รายได้รอรับล่วงหน้า                            | 5.89            | 5.33            | 0.56             | 10.51                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7.52            | 8.84            | (1.32)           | (14.93)                 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             | 23.65           | 10.60           | 13.05            | 123.11                  |
| เงินรายได้แผ่นดินค้างส่งคลัง                   | 13.12           | 10.71           | 2.41             | 22.50                   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           | 1.43            | 1.31            | 0.12             | 9.16                    |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                     | <b>51.88</b>    | <b>37.09</b>    | <b>14.79</b>     | <b>39.88</b>            |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                     |                 |                 |                  |                         |
| เงินรับฝาก                                     | 27.03           | 30.11           | (3.08)           | (10.23)                 |
| เงินประกัน                                     | 31.50           | 29.35           | 2.15             | 7.33                    |
| รายได้รอการรับรู้                              | 61.00           | 63.62           | (2.62)           | (4.12)                  |
| รายได้จากการรับบริจาคการรับรู้                 | 758.21          | 796.98          | (38.77)          | (4.86)                  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                    | 38.19           | 40.74           | (2.55)           | (6.26)                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 29.45           | 28.63           | 0.82             | 2.86                    |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                  | <b>945.38</b>   | <b>989.43</b>   | <b>(44.05)</b>   | <b>(4.45)</b>           |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                              | <b>997.26</b>   | <b>1,026.52</b> | <b>(29.26)</b>   | <b>(2.85)</b>           |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                       |                 |                 |                  |                         |
| ทุน  | 16.76           | 16.76           | -                | -                       |
| กำไรสะสมที่จัดสรรสำรอง                         | 14.55           | 14.55           | -                | -                       |
| กำไรสะสม                                       | 158.23          | 152.87          | 5.36             | 3.51                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    | <b>189.54</b>   | <b>184.18</b>   | <b>5.36</b>      | <b>2.91</b>             |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>          | <b>1,186.80</b> | <b>1,210.68</b> | <b>(23.88)</b>   | <b>(1.97)</b>           |

## การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี

คณะกรรมการขององค์การสะพานปลามีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร ตามกรอบหลักการและแนวคิด รวมทั้งนโยบายแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีให้มีมาตรฐาน ซึ่งจะนำมาสู่การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์และกระทรวงการคลังกำหนด ภายใต้หลักธรรมาภิบาลมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ เพื่อขับเคลื่อนให้องค์การสะพานปลา มีการเติบโตและเป็นองค์กรที่สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนในอนาคต ดังนั้น เพื่อแสดงความตระหนักรู้และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน องค์การสะพานปลาจึงได้ประกาศนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. ระบบบริหารจัดการ

- 1.1 กำหนดให้มีนโยบายที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และจรรยาบรรณขององค์การสะพานปลา และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีระยะยาวและประจำปี
- 1.2 กำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบและมีการทบทวนพัฒนา กระบวนการ/ระบบบริหารจัดการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกรอบ นโยบายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- 1.3 ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และคู่มือหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการ ปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567)

### 2. โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

- 2.1 คณะกรรมการขององค์การสะพานปลา กำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งพิจารณาถ่วงดุลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนถึงติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- 2.2 ผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสร้างบรรยากาศให้พนักงาน ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.3 สำนักงานอำนวยการรับผิดชอบในการพัฒนากระบวนการ/ระบบ บริหารจัดการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะผู้บริหารขององค์การสะพานปลาตามลำดับอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

### 3. แนวทางปฏิบัติ

- 3.1 แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ยึดถือหลักการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 แนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และคู่มือหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) โดยมุ่งหวังให้เป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันและมีผลการดำเนินงานที่ดีในระยะยาว เกิดความยั่งยืน ควบคู่กับการ ให้ความสำคัญ

คำนึงถึงจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อผลักดันให้องค์กรเป็นองค์กรที่สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม และสามารถปรับตัวภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความเปลี่ยนแปลงไป

3.2 คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การสะพานปลาทุกระดับชั้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อส่งเสริมให้องค์การสะพานปลา เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้และเป็นการป้องกันการทุจริตภายในองค์กร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.2.1 ด้านการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ องค์การสะพานปลา มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ซึ่งจะมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้การเงินอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม

3.2.2 ด้านการส่งเสริมจริยธรรมและความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะต้องมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างให้ครบถ้วนทุกช่องทางตามที่กฎหมายกำหนด

3.2.3 ด้านการจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น รวมทั้งเบาะแส กรณีที่พบพฤติกรรมกรรมการดำเนินการที่เข้าข่ายว่าจะมีการทุจริตหรือขัดต่อกฎหมายในการดำเนินงาน รวมทั้งปกป้อง ค้ำครอง สร้างความมั่นใจ และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมกรรมการทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแส หรือให้ข้อมูลด้านการทุจริตประพฤติมิชอบ

3.2.4 ด้านการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม มีการสนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นต่อกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการขององค์การสะพานปลา

3.2.5 ด้านการป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และไม่รับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นผู้กระทำความผิดที่เข้าข่ายที่จะประพฤติทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การสะพานปลาทุกระดับชั้น

3.2.6 ด้านการป้องกันการขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบและแนวทางในการปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในทุก ๆ สิ้นปี

3.2.7 ด้านการตรวจสอบ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน

3.3 คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การสะพานปลาทุกระดับชั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ อย่างเคร่งครัด

3.4 คณะกรรมการ และผู้บริหารขององค์การสะพานปลา ต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างบรรยากาศและแรงจูงใจ รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน

3.5 องค์การสะพานปลา มีการสร้างกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ซึ่งมีกลไกในการขับเคลื่อนงานในการกำกับดูแลและ ติดตามผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และป้องกันความเสี่ยงขององค์กรที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการ ติดตามการตรวจสอบ การปฏิบัติงาน และมีบทลงโทษแก่ผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในคู่มือและหลักการการกำกับดูแลที่ดีขององค์การสะพานปลา

#### 4. ระบบส่งเสริมการดำเนินงาน

4.1 คณะกรรมการองค์การสะพานปลา และผู้บริหารทุกระดับ ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามนโยบาย

4.2 สื่อสาร ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับนโยบายให้คณะกรรมการขององค์การสะพานปลา ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติ

4.3 จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 5. ระบบติดตาม ประเมิน รายงานผลการดำเนินงาน

5.1 คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และคณะผู้บริหารระดับสูง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่าเสมอ ตามลำดับ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส (4 ครั้ง ต่อปี) และมีการมอบข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5.2 คณะกรรมการขององค์การสะพานปลา กำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง หรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุงผลการดำเนินงาน

#### 6. การทบทวนนโยบาย

6.1 คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี พิจารณาทบทวน นโยบาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การสะพานปลา เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินงานขององค์กร

6.2 ในกรณีที่คณะผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา พบว่า นโยบายไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ การลงทุน และเทคโนโลยี เพื่อพิจารณาการปรับปรุง นโยบาย และนำเสนอ คณะกรรมการขององค์การสะพานปลาเพื่อโปรดทราบ

ในปี 2568 องค์การสะพานปลา ได้มีการจัดทำแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา เพื่อใช้ประกอบการกำกับดูแลกิจการขององค์การสะพานปลา เพื่อให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่เพียงพอ ได้มาตรฐานเทียบเท่าสากล ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ รวมถึงมีการนำนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีมาดำเนินการตลอดจนสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ถือหุ้นภาครัฐ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้คณะกรรมการของ องค์การสะพานปลา ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการขององค์การ

สะพานปลาที่มีความตระหนัก ถึงบทบาท หน้าที่ ในการกำหนดให้มีทิศทาง นโยบายแผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม รวมทั้งสร้างความมั่นใจในความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ

ตลอดจนกำกับ ควบคุม ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของให้บรรลุเป้าหมาย ตามที่กำหนดไว้ รวมทั้งเพื่อให้องค์การสะพานปลา มีแนวทางการดำเนินงานด้านพัฒนาความยั่งยืนที่ชัดเจน รวมถึงมีองค์ประกอบและสาระสำคัญ กรอบการดำเนินงานตามมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ดีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เช่น หลักการพัฒนาความยั่งยืน โดยยึดกรอบด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือยึดกรอบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลที่ดี (Governance) (ESG) เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2568 องค์การสะพานปลาได้มีการจัดกิจกรรมการประกาศเจตนารมณ์การเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส มีมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม ที่ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากรทุกคน มีเจตนารมณ์ร่วมกัน งดรับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต ในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติข้อมูล ข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่กำหนดให้การป้องกัน และปราบปรามการทุจริตภาครัฐ เป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญ และถือเป็นวาระสำคัญ เร่งด่วนของประเทศ โดยองค์การสะพานปลา เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้นำหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาเป็นแนวทางการดำเนินงาน โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ประกอบด้วย

1. **หลักนิติธรรม** ปฏิบัติงานโดยยึดหลักกฎหมาย ระเบียบ และ ข้อบังคับ
2. **หลักคุณธรรม** ปฏิบัติงานโดยยึดถือเชื่อมั่นในความถูกต้องดีงาม
3. **หลักความโปร่งใส** ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้
4. **หลักความมีส่วนร่วม** ปฏิบัติงานโดยเปิดโอกาสให้ทุกคนเข้ามา มีส่วนร่วม
5. **หลักความรับผิดชอบ** ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ

6. **หลักความคุ้มค่า** ปฏิบัติงานโดยยึดหลักความประหยัดและคุ้มค่า รวมทั้ง ได้ตระหนักถึงปัญหาของการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมุ่งมั่น ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่จะเกิดขึ้นในทุกรูปแบบ โดยได้มีการขับเคลื่อนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เพื่อยกระดับดัชนีความโปร่งใสอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment (ITA) ในปี 2568 องค์การสะพานปลาได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment ITA) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ อยู่ในระดับคะแนน 94.24 คะแนน (ผ่าน)

## การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

องค์การสะพานปลา เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบันองค์การสะพานปลาได้ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส มีจริยธรรม สามารถตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการขององค์การสะพานปลา อาทิ มาตรฐานด้านสุขอนามัยของท่าเทียบเรือประมง สะพานปลา กิจการแพปลา หรือตลาดกลางซื้อขายสัตว์น้ำ พ.ศ. 2562 ของกรมประมง รวมถึงมาตรฐานการควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากท่าเทียบเรือประมง สะพานปลาและกิจการแพปลา ของกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การสะพานปลากำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านสุขอนามัยของท่าเทียบเรือประมงและสะพานปลา ทั้ง 17 แห่ง เพื่อให้ได้รับการรับรองตามกฎหมาย และอีกทั้งยังเป็นการให้ความสำคัญในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ขององค์การสะพานปลาและบริเวณชุมชนใกล้เคียง รวมทั้งองค์การสะพานปลา ยังได้ดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์หรือบริการไปพร้อมกับการลดการใช้ทรัพยากรหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงานของหน่วยงานนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบแนวทางของมาตรฐาน ISO 14045 (Eco-efficiency Assessment) และเป็นไปตามกรอบแนวทางการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจของ สคร. โดยมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การสะพานปลาก้าวสู่ความยั่งยืนในอนาคต

องค์การสะพานปลาจึงได้กำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

### 1. กำหนดให้มีหลักการดำเนินงานที่ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจำนวน 7 หลักการ ดังนี้

- 1.1 ความรับผิดชอบต่อ
- 1.2 ความโปร่งใส
- 1.3 การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม
- 1.4 การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 1.5 การเคารพต่อหลักนิติธรรม
- 1.6 การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวสากล
- 1.7 การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

2. กำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจำนวน 7 แนวปฏิบัติ ดังนี้

- 2.1 ธรรมาภิบาล
- 2.2 สิทธิมนุษยชน
- 2.3 การปฏิบัติด้านแรงงาน
- 2.4 สิ่งแวดล้อม
- 2.5 การปฏิบัติที่เป็นธรรม
- 2.6 ประเด็นด้านผู้บริโภคร
- 2.7 การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน

ในปีงบประมาณ 2568 องค์การสะพานปลาได้ดำเนินการตามแผนการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสามารถดำเนินการตามแผนดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนร้อยละ 100 ประกอบด้วย 1) โครงการรวมพลังเครือข่ายประมงคุณธรรมเฉลิมพระเกียรติ 2) โครงการส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัยและวิชาชีพของผู้ประกอบธุรกิจประมง 3) โครงการ Seafood Academy ระยะที่ 4 และ 4) โครงการส่งเสริมสวัสดิการชาวประมง 5) การดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนขององค์การสะพานปลา (Eco-efficiency) ประจำปี 2568 6) ใ้รับรองมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง โดยอยู่ภายใต้ภารกิจขององค์การสะพานปลา ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. โครงการรวมพลังเครือข่ายประมงคุณธรรมเฉลิมพระเกียรติ

| วัตถุประสงค์   | เป้าหมาย   |
|--|--|
| 1. เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดี ความสามัคคีของเครือข่ายองค์การสะพานปลาที่สำคัญในพระมหากรุณาธิคุณ รณรงค์ต่อต้านโรคขาดสารไอโอดีน และให้เยาวชนในพื้นที่ภาคเหนือมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตดีขึ้น | 1. เครือข่ายองค์การสะพานปลาได้แสดงความจงรักภักดี ความสามัคคีที่ได้สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ รณรงค์ต่อต้านโรคขาดสารไอโอดีนและให้เยาวชนในพื้นที่ภาคเหนือมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตดีขึ้น |
| 2. เพื่อประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานของรัฐ เอกชน พนักงาน องค์การสะพานปลา และภาคีเครือข่าย องค์การสะพานปลา ได้เล็งเห็นความสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ และการร่วมแสดงความจงรักภักดีต่อไป        | 2. ได้ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานของรัฐ เอกชน พนักงาน องค์การสะพานปลา และภาคีเครือข่ายองค์การสะพานปลา ได้เล็งเห็นความสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ และการร่วมแสดงความจงรักภักดีต่อไป |

- ผลการดำเนินงานโครงการรวมพลังเครือข่ายประมงคุณธรรมเฉลิมพระเกียรติ :

กิจกรรมน้อมเกล้าฯ ถวายปลากระตักแห่งปลาทุเค็ม และอาหารทะเลที่มีสารไอโอดีน ประจำปี 2568

วันพุธที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 องค์การสะพานปลาร่วมกับกองทัพเรือภาคที่ 1 จัดกิจกรรมด้าน CSR เป็นปีที่ 9 เพื่อถวายแด่ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โครงการตามพระราชดำริต่อต้านโรคขาดสารไอโอดีน ประจำปี 2568 ร่วมน้อมเกล้าฯ ถวายปลากระป๋อง จำนวน 8,000 กระป๋อง ส่งมอบให้กับ พลเรือตรี ประจักษ์ พูลสวัสดิ์ รองผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1 ผู้แทนกองทัพเรือเป็นผู้รับมอบ เพื่อโดยเสด็จพระราชกุศล นำไปพระราชทานให้แก่นักเรียนและประชาชนที่ขาดแคลนในถิ่นทุรกันดารในพื้นที่ภาคเหนือ



## 2. โครงการส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพของผู้ประกอบธุรกิจประมง

| วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย  |
|---|---|
| 1. เพื่อแก้ไข ลดปัญหา การทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน ไร้การควบคุม (IUU Fishing) อย่าง ต่อเนื่อง   | 1. สามารถแก้ไขปัญหการทำประมงที่ผิดกฎหมายอย่างต่อเนื่อง ให้กลุ่มเป้าหมายปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำประมง ลดการใช้แรงงานผิดกฎหมาย ลดการค้ำมนุษย์   |
| 2. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้และเข้าใจ และสามารถนำไปประกอบอาชีพได้ถูกต้องตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง   | 2. กลุ่มเป้าหมายมีความเชื่อมั่นและมั่นใจในการให้บริการขนถ่ายสัตว์น้ำที่ผ่านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์สะพานปลา ด้วยระบบที่ได้มาตรฐาน ถูกสุขอนามัยที่ดี สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ ขายได้ในราคาเป็นธรรม                                |
| 3. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย เข้าใจขั้นตอน และวิธีดำเนินการต่างๆ ในการขนถ่ายสัตว์น้ำ และการออกหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD) ด้วยระบบการจับเก็บข้อมูลเครื่องชั่งดิจิทัลที่ถูกต้องรวดเร็ว แม่นยำ สร้างความน่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ | 3. กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ความเข้าใจ และเชื่อมั่นในระบบการบันทึกและการจับเก็บข้อมูลปริมาณสัตว์น้ำด้วยเครื่องชั่งดิจิทัลอัตโนมัติไร้สาย และสามารถใช้อุปกรณ์ในการออกหนังสือกำกับการซื้อขายสัตว์น้ำ (MCPD) ได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องตามประกาศของกรมประมง |
| 4. เพื่อยกระดับให้สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาเป็นผู้นำต้นแบบสถานที่ขนถ่ายสัตว์น้ำ และสินค้าประมงที่ได้มาตรฐานสากล  | 4. สามารถยกระดับให้สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงขององค์การสะพานปลาเป็นผู้นำต้นแบบสถานที่ขนถ่ายสัตว์น้ำ และสินค้าประมงที่ได้มาตรฐานสากล   |

### • ผลการดำเนินงานโครงการส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพของผู้ประกอบธุรกิจประมง

วันที่ 29 เมษายน 2568 องค์การสะพานปลาได้รับเกียรติจาก นายสมศักดิ์ ศิริรักษ์ เจ้าพนักงานประมงอาวุโส เป็นผู้ให้การบรรยายให้ความรู้ในภาคเช้า เรื่อง “พระราชกำหนดการประมง พ.ศ. 2558 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 และฉบับเพิ่มเติม” นายสุวัฒน์ กำลังเกื้อ หัวหน้าด่านตรวจประมงปัตตานี บรรยายให้ความรู้ เรื่อง “การตรวจเรือประมงเพื่อควบคุม ตรวจสอบเรือประมงให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด และการแจ้งเข้า-ออก เรือประมง” ในภาคบ่ายได้รับเกียรติวิทยากรจากศูนย์วิจัยและตรวจสอบคุณภาพสินค้าประมงสงขลา นายรังสิมันต์ ชอบกัตถัญญ นักวิชาการผลิตภัณฑ์อาหารบรรยายให้ความรู้ เรื่อง “มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงมีประโยชน์อย่างไร และต้องทำอะไรบ้าง” ให้แก่กลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย ชาวประมงพื้นบ้าน ผู้ประกอบธุรกิจประมงในสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมง ณ ห้องประชุมสมาคมการประมงจังหวัดปัตตานี อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี



### 3. โครงการส่งเสริมสวัสดิการชาวประมง

| วัตถุประสงค์   | เป้าหมาย   |
|--|--|
| 1. เพื่อส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับอาชีพประมงของนักศึกษา ในสถาบันที่เกี่ยวข้องกับอาชีพประมง อาทิ ช่วยเหลือทุนการศึกษา การฝึกอาชีพ และอื่น ๆ | 1. นักศึกษาด้านประมง สถาบันประมงต่าง ๆ ได้รับการสนับสนุนด้านต่าง ๆ ทั้งทุนการศึกษา และอื่น ๆ ให้ได้มีโอกาสแสดงความสามารถในโอกาสต่าง ๆ                                  |
| 2. เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ครอบครัวชาวประมงที่ประสบภัยจากการทำประมง และเป็นการส่งเสริมฐานะสวัสดิการให้แก่ครอบครัวชาวประมงที่ประสบภัย  | 2. ครอบครัวชาวประมงได้รับความช่วยเหลือ บรรเทาความเดือดร้อนในกรณีชาวประมงออกทำประมงแล้วประสบภัยทางทะเล เป็นการส่งเสริมฐานะและสวัสดิการให้แก่ครอบครัวชาวประมงที่ประสบภัย |

#### • ผลการดำเนินงานโครงการส่งเสริมสวัสดิการชาวประมง

การมอบทุนการศึกษา ประเภทเงินอุดหนุน ทุนการศึกษาด้านการประมง ประจำปี 2568 องค์การสะพานปลา มีหนังสือถึงสถาบันการศึกษา แจ้งผลการพิจารณาการมอบทุนการศึกษา เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 ประกอบด้วย

1. ระดับปริญญาตรี ทุนาการศึกษา จำนวน 3 ทุน ๆ ละ 15,000 บาท จำนวน 3 ราย ดังนี้

- นายอินทัย ไผอินทร์ คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก สาขาวิชาประมง ชั้นปีที่ 3 ผลการเรียน 3.90
- นางสาวชลิตา รัตนวิจิตร คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา สาขาวิชาวาริชศาสตร์ ชั้นปีที่ 2 ผลการเรียน 3.22

นายอินทัย ไผอินทร์



นางสาวชลิตา รัตนวิจิตร



- นางสาวพัชรี บัวชุมอำรงสุข จากคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง สาขาวิชาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ชั้นปีที่ 3 ผลการเรียน 3.19



## 2. ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง พุทธการศึกษ จำนวน 2 พุทธ ๑ ละ 10,000 บาท จำนวน 2 ราย ดังนี้

- นางสาวอนันตญา ไชยทิพย์ จากวิทยาลัยประมงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ สถาบันการอาชีวศึกษาเกษตรภาคใต้ สาขาวิชาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ชั้นปีที่ 1 ผลการเรียน 4.00



- นางสาวดิพร คำหงส์ จากวิทยาลัยประมงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ สถาบันการอาชีวศึกษาเกษตรภาคใต้ สาขาวิชาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ชั้นปีที่ 1 ผลการเรียน 3.72



#### 4. โครงการ Seafood Academy ระยะที่ 4

| วัตถุประสงค์   | เป้าหมาย   |
|--|--|
| 1. เพื่อยกระดับความร่วมมือระหว่างองค์การสะพานปลา กับสถาบันสอนการทำอาหาร ในการสอนทำอาหารต่าง ๆ และสร้างสรรค์หลักสูตรการทำอาหารใหม่ ๆ        | 1. ยกระดับความร่วมมือระหว่างองค์การสะพานปลากับสถาบันสอนทำอาหารต่าง ๆ ในการสร้างสรรค์หลักสูตรการทำอาหารใหม่ ๆ และด้านอื่น ๆ         |
| 2. เพื่อสร้างอาชีพการทำอาหารทะเลให้กับกลุ่มแม่บ้าน ลูกหลานชาวประมง และบุคคลทั่วไป  | 2. กลุ่มแม่บ้าน ลูกหลานชาวประมง และบุคคลทั่วไป มีอาชีพการทำอาหารจากสินค้าประมง   |
| 3. เพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำความรู้และทักษะมาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพทำอาหารทะเลและดำเนินธุรกิจ การจำหน่ายสินค้าแปรรูปจากการทำประมง      | 3. ผู้อบรมมีความรู้และทักษะ ในการประกอบอาชีพทำอาหารจากสินค้าประมง และดำเนินธุรกิจการจำหน่ายสินค้าแปรรูปจากการทำประมง               |
| 4. เพื่อสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการอาชีพอาหารทะเล และสถาบันสอนทำอาหารต่างๆ ที่จะเชื่อมโยงต่อ ธุรกิจขององค์การสะพานปลาในอนาคต                | 4. เกิดเครือข่ายผู้ประกอบการอาชีพอาหารทะเล และสถาบันสอนทำอาหารต่างๆ ที่จะเชื่อมโยงต่อธุรกิจขององค์การสะพานปลาในอนาคต               |
| 5. เพื่อยกระดับนวัตกรรมการแปรรูปอาหารทะเลสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนานวัตกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต | 5. เกิดนวัตกรรมการแปรรูปอาหารทะเลสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนานวัตกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต |

#### • ผลการดำเนินงานโครงการ Seafood Academy ระยะที่ 4

วันที่ 9 มิถุนายน 2568 องค์การสะพานปลาจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้การแปรรูปอาหาร ในหลักสูตรการทำน้ำพริกปลาหมึกให้กับกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มแม่บ้านและชุมชนประมงพื้นบ้าน และประชาชนทั่วไป ที่สนใจในอาชีพการแปรรูปสัตว์น้ำจากการทำประมง โดยมีผู้เข้าร่วมในโครงการทั้งสิ้น จำนวน 50 ท่าน เพื่อให้ผู้เรียนนำความรู้มาประกอบอาชีพได้ และสร้างผลิตภัณฑ์จากสินค้าประมง 1 ผลิตภัณฑ์ ที่เป็นของชุมชนบางเสร่ ณ กลุ่มเกษตรกรทำประมงบางเสร่ จังหวัดชลบุรี



5. การดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนขององค์การสะพานปลา (Eco-efficiency) ประจำปี 2568

5.1 แผนปฏิบัติการ "องค์กรสีเขียว"



5.2 สรุปผลการประเมินเพื่อประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนขององค์การสะพานปลา (Eco-efficiency) ประจำปี 2568



6. ใบรับรองมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากสะพานปลาทำเทียบเรือประมง

สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงทุกแห่งได้รับใบรับรองมาตรฐานการควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากท่าเทียบเรือประมง สะพานปลาและกิจการแพปลา ตามเกณฑ์ที่กรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกำหนด





## ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2568

### งานให้บริการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

#### ข้อมูลด้านการให้บริการ

ปีงบประมาณ 2568 องค์การสะพานปลาได้ให้บริการสถานที่ขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำและจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำให้แก่ชาวประมง และผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมง โดยมีเรือประมงเข้ามาขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำทั้งสิ้น 24,033 เที่ยว มีรถยนต์บรรทุกเข้ามาขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำทั้งสิ้น 80,129 เที่ยว โดยมีเรือลดลง 4.72% รถยนต์บรรทุกเพิ่มขึ้น 272% จากปีงบประมาณ 2567 ตามลำดับ สำหรับปริมาณสัตว์น้ำลดลง 25% และมูลค่าสัตว์น้ำลดลง 16% จากปีงบประมาณ 2567

#### สถิติที่สำคัญขององค์การสะพานปลาประจำปีงบประมาณ 2568

(ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568)

| หน่วยงาน                          | ปริมาณ<br>(กก.)    | มูลค่า<br>(บาท)      | ยานพาหนะนำเข้า<br>(เที่ยว) |               | ยานพาหนะนำออก<br>(เที่ยว) | น้ำแข็ง<br>(ซอง) |
|-----------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------------|---------------|---------------------------|------------------|
|                                   |                    |                      | เรือ                       | รถ            | รถ                        |                  |
| 1. สะพานปลาสมุทรปราการ            | 1,076,805          | 45,276,540           | 98                         | 0             | 166                       | 0                |
| 2. สะพานปลารุงเทพ                 | 5,305,116          | 307,862,355          | 0                          | 8,489         | 62,989                    | 36,165           |
| 3. สะพานปลาสมุทรสาคร              | 16,364,942         | 287,858,200          | 2,623                      | 0             | 9,633                     | 829              |
| 4. สะพานปลานครศรีธรรมราช          | 3,281,804          | 86,721,463           | 252                        | 613           | 21                        | 8,965            |
| 5. ท่าเทียบเรือประมงตราด          | 88,582             | 14,652,915           | 133                        | 391           | 365                       | 0                |
| 6. ท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา      | 22,376             | 129,093              | 0                          | 0             | 0                         | 0                |
| 7. ท่าเทียบเรือประมงหัวหิน        | -                  | -                    | -                          | -             | -                         | -                |
| 8. ท่าเทียบเรือประมงชุมพร         | 10,197,833         | 267,006,285          | 3,174                      | 3,704         | 0                         | 164,250          |
| 9. ท่าเทียบเรือประมงหลังสวน       | 3,386,922          | 115,534,319          | 1,098                      | 1,121         | 0                         | 17,280           |
| 10. ท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี | 1,910,415          | 31,398,927           | 140                        | 272           | 272                       | 0                |
| 11. ท่าเทียบเรือประมงสงขลา 1      | -                  | -                    | -                          | -             | -                         | -                |
| 12. ท่าเทียบเรือประมงสงขลา 2      | 23,338,406         | 1,054,523,830        | 2,387                      | 1,134         | 45,732                    | 328,875          |
| 13. ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี      | 55,713,252         | 3,261,898,492        | 6,440                      | 56,324        | 52,462                    | 528,745          |
| 14. ท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส     | 88,536             | 11,924,810           | 0                          | 0             | 0                         | 0                |
| 15. ท่าเทียบเรือประมงระนอง        | 5,481,602          | 560,543,315          | 1,466                      | 433           | 0                         | 21,200           |
| 16. ท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต       | 18,037,751         | 1,248,461,050        | 6,146                      | 7,648         | 5,437                     | 38,091           |
| 17. ท่าเทียบเรือประมงสตูล         | 1,474,381          | 42,036,036           | 76                         | 0             | 558                       | 17,490           |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                | <b>145,768,721</b> | <b>7,335,827,630</b> | <b>24,033</b>              | <b>80,129</b> | <b>177,635</b>            | <b>1,161,890</b> |

- \*\*\* หมายเหตุ :
- ท่าเทียบเรือประมงหัวหินไม่มีการขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำ
  - ท่าเทียบเรือประมงสงขลา 1 บริษัท เอกชนเช่าประกอบกิจการโลจิสติกส์

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบ ต่องบการเงินขององค์การสะพานปลา รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชี ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดย

- จัดให้องค์การสะพานปลา มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าองค์การสะพานปลาได้เปิดเผยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
- จัดให้มีการบริหารจัดการภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ ซึ่งทรัพย์สินขององค์การสะพานปลา ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ และมีการจัดทำงบการเงินที่เหมาะสม
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่กำกับ ดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ตลอดจนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการประสานงานเกี่ยวกับ ผลการตรวจสอบ กับผู้สอบบัญชีองค์การสะพานปลา และเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น (ถ้ามี) รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีขององค์การสะพานปลา เสนอต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว
- คณะกรรมการองค์การสะพานปลา มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมขององค์การสะพานปลา มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจขององค์การสะพานปลา และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินขององค์การสะพานปลาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลโท



(นกุล นรฉัตร)

ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา



(นายปรีดา ยังสุขสถาพร)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

## รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลาได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 และตามคำสั่งองค์การสะพานปลาที่ 53/2568 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2568 ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568 โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการในคณะกรรมการหรือผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรมีความรู้ที่เพียงพอเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงานของ องค์การสะพานปลา การเงินและการบัญชี การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับองค์การสะพานปลา ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านการเงินการบัญชีหรือด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามคำสั่งองค์การสะพานปลาที่ 53/2568 ประกอบด้วย

- |                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| 1. นางธราพร สิงห์พันธุ์ มหิตธาพองกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์             | กรรมการ       |
| 3. นายศิริพงษ์ รัชมี                 | กรรมการ       |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน       | เลขานุการ     |

คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลาได้ดำเนินงานตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การสะพานปลา โดยยึดหลักความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และความรับผิดชอบตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ การตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2561 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงแนวทางตามคู่มือ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (Global Internal Audit Standards 2024)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้กรอบภารกิจขององค์การสะพานปลา ด้วยความรู้ ความสามารถ และความรอบคอบ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการทุจริตและ สนับสนุนการดำเนินงานขององค์การให้บรรลุเป้าหมายด้วยความโปร่งใสสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และตอบสนอง ต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างรอบด้าน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงขอรายงานผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568 (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลา ได้มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลา เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลา มีการประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี ปี 2568 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ตลอดจนได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลา รายไตรมาสต่อคณะกรรมการองค์การสะพานปลา สรุปสาระสำคัญของ การดำเนินงานได้ ดังนี้

### 1. สรุปผลการเข้าร่วมของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคลในรอบบัญชี 2568

| ลำดับ | ชื่อนาม                              | ตำแหน่ง   | ครั้งที่ / ประจำปี 2568 |   |   |   |   |   |   |
|-------|--------------------------------------|-----------|-------------------------|---|---|---|---|---|---|
|       |                                      |           | 1                       | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1     | นางธาราพร สิงห์พันธุ์ มหิทธิราฟองกุล | ประธานฯ   | ✓                       | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2     | นายทวีวัฒน์ สุรสิทธิ์                | กรรมการฯ  | ✓                       | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3     | นายศิริพงษ์ รัสมิ                    | กรรมการฯ  | ✓                       | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4     | นายวงศ์พิทวัส โชคชัยวิชิตกุล         | เลขานุการ | ✓                       | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

### 2. สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 2.1 การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการพิจารณาและให้ความเห็นต่อการดำเนินงานด้านการเงินและการบัญชีขององค์การสะพานปลา โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการและมาตรฐาน การตรวจสอบภายในสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามความก้าวหน้าของการจัดทำรายงานทางการเงินประจำเดือน มีนาคม ถึงเดือน สิงหาคม 2568 รวมถึงผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 และมีข้อสังเกตพร้อมข้อเสนอแนะสำคัญในหลายประเด็น เช่น

- ด้านการเบิกจ่ายงบลงทุน พบว่าโครงการตลาดเจ้าหน้าชัยต่วนน้ำ ทำเทียบเรือประมงปัตตานี ระยะที่ 2 มีผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าแผนจำนวน 0.82 ล้านบาท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการประเมินประสิทธิภาพการบริหารแผนลงทุนขององค์การสะพานปลา คณะกรรมการจึงเห็นควรให้ประสานสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อทบทวนเกณฑ์การประเมินหรือเพิ่มหมายเหตุชี้แจงเหตุผล เพื่อรักษาระดับคะแนนการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี สำหรับโครงการทำเทียบเรือประมงปัตตานี คณะกรรมการเห็นควรให้เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและกำกับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุให้ติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด พร้อมทบทวนงบเบิกจ่ายเหลือมอบปีให้สอดคล้องกับสัญญาจ้างเพื่อให้อัตราการเบิกจ่าย บรรลุเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

- ด้านการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายบัญชีการเงินดำเนินการทบทวนและแก้ไขการบันทึกรายได้ค้างรับจากการต่ออายุสัญญาเช่าท่าเทียบเรือประมงปัตตานี เพื่อให้ข้อมูลงบการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งปรับปรุงการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่าง ๆ ให้ระบุสัดส่วนรายได้เป็นเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระทันที เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์ประสิทธิภาพทางการเงินได้อย่างเหมาะสม

- ด้านการประสานงานกับผู้สอบบัญชี คณะกรรมการให้ข้อสังเกตในการจัดจ้างผู้สอบบัญชี ปีงบประมาณ 2568 ไม่ได้เสนอความเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการองค์การตามที่กำหนดในกฎบัตร จึงเห็นควรให้ปรับกระบวนการเสนอการจ้างผู้สอบบัญชีในปีต่อไปให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่และลำดับการอนุมัติที่ถูกต้อง นอกจากนี้ ยังเห็นควรให้เร่งดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและผู้สอบบัญชีภายนอกภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อยกระดับความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

- ด้านการจัดการลูกหนี้ คณะกรรมการเห็นควรให้พิจารณาดำเนินคดีละเมิดควบคู่กับคดีแพ่งในกรณีลูกหนี้ที่เป็นนิติบุคคลและไม่สามารถติดตามทรัพย์สินได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามหนี้และยึดทรัพย์สินจากผู้กระทำละเมิด ขณะเดียวกัน เห็นควรให้แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้บัญชีเงินฝากส่วนกลางเพียงบัญชีเดียวในการจัดเก็บรายได้ เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและลดความซ้ำซ้อนของการบริหารการเงินในหน่วยงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำให้ฝ่ายบัญชีการเงินและฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกันติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าในการประชุมครั้งถัดไป เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านการบริหารการเงินและยกระดับมาตรฐานการรายงานทางการเงินขององค์การสะพานปลาให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ

## 2.2 การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การสะพานปลา โดยครอบคลุมหลายมิติที่สำคัญต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

- ด้านการบริหารงบประมาณ คณะกรรมการเห็นควรให้มีมาตรการกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างใกล้ชิด และเป็นระบบ พร้อมทั้งซักซ้อมความเข้าใจให้แก่คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เพื่อให้เกิดความชัดเจน ในบทบาทหน้าที่ นอกจากนี้ ควรส่งเสริมการใช้เครื่องมือดิจิทัล เช่น Microsoft Excel หรือระบบอื่น ๆ ในการวางแผนและติดตามงบประมาณ เพื่อเพิ่มความแม่นยำและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

- ด้านการพัฒนางานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล ซึ่งประกอบด้วย 5 โดเมน 15 หลักการ และ 52 มาตรฐาน เพื่อให้การตรวจสอบสอดคล้องกับมาตรฐานใหม่และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล การยกระดับมาตรฐานนี้จะช่วยเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายใน

- ด้านกฎหมายและพันธกิจองค์กร คณะกรรมการเห็นว่าองค์กรควรทบทวนและปรับปรุงพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนการจัดหารายได้และตอบสนองพันธกิจขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ด้านการบริหารสินเชื่อและหนี้สิน คณะกรรมการเน้นย้ำให้องค์กรเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามหนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้สูญ พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสินเชื่อที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในด้านนี้จะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินขององค์กรสะพานปลา
- ด้านการพัฒนาพื้นที่และรายได้ คณะกรรมการเห็นควรให้ศึกษาแนวทางการบริหารและพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้และใช้ประโยชน์จากพื้นที่ได้สูงสุด ซึ่งจะส่งผลต่อความยั่งยืนทางการเงินขององค์กรในระยะยาว
- ด้านการดำเนินคดีกับลูกหนี้ คณะกรรมการเห็นว่าในกรณีลูกหนี้ที่เป็นนิติบุคคลและมีพฤติการณ์แสดงถึงการละเมิดองค์กรควรดำเนินคดีละเมิดควบคู่ไปกับคดีแพ่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการบังคับคดีและการติดตามทรัพย์สินจากผู้กระทำละเมิดได้ครบถ้วนยิ่งขึ้น
- ด้านการเตรียมโครงการพัฒนาพื้นที่ สำหรับโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลากรุงเทพ คณะกรรมการเห็นควรให้ตรวจสอบรายละเอียดโครงการและองค์ประกอบทั้งหมดให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนนำเสนอต่อกรมธนารักษ์ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและเพิ่มโอกาสในการได้รับการอนุมัติ
- ด้านการพัฒนาองค์กรด้วยงานวิจัย คณะกรรมการเห็นควรให้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการวิจัยเชิงพื้นที่เพื่อนำผลการศึกษามาใช้ในการยกระดับการพัฒนาองค์กรอย่างเป็นระบบและยั่งยืน การใช้งานวิจัยเป็นฐานในการตัดสินใจจะช่วยให้องค์กรสามารถพัฒนาได้อย่างมีทิศทางและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่าองค์กรสะพานปลาควรให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก การปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้ทันสมัย และการพัฒนาองค์กรด้วยเครื่องมือทางดิจิทัลและงานวิจัย ทั้งหมดนี้จะเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งสนับสนุนให้องค์กรสะพานปลาสามารถบรรลุเป้าหมายและพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลภาครัฐ

## 2.3 การสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านทุจริตขององค์กรสะพานปลา

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์กรสะพานปลา โดยมีข้อเสนอแนะที่ครอบคลุมหลายมิติเพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลในการดำเนินงาน

- ด้านการจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายพัฒนา กำหนดกระบวนการติดตามและกำกับให้มีการจัดทำรายงานอย่างครบถ้วนและชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งควรแยก การสื่อสารเรื่องการจัดทำรายงานออกจากการทบทวนคู่มือ เพื่อป้องกันความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และสร้างความชัดเจน ให้กับบุคลากรในการปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด
- ด้านการใช้พื้นที่สำนักงาน สำหรับกรณีการใช้พื้นที่สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี คณะกรรมการ เห็นควรให้ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงหรือในคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย เพื่อยืนยันขอบเขตการใช้พื้นที่ และการจัดเก็บผลประโยชน์ให้เป็นไปตามสิทธิขององค์การอย่างถูกต้องและชัดเจน การดำเนินการนี้จะช่วยป้องกันข้อพิพาท และความไม่ชัดเจนในการบริหารจัดการพื้นที่ในอนาคต
- ด้านการจัดทำสัญญาเช่าพื้นที่ คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับ ฝ่ายสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมง รวบรวมข้อมูลสัญญาเช่าทุกฉบับของสำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานีให้ครบถ้วน เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ การมีข้อมูลที่ครบถ้วนจะช่วยให้สามารถกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารจัดการสัญญาเช่า ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ด้านการติดตามค่าธรรมเนียม สำหรับกรณีค่าธรรมเนียมต่ออายุสัญญาเช่า คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายบัญชี การเงินจัดทำหนังสือทวงถามผู้เช่าที่ค้างชำระอย่างเป็นทางการ และให้สำนักงานท่าเทียบเรือประมงติดตามและ รายงานผลการดำเนินการเป็นรายสัปดาห์ การติดตามอย่างสม่ำเสมอจะช่วยลดความเสี่ยงด้านรายได้
- ด้านการตรวจสอบความครบถ้วนของรายได้ คณะกรรมการเน้นให้ฝ่ายบัญชีตรวจสอบใบเสร็จรับเงินเทียบกับ รายการรับเงินจริง เพื่อยืนยันว่าการจัดเก็บค่าธรรมเนียมเป็นไปอย่างครบถ้วนและถูกต้อง กระบวนการตรวจสอบนี้ เป็นกลไกสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของรายได้และเสริมสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการทางการเงิน
- ด้านการจัดทำฐานข้อมูล คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงจัดทำฐานข้อมูล สัญญาเช่าและที่ดินว่างเพิ่มเติมตามรูปแบบตัวอย่างที่นำเสนอ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในครั้งถัดไป ฐานข้อมูลที่มีความครบถ้วนและเป็นระบบจะช่วยให้การบริหารจัดการทรัพย์สินและการวางแผนพัฒนาพื้นที่เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ เน้นย้ำให้องค์การสะพานปลามีการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตอย่างเป็นระบบ และครอบคลุม ทั้งในด้านการจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายได้จากสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัด และการตรวจสอบการใช้พื้นที่สำนักงานอย่างชัดเจนและครบถ้วน มาตรการเหล่านี้ จะช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและมาตรฐาน การบริหารจัดการของรัฐวิสาหกิจที่ดี

## 2.4 การสอบทานการประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Enablers ขององค์การสะพานปลา (SE-AM)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานขององค์การสะพานปลาให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญต่อการดำเนินงานหลักขององค์การ

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ รับทราบผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ในหัวข้อ "การตรวจสอบภายใน" พร้อมทั้งพิจารณาแผนพัฒนาตามข้อเสนอแนะสำหรับปีงบประมาณ 2568 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานในมิติต่าง ๆ การสอบทานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหารและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานสอดคล้องตามมาตรฐานที่กำหนด และเพื่อระบุแนวทางการปรับปรุงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตามแผนที่วางไว้ เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปตามกรอบเวลาและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณารายงานผลการสอบทาน Core Business Enablers ตามฐานการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ด้านการบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management : HCM) ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC) และด้านการนวัตกรรม (Innovation Management : IM) โดยมีความเห็นและข้อสังเกตในประเด็นที่ยังดำเนินการ ไม่สมบูรณ์ตามข้อสังเกตของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ให้แล้วเสร็จเพื่อยกระดับผลประเมินให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

## 2.5 การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบตามแผนประจำปี 2568 และมีข้อสังเกตที่ต้องการการติดตามและปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดความเสี่ยงขององค์การสะพานปลา

- ด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียมสัตว์น้ำ คณะกรรมการเห็นควรให้ทำเทียบเรือประมงปัตตานีรายงานผลการดำเนินงานปัจจุบันว่าสามารถจัดเก็บค่าธรรมเนียมตามประกาศที่กำหนดไว้ได้หรือไม่ เนื่องจากพบความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับขององค์การสะพานปลา การติดตามประเด็นนี้มีความสำคัญต่อการสร้างความมั่นใจว่าองค์การปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดและสามารถจัดเก็บรายได้ได้อย่างครบถ้วน

- ด้านสัญญาเช่าและการใช้พื้นที่ คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามจำนวนสัญญาเช่าและสัญญาใช้พื้นที่ทั้งหมด พร้อมรายงานจำนวนสัญญาที่ครบกำหนดและยังคงมีผลบังคับใช้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในครั้งถัดไป การจัดทำข้อมูลที่เป็นระบบจะช่วยให้การบริหารจัดการสัญญาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันปัญหาที่อาจเกิดจากการขาดการติดตาม

- ด้านหลักประกันสัญญา คณะกรรมการเห็นควรให้ห้องการค้าทบทวนการหักเงินประกันสัญญาในกรณีที่ผู้เช่ามีหนี้ค้างชำระ และพิจารณาเพิ่มหลักประกันเพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้สูญ มาตรการนี้จะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินและลดผลกระทบจากผู้เช่าที่ผิดนัดชำระหนี้
- ด้านต้นทุนและรายได้ คณะกรรมการเห็นว่าท่าเทียบเรือประมงปัตตานีต้องทบทวนต้นทุนค่าสาธารณูปโภคให้สอดคล้องกับรายได้ที่จัดเก็บได้ รวมทั้งตรวจสอบรายได้ค่าเช่าบริเวณข้างสถานีน้ำมันเก่า เนื่องจากพบว่า มีผู้ประกอบการบางส่วนดำเนินการจำหน่ายสินค้า การตรวจสอบและปรับปรุงในส่วนนี้จะช่วยให้ห้องการค้าสามารถบริหารต้นทุนและจัดเก็บรายได้ได้อย่างเหมาะสม
- ด้านขั้นตอนการจัดเก็บรายได้ คณะกรรมการเห็นควรให้กำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการจัดเก็บรายได้ทั้งแบบรายเดือนและรายวัน เพื่อเป็นการควบคุมภายในเชิงป้องกันและลดความเสี่ยงจากความผิดพลาดหรือการทุจริต โดยให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในครั้งถัดไป การมีขั้นตอนที่ชัดเจนทำให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้อย่างเป็นระบบและถูกต้อง
- ด้านพื้นที่สาธารณะ สำหรับกรณีพื้นที่สาธารณะของท่าเทียบเรือประมงชุมพร คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในสรุปข้อมูลและเรียงลำดับเหตุการณ์เกี่ยวกับการส่งคืนพื้นที่และการขอใช้ประโยชน์การจัดทำข้อมูลที่เป็นระบบและมีความชัดเจนจะช่วยให้สามารถติดตามและแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน เสริมสร้างระบบควบคุมภายในที่แข็งแกร่ง และลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ห้องการค้าสะพานปลาสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

## 2.6 การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของงานตรวจสอบภายใน โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มและการแบ่งปันองค์ความรู้ให้แก่องค์กรอย่างเป็นระบบ

- ด้านการจัดการความรู้และการพัฒนาเครื่องมือ คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรวบรวมองค์ความรู้จากการตรวจสอบที่ผ่านมา และจัดทำเป็นคู่มือหรือสื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อให้หน่วยงานในภูมิภาคสามารถนำไปใช้ประกอบการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การรวบรวมและถ่ายทอดองค์ความรู้ดังกล่าว จะช่วยยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กรและลดความเสี่ยงจากความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังเห็นว่า ฝ่ายตรวจสอบภายในอาจเข้าร่วมเป็นที่ปรึกษาในคณะทำงานเกี่ยวกับการจัดการความรู้ เพื่อสื่อสารองค์ความรู้สำคัญตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและ Core Business Enablers การมีส่วนร่วมในลักษณะนี้ จะช่วยให้การจัดการความรู้มีความเป็นระบบและสอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายในองค์กร

- ด้านงานให้คำปรึกษา คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายตรวจสอบภายในขยายบทบาทในการให้คำปรึกษา โดยปรับเปลี่ยนในแผนการตรวจสอบภายในฉบับทบทวน โดยเฉพาะในเรื่องการควบคุมสัญญาเช่าโดยใช้เครื่องมือดิจิทัลอย่าง Google Sheet ซึ่งควรครอบคลุมการติดตามรายได้ค่าเช่าและการแจ้งเตือนในกรณีที่ผู้เช่าชำระเงินเกินกำหนดเวลาการนำเครื่องมือดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการสัญญาเช่าจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและควบคุม ลดความผิดพลาดจากการดำเนินงานแบบเดิม และทำให้สามารถตอบสนองต่อปัญหาได้อย่างรวดเร็ว และทันท่วงที ระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติจะช่วยป้องกันการขาดรายได้จากการเก็บค่าเช่าล่าช้า และเพิ่มวินัยทางการเงินให้กับผู้เช่า

## 2.7 การประชุมหารือกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารระดับสูงขององค์การสะพานปลา เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินงานและการพัฒนาองค์การในภาพรวม

- ด้านกฎหมายและพันธกิจ คณะกรรมการเห็นว่าองค์การควรทบทวนและปรับปรุงพระราชบัญญัติจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. 2496 ให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับบริบทปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางในการเพิ่มรายได้และให้สอดคล้องกับพันธกิจขององค์การ รวมทั้งสนับสนุนการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี 2568 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ด้านการบริหารสินเชื่อ คณะกรรมการเน้นย้ำให้องค์การติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้สูญที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินขององค์การ พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสินเชื่อที่กำหนดไว้

- ด้านการพัฒนาพื้นที่และรายได้ คณะกรรมการเห็นควรให้ศึกษาแนวทางการบริหารหรือพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้และใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การได้สูงสุดการพัฒนาพื้นที่อย่างมีกลยุทธ์จะช่วยสร้างรายได้ที่ยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับองค์การสะพานปลา

- ด้านการดำเนินคดี สำหรับกรณีการดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่เป็นนิติบุคคลหลังจากยกเลิกสัญญา คณะกรรมการเห็นว่า หากตรวจพบพฤติการณ์ที่แสดงถึงการละเมิด องค์การควรดำเนินคดีละเมิดควบคู่ไปกับคดีแพ่งเพื่อเพิ่มโอกาสและประสิทธิภาพในการยึดทรัพย์สินจากผู้กระทำละเมิดได้มากขึ้น

- ด้านโครงการพัฒนา สำหรับโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลากรุงเทพ คณะกรรมการเห็นควรให้ตรวจสอบรายละเอียดโครงการและองค์ประกอบต่างๆ ตามรายการตรวจสอบ (Check List) ให้ครบถ้วนและถูกต้องก่อนนำเสนอต่อกรมธนารักษ์ การเตรียมความพร้อมอย่างรอบคอบจะช่วยเพิ่มโอกาสในการได้รับการอนุมัติและป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

- ด้านการวิจัยและพัฒนา คณะกรรมการเห็นควรให้ศึกษาแนวทางการดำเนินโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ เพื่อนำผลการศึกษามาใช้ในการพัฒนาองค์การและสร้างผลงานด้านการวิจัยที่มีคุณภาพ การใช้งานวิจัยเป็นฐานในการพัฒนาจะช่วยให้องค์การสะพานปลา มีข้อมูลเชิงประจักษ์ประกอบการตัดสินใจ และสามารถพัฒนาได้อย่างยั่งยืน
- ด้านงบการเงิน คณะกรรมการเน้นย้ำให้ฝ่ายบัญชีการเงินดำเนินการแก้ไขและติดตามประเด็นที่ผู้สอบบัญชีภายนอกพบในงบการเงินปี 2567 อย่างเร่งด่วน เพื่อให้ข้อมูลงบการเงินมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงินทั้งภายในและภายนอกองค์การ งบการเงินที่มีคุณภาพเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารจัดการที่ดี และการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 2.8 การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาคุณภาพของการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน และสามารถสร้างคุณค่าให้กับองค์การอย่างต่อเนื่อง

- ด้านการทบทวนกฎบัตรฯ คณะกรรมการเห็นควรให้ฝ่ายตรวจสอบภายในกำหนดการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีในไตรมาสที่ 1 การทบทวนเป็นประจำส่งผลให้กฎบัตรมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งสะท้อนบทบาทและความรับผิดชอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ควรมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารขององค์การสะพานปลาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ การมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะช่วยสร้างความเข้าใจที่ตรงกันและเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแล
- ด้านการนำเสนอข้อมูล คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายบัญชีการเงินจัดส่งและนำเสนอวาระผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์การสะพานปลาเป็นรายเดือน หรือวาระอื่นที่เกี่ยวข้องตามปฏิทินการประชุมประจำปี 2568 การรายงานที่สม่ำเสมอและตรงเวลาจะช่วยให้คณะกรรมการสามารถติดตามสถานการณ์และให้คำแนะนำได้อย่างทันท่วงที
- ด้านการประเมินตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองโดยมีผลสรุปว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดนี้มีความครอบคลุมและเป็นระบบ นอกจากการสอบทานงบการเงินแล้วยังครอบคลุมการตรวจสอบตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นการตรวจสอบเชิงป้องกันที่มีประสิทธิภาพการดำเนินงานในลักษณะดังกล่าว ช่วยรักษาระดับความเสี่ยงขององค์การให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์การผ่านการป้องกันปัญหาก่อนที่จะเกิดขึ้นจริง
- การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการทบทวนกฎบัตร การรับฟังข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตลอดจนสนับสนุนให้องค์การสะพานปลาดำเนินงานได้อย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ตามมาตรฐานสากล

ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสะพานปลาได้ดำเนินการสอบทาน และให้ข้อเสนอแนะอย่างรอบด้านในประเด็นสำคัญ ได้แก่ การควบคุมภายในด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตของหน่วยงานรัฐ โดยเน้นการกำกับดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน การปรับปรุงการบันทึกรายได้ และการบริหารลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพ การติดตามรายได้จากสัญญาเช่า และการจัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้เครื่องมือดิจิทัลในการบริหารจัดการและตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารระดับสูง เพื่อทบทวนกฎหมายที่เกี่ยวข้องพัฒนาพื้นที่และรายได้ ติดตามหนี้สิน และยกระดับคุณภาพของงบการเงิน รวมถึงการประเมินตนเองและการทบทวนกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาคุณภาพการกำกับดูแล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลความโปร่งใส และประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาอย่างยิ่งยด



(นางธรรพร สิงห์พันธุ์ มหิตธาฟองกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 17 ตุลาคม 2568

ส่วนที่

# 4

**ภาพกิจกรรมสำคัญ  
ในรอบปี 2568**

- 1 ผลงานดีเด่นประจำปี 2568
- 2 กิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา
- 3 กิจกรรมด้านจิตอาสาขององค์การสะพานปลา
- 4 สถานที่ตั้งองค์การสะพานปลา
- 5 ช่องทางการติดต่อสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
- 6 สถานที่ตั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
- 7 รายชื่อคณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานประจำปี 2568

## ผลงานดีเด่นประจำปี 2568



องค์การสะพานปลา (อสป.) ได้รับผลคะแนน 94.24 คะแนน อยู่ในระดับผ่านดี จากผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ในภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

อสป. มุ่งมั่นในภารกิจ คำว่า “คุณธรรมต้นแบบ” จาก คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม



องค์การสะพานปลาได้รับผลการประเมินองค์กรคุณธรรม “คุณธรรมต้นแบบ” จากคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ตามเกณฑ์การประเมินชุมชน องค์กร อำเภอ และจังหวัดคุณธรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ให้ไว้ ณ วันที่ 18 มิ.ย. 2568 นอกจากนี้ หน่วยงานภายในองค์การสะพานปลา ได้รับการประเมินองค์กรคุณธรรม “คุณธรรมต้นแบบ” จากการได้รับผลประเมินดังกล่าว สะท้อนถึงความสำเร็จขององค์การสะพานปลาและความร่วมมือของบุคลากรที่มีวินัยในการรักษามาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรมและการขับเคลื่อนวัฒนธรรมธรรมาภิบาลในวิถีขององค์การสะพานปลา ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินภารกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมมุ่งมั่นในการสานต่อบทบาท “การเป็นองค์การสะพานปลา เพื่อการดูแลพี่น้องชาวประมง” ขยายผลการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้ภารกิจเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

## สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพฯ เสด็จฯ ทรงเปิดงาน “ตรานกยูงพระราชทานฯ” ครั้งที่ 20 ประจำปี 2568



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวงไปทรงเป็นองค์ประธานในพิธีเปิดงาน “ตรานกยูงพระราชทาน สืบสานตำนานไหมไทย” ครั้งที่ 20 ประจำปี 2568 ในการนี้ นางสาวทัศนพร พุ่มพวง รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา นางสาวสุปราณี พลวารี ผู้อำนวยการฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2 พร้อมด้วย ร่วมเข้าเฝ้าฯ รับเสด็จ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพฯ และทรงเสด็จทอดพระเนตรนิทรรศการและบูธจัดแสดงต่าง ๆ ภายในงาน โดยมี นายอัครา พรหมเผ่า รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้บริหารระดับสูง ข้าราชการ กรมหม่อนไหม ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และเกษตรกรผู้ปลูกหม่อนเลี้ยงไหม ฝ้าฯทูลละอองธุลีพระบาทรับเสด็จ อย่างพร้อมเพรียง ณ ฮอลล์ 6 - 7 ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี

# กิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา

งานวันคล้ายวันสถาปนาองค์การสะพานปลา ครบรอบ 72 ปี



วันที่ 21 มกราคม 2568 องค์การสะพานปลาได้กำหนดจัดงานวันสถาปนาองค์การสะพานปลา ครบรอบ 72 ปี โดยมี นายปรีดา ยังสุขสถาพร ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา พร้อมด้วย คณะผู้บริหาร พนักงานองค์การสะพานปลา ร่วมพิธีการสงฆ์และถวายภัตตาหาร จำนวน 9 รูป ตักบาตรอาหารแห้งแด่พระสงฆ์ จำนวน 73 รูป พิธีสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์ประจำองค์การสะพานปลา พิธีการทางศาสนาอิสลาม พิธีปล่อยพันธุ์ปลาลงสู่มแม่น้ำ พิธีการมอบโล่และประกาศเกียรติคุณพนักงานดีเด่น ประจำปี 2567 พร้อมมอบเข็มครบรอบ 72 ปี เพื่อเป็นที่ระลึกและความเป็นสิริมงคล ทั้งนี้ นายอัครา พรหมเผ่า รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานเปิดงานดังกล่าว พร้อมด้วย นายอภัย สุทธิสังข์ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คณะผู้บริหารจากหน่วยงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานต่างๆ เข้าร่วมในพิธี

## ▪ ภาพกิจกรรมปล่อยพันธุ์ปลาน้ำจืด



## อสป. ร่วมกับ กทเรือภาคที่ 1 จัดกิจกรรมโครงการตามพระราชดำริ ต่อต้านโรคขาดสารไอโอดีน พิธีส่งมอบปลากะตักแห้ง ปลาทุเค็ม และอาหารทะเลที่มีสารไอโอดีน โรงเรียนบ้านพะเต๊ะ



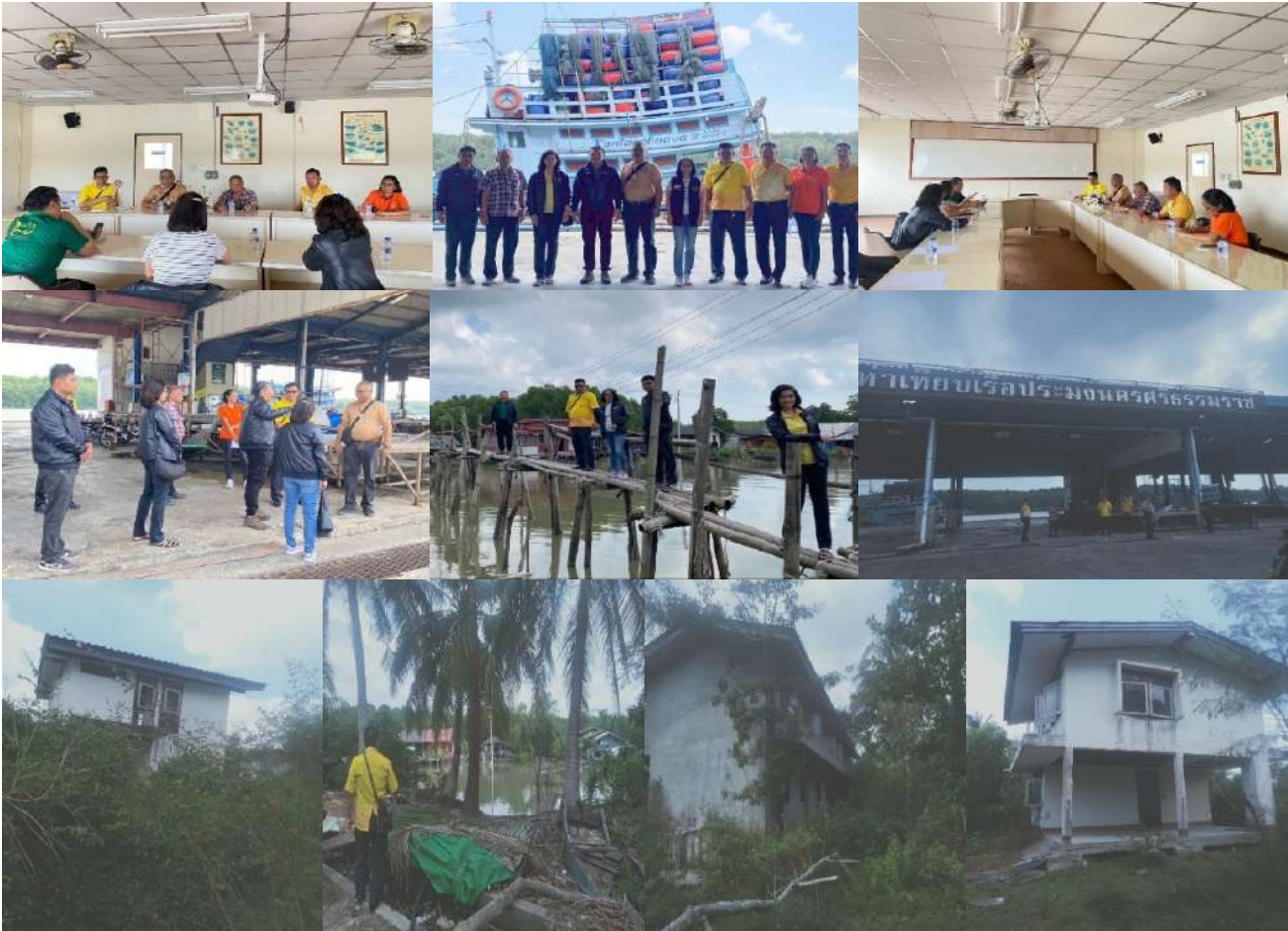
วันศุกร์ที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมี นายสุทัศน์ จิระรัตนวงศ์ รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลานางจิรัฐา ฤทธิอร่าม หัวหน้าสำนักงานส่งเสริมการประมง พร้อมคณะ ร่วมเดินทางส่งมอบปลากะตักแห้ง ปลาทุเค็ม และอาหารทะเลที่มีสารไอโอดีน พระราชทานโครงการตามพระราชดำริต่อต้านโรคขาดสารไอโอดีน ส่วนพระองค์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ แต่สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ไปยังโรงเรียนบ้านพะเต๊ะ โดยมี พลเรือโท อาภา ขพานนท์ ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1 ผู้แทนกองทัพเรือเป็นประธาน ในพิธีส่งมอบปลากะตักแห้ง ปลาทุเค็ม และอาหารทะเลที่มีสารไอโอดีน ให้แก่ นายชูชีพ พงษ์ไชย ผู้ว่าราชการจังหวัดตาก ในฐานะผู้แทนโครงการส่วนพระองค์ในพื้นที่ พร้อมคณะครู ผู้แทนโรงเรียนบ้านพะเต๊ะ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ท่านผู้หญิงทวี มณีนิษฐ โรงเรียนท่านผู้หญิงพรสมกุลทลจินดา โรงเรียนบ้านสามหมื่น โรงเรียนชุมชนบ้านท่าสองยาง ร่วมรับมอบ ณ อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

## พิธีประกาศใช้มาตรการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำมีไข่ วางไข่เลี้ยงตัวอ่อนในทะเลอ่าวไทย ประจำปี 2568 (ปิดอ่าวไทย)



วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2568 นายปรีดา ยังสุขสถาพร ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา นางสาวทัศนาวร พุ่มพวง รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา พร้อมคณะ เข้าร่วมพิธีประกาศใช้มาตรการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำมีไข่ วางไข่ เลี้ยงตัวอ่อนในทะเลอ่าวไทย ประจำปี 2568 (ปิดอ่าวไทย) โดยมี นายอัครา พรหมเผ่า รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีฯ พร้อมด้วย นายบัญชา สุขแก้ว อธิบดีกรมประมง และนายธีรชัย ชุกิตติวิบูลย์ ผู้ว่าราชการจังหวัดชุมพร กล่าวรายงานและให้การต้อนรับ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นโดยกรมประมง ทั้งนี้ โดยองค์การสะพานปลาได้ร่วมจัดบูธนิทรรศการโชว์อาหารทะเลแปรรูป ยกตัวอย่างผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องที่ทำมาจากปลาแมคเคอเรลในน้ำซอสมะเขือเทศ ซึ่งองค์การสะพานปลาช่วยสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชาวประมงพื้นบ้าน โดยปลาที่จับมาในจำนวนมากอาจทำให้เสียหายกับการขายไม่หมด เมื่อนำมาแปรรูปเป็นปลากระป๋องก็สามารถอยู่ได้นานขึ้น โดยการนำไปผ่านกรรมวิธีแปรรูปอย่างถูกสุขลักษณะอนามัยเป็นปลากระป๋องเป็นทางเลือกสร้างรายได้ให้กับชาวประมงในช่วงการปิดอ่าว หรืออยู่ในช่วงฤดูกลางดจับสัตว์น้ำ ณ บริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร

## การลงพื้นที่เยี่ยมสะพานปลานครศรีธรรมราช



วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 นายปรีดา ยิ่งสุขสถาพร ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา นางสาวทัศนพร พุ่มพวง รองผู้อำนวยการ องค์การสะพานปลา พร้อมด้วยคณะ ลงพื้นที่เยี่ยมสะพานปลานครศรีธรรมราช พร้อมประชุมหารือกับนายกองค์การบริหารส่วนตำบลปากพองฝั่งตะวันตก เรื่องการพัฒนาพื้นที่รกร้างว่างเปล่าในบริเวณสะพานปลานครศรีธรรมราช ให้เกิดประโยชน์กับชาวประมงในพื้นที่และสำรวจผลิตภัณฑ์การแปรรูปสัตว์น้ำของชาวประมงในพื้นที่ ณ สะพานปลานครศรีธรรมราช

## การศึกษาฐานเกาะลังกาวิ ประเทศมาเลเซีย



วันที่ 13 สิงหาคม 2568 องค์การสะพานปลา จัดกิจกรรมศึกษาฐาน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของชุมชนประมงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวิถีประมงที่มีคุณภาพ การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และมาตรฐาน อนุรักษ์และสืบสานภูมิปัญญาและวัฒนธรรมประมงดั้งเดิม และศึกษาเรียนรู้แนวคิด รูปแบบการพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยววิถีประมงในเกาะลังกาวิ ประเทศมาเลเซีย เพื่อเรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ วัฒนธรรม และวิถีชีวิตชุมชน รวมถึง การพัฒนาสินค้าท้องถิ่นเพื่อสร้างรายได้ ซึ่งเกาะลังกาวิเป็นสถานที่ที่มีความโดดเด่นด้านการท่องเที่ยวทางธรรมชาติและวัฒนธรรม จึงเป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณค่าสำหรับการนำมาปรับใช้และพัฒนาตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานส่งเสริมการประมง ประจำปี 2569 ในโครงการท่องเที่ยววิถีประมง ได้เป็นอย่างดี

## การประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการประมง (สัจจร) ครั้งที่ 4/2568

- พิธีมอบเงินสนับสนุนเพื่อซื้ออุปกรณ์ในการฝึกซ้อมให้แก่ค่ายมวยเกียรติสงชัย



วันที่ 14 สิงหาคม 2568 นายศิริพงษ์ รัสมิ์ ประธานกรรมการส่งเสริมการประมง พร้อมด้วย นายพจน์ภีร์ชด์ เนียมจ้อย นายพรภิรมย์ ฟุ้งตระกูล กรรมการส่งเสริมการประมง และนายสุทักษ์ จิระรัตน์วงศ์ รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ด้านพัฒนากิจการประมง พร้อมคณะผู้บริหาร และพนักงาน เดินทางเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการส่งเสริมการประมง (สัจจร) ครั้งที่ 4/2568 และร่วมพิธีมอบเงินสนับสนุนเพื่อซื้ออุปกรณ์ในการฝึกซ้อมให้แก่ค่ายมวยเกียรติสงชัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้ลูกหลานชาวประมงในพื้นที่ท่าเทียบเรือประมงสตูล ได้ออกกำลังกาย ห่างไกลจากยาเสพติด ณ ห้องประชุมสำนักงานท่าเทียบเรือประมงสตูล



## กิจกรรมด้านจิตอาสาขององค์การสะพานปลา

- การฝึกอบรมหลักสูตรการปฏิบัติและดูงานเศรษฐกิจพอเพียง (DAYTRIP B2)



วันศุกร์ที่ 16 พฤษภาคม 2568 นายศุภชาติ ชาสสมบัติ รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา พร้อมคณะฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตรการปฏิบัติและดูงานเศรษฐกิจพอเพียง (DAYTRIP B2) โดยกองประสานโครงการพระราชดำริ จิตอาสา 904 เข้ารับการฝึกอบรมการฝึกปฏิบัติ และดูงานเศรษฐกิจพอเพียง (DAYTRIP) และการบริหารทฤษฎีใหม่ ทั้งยังให้ตระหนักรู้ถึงพระมหากรุณาธิคุณของสถาบันพระมหากษัตริย์ที่มีต่อประชาชนชาวไทย รวมทั้งมีความรู้ ความเข้าใจในเป้าหมายของจิตอาสา ทักษะการพัฒนาตนเอง และการเอาตัวรอดในสถานการณ์วิกฤต ตลอดจนสามารถน้อมนำแนวพระราชดำริและความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันและชีวิตการทำงานได้อย่างสมดุล ณ ศูนย์ฝึกโรงเรียนจิตอาสา 904 (บางเขน)

▪ กิจกรรมเก็บขยะเนื่องในวันทะเลโลกประจำปี 2568 ครั้งที่ 8



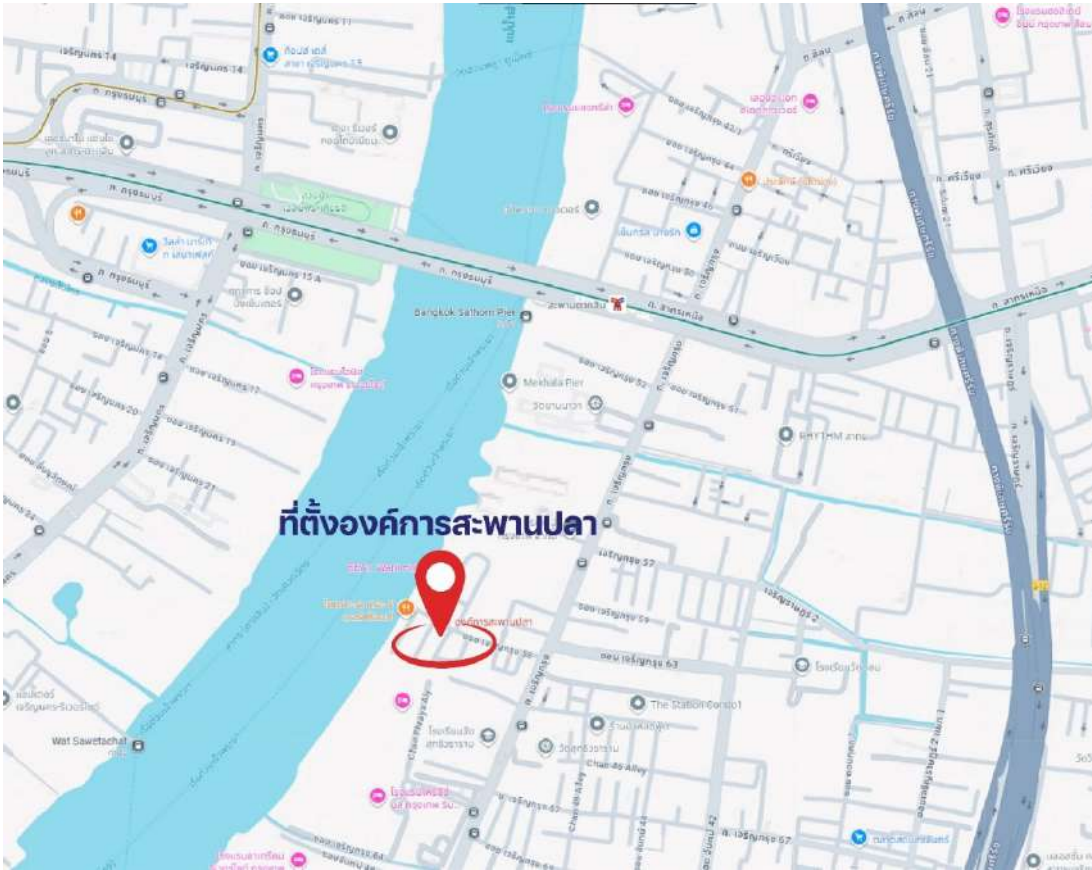
วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 นางจิรฐา ฤทธิอร่าม หัวหน้าสำนักงานส่งเสริมการประมง พร้อมด้วย ร่วมกิจกรรมเก็บขยะ เนื่องในวันทะเลโลก ประจำปีพุทธศักราช 2568 ครั้งที่ 8 โดยมี พลเรือตรีภรณ์ย์ กลิ่นบัวแก้ว รองผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1 เป็นประธานในพิธีเปิด การจัดกิจกรรมครั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนัก ถึงความสำคัญของการรักษาทะเล รวมทั้งอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาสภาพแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง ซึ่งมีโรงเรียน ในพื้นที่ใกล้เคียง วิทยาลัยประมงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ ข้าราชการในพื้นที่ และกลุ่มจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรม กลุ่มชาวประมงในพื้นที่ทั้งนี้ องค์การสะพานปลาได้มอบของที่ระลึกเป็นตุ๊กตามาสคอต FMO จำนวน 20 ตัว ให้กับ ทัพเรือภาคที่ 1 เพื่อแจกให้กับนักเรียนในพื้นที่เข้าร่วมในกิจกรรมครั้งนี้ ณ บริเวณชายทะเลปากน้ำ จังหวัดชุมพร

▪ กิจกรรมเก็บขยะเนื่องในวันทะเลโลกประจำปี 2568 ครั้งที่ 10



วันที่ 6 มิถุนายน 2568 นายสุทัศน์ จิระรัตนวงศ์ รองผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา นายจุมพล สงวนสิน ที่ปรึกษาองค์การสะพานปลา และนางจิรฐา ฤทธิอร่าม หัวหน้าสำนักงานส่งเสริมการประมง พร้อมคณะ เข้าร่วมกิจกรรมเก็บขยะเนื่องในวันทะเลโลก ประจำปีพุทธศักราช 2568 ครั้งที่ 10 โดยมี พลเรือโทอาภา ชพานนท์ ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1 เป็นประธานในพิธีเปิดการจัดกิจกรรมครั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาทะเลรวมทั้งอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาสภาพแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง ซึ่งมีโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงเข้าร่วมกิจกรรมในพื้นที่ และกลุ่มจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรม ทั้งนี้ องค์การสะพานปลาได้สนับสนุนเสื้อเหลืองลาย 10 ทาด จำนวน 100 ตัว ส่งมอบให้ทัพเรือภาคที่ 1 นำไปแจกจ่ายให้แก่ชาวประมงในพื้นที่ได้สวมใส่เข้าร่วมในกิจกรรมครั้งนี้ และมอบของที่ระลึกเป็นตุ๊กตามาสคอต FMO และตุ๊กตาน้องหอยเชล จำนวน 30 ตัว แจกให้กับนักเรียนที่เข้าร่วมในกิจกรรมครั้งนี้ ณ บริเวณชายหาดหมู่เรือรักษาการณ์วังไกลกังวล จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

## สถานที่ตั้งองค์การสะพานปลา



เลขที่ 149 ซอยเจริญกรุง 58 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: 02-211-7300 โทรสาร: 02-212-5899

### ช่องทางการติดต่อ



[www.facebook.com/FMOonthemove/](https://www.facebook.com/FMOonthemove/)  
องค์การสะพานปลา



[www.tiktok.com/@fmothailand/](https://www.tiktok.com/@fmothailand/)  
องค์การสะพานปลา



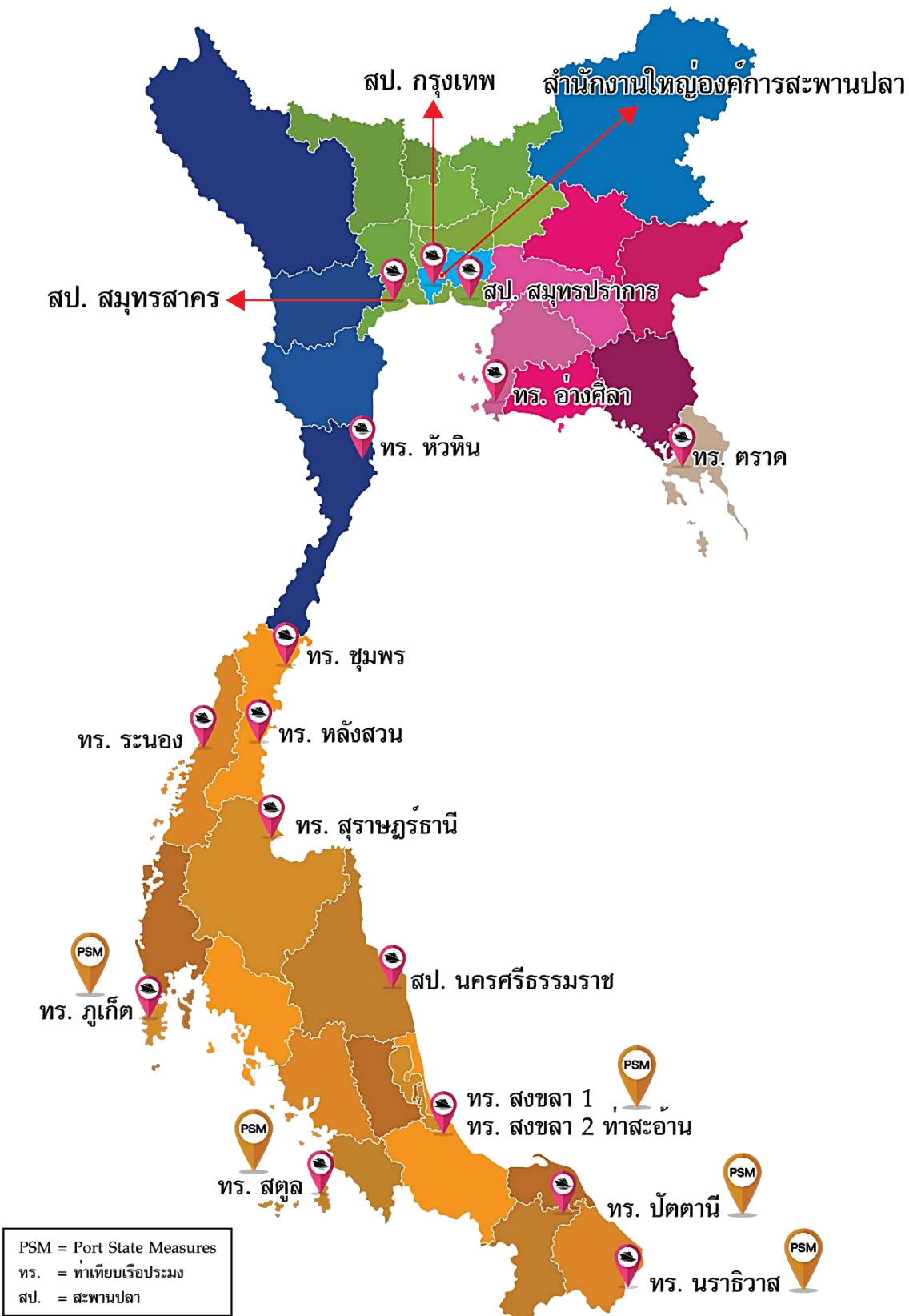
[new.fishmarket.co.th/](https://new.fishmarket.co.th/)  
องค์การสะพานปลา

## ช่องทางการติดต่อ

### สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

| ชื่อหน่วยงาน                                | ที่อยู่   | โทรศัพท์                                  | โทรสาร      | อีเมล                           |
|---|---|---|-------------|---------------------------------|
| สะพานปลา <b>สมุทรปราการ</b>                 | เลขที่ 340 หมู่ที่ 6 ถนนท้ายบ้าน ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 | 02-173-9046                               | 0-2173-9051 | samutprakan@fishmarket.co.th    |
| สะพานปลา <b>กรุงเทพ</b>                     | เลขที่ 149 ซอยเจริญกรุง 58 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร จังหวัดกรุงเทพฯ 10120 | 02-211-7300                               | 02-212-5899 | bangkok@fishmarket.co.th        |
| สะพานปลา <b>สมุทรสาคร</b>                   | เลขที่ 1024 ถนนวิเชียรโชฎก ตำบลมหาชัย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000           | 034-422-803<br>087-166-9662               |             | samutsakhon@fishmarket.co.th    |
| สะพานปลา <b>นครศรีฯ</b>                     | เลขที่ 341 ตำบลปากพឹងฝั่งตะวันตก อำเภอปากพឹង จังหวัดนครศรีธรรมราช 80140           | 0-7544-4033<br>0-7544-4034<br>0-7544-4051 | 0-7544-4039 | nakhonsi@fishmarket.co.th       |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>ตราด</b>               | เลขที่ 426-427 หมู่ที่ 8 ถนนชลประทาน ตำบลจักรงระเจะ อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000  | 0-3951-1176<br>095-005-3213               | 0-3951-1176 | trat@fishmarket.co.th           |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>อ่างศิลา</b>           | เลขที่ 172 หมู่ที่ 4 ตำบลอ่างศิลา อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000                  | 0-3951-1176<br>065-940-8318               |             | angsil@fishmarket.co.th         |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>หัวหิน</b>             | ถนนชนสินธุ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110                   | 0-3251-1178                               | 0-3251-1178 | huahin@fishmarket.co.th         |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>ชุมพร</b>              | เลขที่ 400 หมู่ที่ 8 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86120                     | 077-521-122<br>082-839-7511               |             | chumphon@fishmarket.co.th       |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>หลังสวน</b>            | เลขที่ 524 หมู่ที่ 1 ตำบลปากน้ำ อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร 86150                   | 098-091-6040                              |             | langsuan@fishmarket.co.th       |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>สุราษฎร์ฯ</b>          | เลขที่ 3/1 ถนนต้นโพธิ์ ตำบลลาดล่าง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000           | 0-7727-2545                               | 0-7727-2656 | suratthani@fishmarket.co.th     |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>สงขลา 1</b>            | เลขที่ 1 ถนนวิเชียรชม ตำบลบ่อยาง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 90000                    | 074-324853                                | 0-7432-4856 | songkla@fishmarket.co.th        |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>สงขลา 2 (ท่าสะพาน)</b> | เลขที่ 1 ถนนท่าเทียบเรือ ตำบลบ่อยาง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 90000                 | 074-324853                                | 0-7432-4856 | songkla@fishmarket.co.th        |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>ปัตตานี</b>            | หมู่ที่ 8 ถนนนาเกลือ ตำบลบานา อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี 94000                     | 0-7341-4112<br>0-7341-4114                | 0-7341-4115 | pattani@fishmarket.co.th        |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>นราธิวาส</b>           | เลขที่ 300 ถนนตากใบ ตำบลบางนาค อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส 96000                   | 0-7352-2162                               | 0-7352-2161 | narathiwat@fishmarket.co.th     |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>ระนอง</b>              | เลขที่ 172 หมู่ที่ 1 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดระนอง 85000                     | 077-816-224                               |             | saraban.ranong@fishmarker.co.th |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>ภูเก็ต</b>             | เลขที่ 2/6 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุทัศน์ ตำบลรัษฎา อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต 83000       | 0-7661-4151<br>ถึง 4154                   | 0-7661-4151 | phuket@fishmarket.co.th         |
| ท่าเทียบเรือประมง <b>สตูล</b>               | เลขที่ 116 หมู่ที่ 3 ตำบลท่ามะลิ อำเภอเมือง จังหวัดสตูล 91000                     | 0-7471-0633                               | 0-7471-0634 | satun@fishmarket.co.th          |

## สถานที่ตั้งสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง องค์การสะพานปลา



## คณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานประจำปี 2568

- |                                   |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| 1. นายศุภชาติ ชาสสมบัติ           | ประธานคณะกรรมการ       |
| 2. นางสาวปิยวรรณ แก้วกล้า         | คณะกรรมการ             |
| 3. นางนิติกร ขาวดี                | คณะกรรมการ             |
| 4. นางสาวสุปราณี พลวารี           | คณะกรรมการ             |
| 5. นายชาญชัย โชติชูทิพย์          | คณะกรรมการ             |
| 6. นายพีรวัฒน์ ประดับวงษ์ยินดี    | คณะกรรมการ             |
| 7. นายวสันต์ชัย ใจน้อย            | คณะกรรมการ             |
| 8. ว่าที่ร้อยตรี วิโรจน์ รัตนอุไร | คณะกรรมการ             |
| 9. นางสาวพิมพ์ลดา อัครเศรษฐชัย    | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| 10. นางสาวอมรรัตน์ ขุนทอง         | ผู้ช่วยเลขานุการ       |
| 11. นายวาทีต แดงนวลจันทร์         | ผู้ช่วยเลขานุการ       |

### จัดทำและเผยแพร่โดย

แผนกประชาสัมพันธ์ สำนักงานอำนวยการ



ว่าที่ร้อยตรี วิโรจน์ รัตนอุไร

หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ



นางสาวพิมพ์ลดา อัครเศรษฐชัย

หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์



นางสาวอมรรัตน์ ขุนทอง

เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์



นายวาทีต แดงนวลจันทร์

เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์



ที่อยู่ : 149 ซอย เจริญกรุง 58 แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

149 Soi charoenkrung 58, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand

Tel : 0-2211-7300

[new.fishmarket.co.th](http://new.fishmarket.co.th)

