



# บันทึกข้อความ

บต. ๔

ส่วนราชการ แผนกการเจ้าหน้าที่ สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล

ที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๑๓๗

วันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๕

สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ (รพอ.บร.)
รับที่ 1226
วันที่ 8/6/65
เวลา 11.54

เรื่อง รายงานผลประเมินสมรรถนะ Competency Gap ประจำปี ๒๕๖๕

เรียน ผอ.รพ.

สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ
รับที่ 1666 (19126)
วันที่ 9 มิ.ย 65
เวลา 10.43

## ๑. เรื่องเดิม

ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๕๙ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๕ แผนกการเจ้าหน้าที่ สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดแนวทางการประเมินช่องว่างความสามารถ หรือ สมรรถนะ (Competency Gap) ประจำปี ๒๕๖๕ โดยขอความร่วมมือให้ผู้บังคับบัญชาทุกหน่วยงานเป็นผู้ประเมิน ช่องว่างความสามารถ หรือ สมรรถนะ (Competency Gap) ของพนักงานในสังกัดผ่าน Google Form ภายในไตรมาสที่ ๒ เดือน มีนาคม ๒๕๖๕ นั้น

## ๒. เนื้อหาปัจจุบัน

แผนกการเจ้าหน้าที่ ได้ดำเนินการรวบรวมผลการประเมินช่องว่างความสามารถ หรือ สมรรถนะ (Competency Gap) มีพนักงานเข้าทำการประเมินช่องว่างความสามารถทั้งหมด ๒๑๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๕๑ เพื่อนำไปสู่การวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ของพนักงานองค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อไป รายละเอียดตามเอกสารแนบ

## ๓. ข้อกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๓๘๗/๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านบริหาร ทรัพยากรบุคคลขององค์การสะพานปลา ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๒

## ๔. ข้อพิจารณา/ความเห็นควร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ก่อนนำเรียน ผอ. เพื่อโปรดทราบรายงานฯ ตามที่แนบมา  
พร้อมนี้

นายโอกาส พวงเขียว

หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่  
ท.ร.บ.๐๓ 6 มิ.ย. 65

เรียน ผอ.รพ. ๗๖๐

เพื่อโปรดพิจารณาเรื่อง

สมรรถนะ Competency Gap

ประจำปี ๒๕๖๕ ส่วนบริหาร รพอ.

เพื่อโปรดทราบ

๗๖. ๗๗.๖๕

๗๗.๖๕

๗๗.๖๕  
๗/๖/๖๕

ท.ร.บ. / ๗๖๐๐๓-๗๖๐๐๓  
๗๖๐๐๓ / HR  
๗๖.๖๕ / ๗๖.๖๕

(นายปริดา ยังสุขสถาพร)  
ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ประจำปี ๒๕๖๕

รายงานผลการประเมินสมรรถนะ Competency Gap



แผนกการเจ้าหน้าที่

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล



## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ที่มา.....	๑
รายงานผลการประเมินสมรรถนะหลัก Core competency.....	๔
รายงานผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ Managerial Competency.....	๘
รายงานผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ Functional Competency.....	๙



## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ที่มา.....	๑
รายงานผลการประเมินสมรรถนะหลัก Core competency.....	๔
รายงานผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ Managerial Competency.....	๘
รายงานผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ Functional Competency.....	๙

## ที่มา

องค์การสะพานปลา มีนโยบายที่จะปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้ได้มาตรฐาน จึงจัดทำสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) โดยได้ดำเนินการต่อเนื่องในการศึกษา และจัดทำร่างสมรรถนะเฉพาะสำหรับสายงานต่าง ๆ (Functional Competency) ขององค์การสะพานปลา เพื่อเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ในการพิจารณางานและหน้าที่ที่บุคลากรจะพึงปฏิบัติ เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์ ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ งานและหน้าที่เหล่านั้นจะเป็นตัวกำหนดศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้ได้มาซึ่ง คุณลักษณะและความสามารถที่ตรงกับงานที่ต้องปฏิบัติ โดยท้ายที่สุดจะนำไปสู่ผลสำเร็จตามเป้าประสงค์ของ องค์กร

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ องค์การสะพานปลา ได้ดำเนินการปรับปรุง Competency เพื่อให้ สอดรับกับการดำเนินงานในปัจจุบัน และเพื่อให้ได้มาซึ่งคุณลักษณะและความสามารถที่ตรงกับงานที่ต้อง ปฏิบัติ เครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งในการบริหารทรัพยากรบุคคล อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การกำหนด ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน ทั้งในส่วนที่เป็นสมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะทางการบริหารจัดการ (Managerial Competency) และสมรรถนะเฉพาะสำหรับ สายงาน (Functional Competency) ประกอบด้วย

### ๑. สมรรถนะหลัก (Core Competency) ขององค์การสะพานปลา

- ๑) ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Rules and Regulation knowledge)
- ๒) ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล (Digital Information Technology Knowledge)
- ๓) การทำงานบนหลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส (Good Governance and Transparency)
- ๔) การทำงานเป็นทีม (Teamwork)
- ๕) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relation Management)

### ๒. สมรรถนะทางการบริหารจัดการ (Managerial Competency) ขององค์การสะพานปลา

- ๑) การพัฒนาองค์กรตาม ๘ Enablers (8 Enablers Development)
- ๒) ทักษะการสื่อสาร (Communication Skills)
- ๓) ความรู้เรื่องแผนยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Plan Knowledge)
- ๔) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management)
- ๕) ภาวะผู้นำ (Leadership)

### ๓. สมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ขององค์การสะพานปลา

- ๑) ทักษะการใช้ภาษา (Language Usage Skills)
- ๒) ทักษะในการคำนวณ (Calculation Skills)
- ๓) ทักษะในการบริหารเวลา (Time Management Skills)
- ๔) ทักษะการรายงานข่าว (Reporting Skills)
- ๕) ทักษะด้านการสื่อสารเพื่อการประชาสัมพันธ์
- ๖) การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล (Gathering and Analyzing Data)
- ๗) การทำให้กระจ่าง (Clarifying)
- ๘) การบริหารจัดการรายงานและเอกสารต่าง ๆ (Document and Report Management)
- ๙) การบริหารต้นทุน (Cost Management)



- ๑๐) การแสวงหาข้อมูล (Information Seeking)
- ๑๑) การจัดการกับความเร่งด่วนของงาน (Dealing with Urgency)
- ๑๒) การติดต่อประสานงาน (Coordination)
- ๑๓) การวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategic Planning)
- ๑๔) การตัดสินใจ (Decision Making)
- ๑๕) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management - RISK)
- ๑๖) การบริหารจัดการฐานข้อมูล (Database Management)
- ๑๗) การบริหารความขัดแย้ง (Conflict Management)
- ๑๘) การปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อบังคับ (Compliance)
- ๑๙) การพัฒนาพนักงาน (Employee Development)
- ๒๐) การคำปรึกษา (Consulting)
- ๒๑) การใช้อุปกรณ์/เครื่องมือ (Equipment Using)
- ๒๒) ความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Knowledge)
- ๒๓) ความรู้ในด้านประชาสัมพันธ์ (Public Relation Knowledge)
- ๒๔) ความรู้ในด้านการออกแบบกราฟิก (Graphic Design Knowledge)
- ๒๕) ความรู้ในด้านกฎหมาย (Legal Knowledge)
- ๒๖) ความรู้ในด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management Knowledge)
- ๒๗) ความรู้และทักษะการดำเนินคดี (Prosecution Knowledge and Skill)
- ๒๘) ความรู้และทักษะการสอบสวน (Investigation Skill and Knowledge)
- ๒๙) ความรู้และทักษะการจัดทำสัญญา (Contract Knowledge and Skill)
- ๓๐) ความรู้ในด้านบัญชี (Accounting Knowledge)
- ๓๑) ความรู้ในด้านภาษี (Tax Knowledge)
- ๓๒) ความรู้ในด้านวิศวกรรม (Engineering Knowledge)
- ๓๓) ความรู้ในด้านการออกแบบงานก่อสร้าง (Design and Construction Knowledge)
- ๓๔) ความรู้เกี่ยวกับงานสารบรรณ (Documentary Management)
- ๓๕) ความคิดอย่างเป็นระบบ (System Thinking)
- ๓๖) ความรู้ในด้านจัดซื้อ (Purchasing Knowledge)
- ๓๗) พันธกิจของการตรวจสอบภายใน
- ๓๘) กฎบัตรตรวจสอบภายใน
- ๓๙) ความเป็นอิสระในทางองค์กร (Independent)
- ๔๐) ความเที่ยงธรรมส่วนบุคคล
- ๔๑) ความละเอียดรอบคอบ (Attention to Details)
- ๔๒) ความน่าเชื่อถือได้ (Credibility)
- ๔๓) จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ (Ethics and Integrity)

เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการคัดเลือกบุคลากรเข้าสู่องค์กร และตำแหน่งต่าง ๆ รวมถึงการวางแผนพัฒนาบุคลากรให้ตรงตามความต้องการตามภารกิจขององค์การสะพานปลา ดังนี้๑. เพื่อพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลาให้มีสมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency) และสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

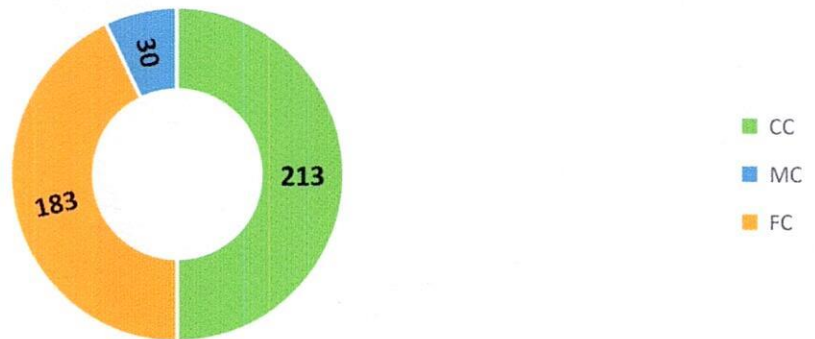
๒. เพื่อพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลาให้มีความพร้อมการเปลี่ยนแปลง เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

แผนกการเจ้าหน้าที่ สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสมรรถนะของพนักงานองค์การสะพานปลา ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ สื่อสารแนวทางการประเมินสมรรถนะโดยมีบันทึกเวียนแจ้ง กษ ๑๗๐๔.๑/๕๙ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๕ เรื่อง การประเมินช่องว่างความสามารถ หรือ สมรรถนะ (Competency Gap) ประจำปี ๒๕๖๕

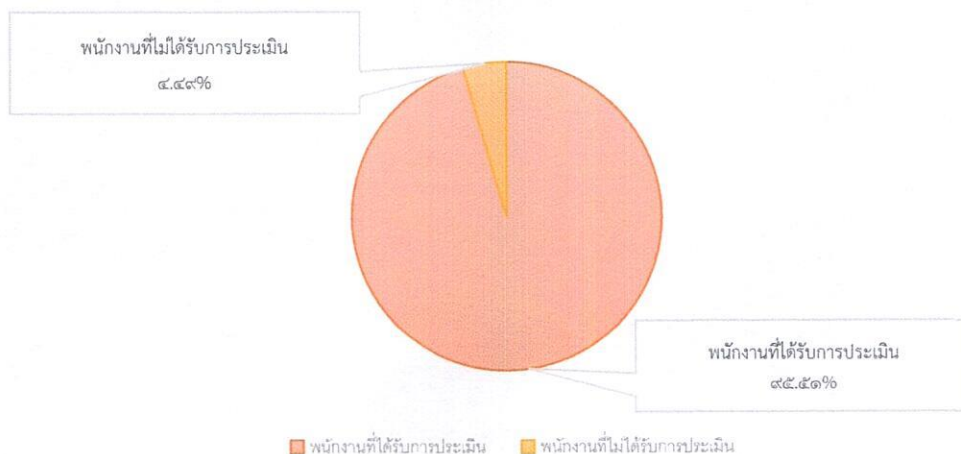
ขั้นตอนที่ ๒ สรุปผลการประเมินสมรรถนะของพนักงานองค์การสะพานปลาและรายงานผลการประเมินสมรรถนะของพนักงานองค์การสะพานปลา

รายงานฉบับนี้ จะประกอบด้วยผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency) สมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency) และสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) โดยมีกลุ่มพนักงานและจำนวนที่เข้ารับการประเมินสมรรถนะในแต่ละสมรรถนะดังนี้



กราฟ : จำนวนพนักงานที่ได้รับการประเมินสมรรถนะ (Competency)

จากกราฟ แสดงจำนวนพนักงานที่ได้รับการประเมิน ๑) สมรรถนะหลัก Core Competency : CC ของพนักงานทุกตำแหน่ง ๒) สมรรถนะการบริหารจัดการ Managerial Competency : MC ของพนักงานตำแหน่งบริหารตั้งแต่ระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไป ตั้งแต่ ระดับ ๗-๑๐ ๓) สมรรถนะประจำตำแหน่ง Functional Competency : FC ของพนักงานทุกตำแหน่ง ตั้งแต่ระดับ ๑-๖ แผนกการเจ้าหน้าที่ ได้ดำเนินการรวบรวมผลการประเมินช่องว่างความสามารถ หรือ สมรรถนะ (Competency Gap) มีพนักงานที่ได้รับการประเมินช่องว่างความสามารถทั้งหมด ๒๑๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๕๑



กราฟ : แสดงจำนวนพนักงานที่ได้รับการประเมินสมรรถนะ (Competency Gap)



## รายงานผลการประเมินสมรรถนะหลัก Core Competency

ตารางที่ ๑ : ผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency)

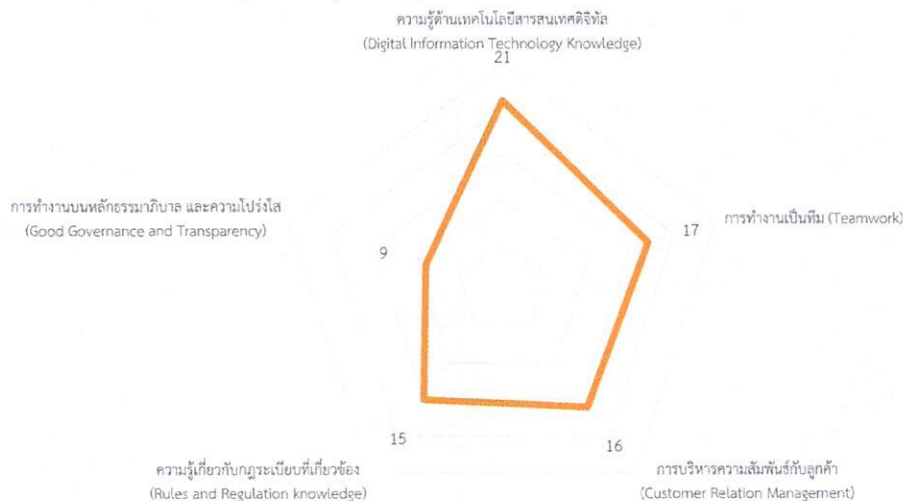
ตำแหน่ง	จำนวน (คน)		
	ผู้ได้รับการประเมิน	มีสมรรถนะตามเกณฑ์	มีช่องว่าง (GAP)
สายบริหาร (ระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไป ระดับ ๗ - ๑๐)	๒๙	๙	๒๐
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ	๗๖	๗๕	๑
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	๓๐	๒๙	๑
ตำแหน่งนักบัญชี	๑๒	๑๑	๑
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	๑๕	๑๔	๑
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	๓	๓	๐
ตำแหน่งบุคลากร	๕	๕	๐
ตำแหน่งนิติกร	๓	๓	๐
ตำแหน่งประชาสัมพันธ์	๒	๒	๐
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	๓๒	๓๒	๐
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่พัสดุ	๓	๓	๐
ตำแหน่งวิศวกรโยธา	๒	๒	๐
ตำแหน่งสถาปนิก	๑	๑	๐
รวม	๒๑๓	๑๘๙	๒๔
	๑๐๐%	๘๘.๗๓	๑๑.๒๗

จากตารางที่ ๑ พบว่าผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency) มีสมรรถนะตามเกณฑ์จำนวน ๑๘๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๗๓ มีช่องว่าง (GAP) จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๒๗



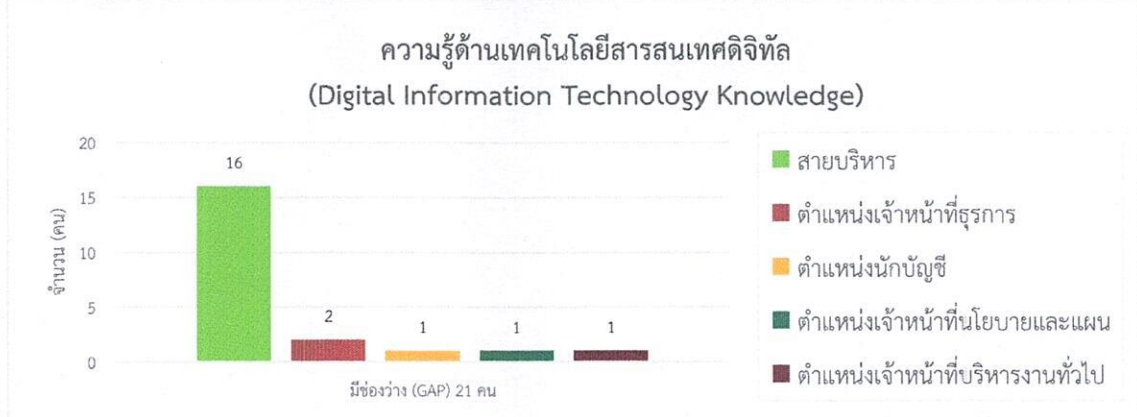
**ตารางที่ ๒ : แสดงจำนวนร้อยละสมรรถนะหลัก (Core competency) ของพนักงาน**

ลำดับ	สมรรถนะหลัก	จำนวน (ราย)	ร้อยละ
๑	ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล (Digital Information Technology Knowledge)	๒๑	๒๖.๙๒
๒	การทำงานเป็นทีม (Teamwork)	๑๗	๒๑.๗๙
๓	การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relation Management)	๑๖	๒๐.๕๑
๔	ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Rules and Regulation knowledge)	๑๕	๑๙.๒๓
๕	การทำงานบนหลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส (Good Governance and Transparency)	๙	๑๑.๕๔
<b>รวม</b>			<b>๑๐๐.๐๐</b>

**สมรรถนะหลัก (Core Competency)**


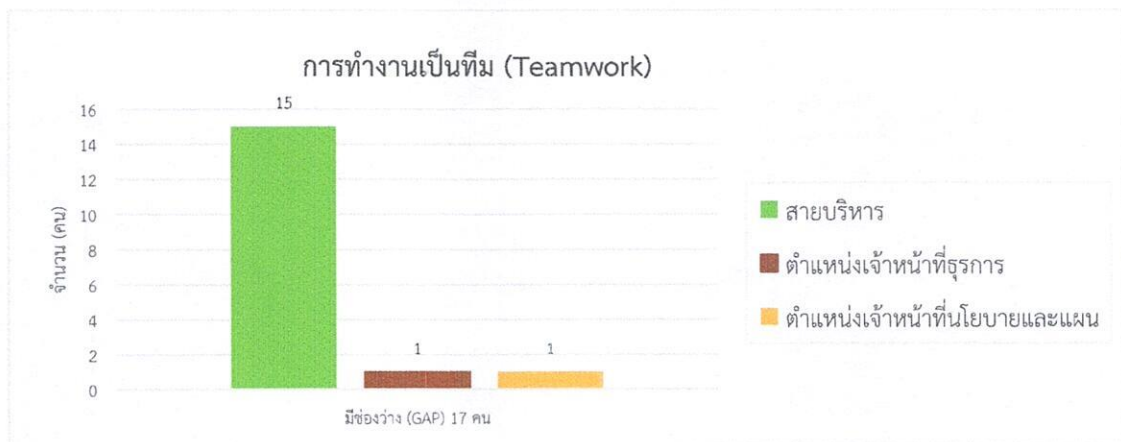
กราฟ : แสดงผลสมรรถนะหลัก (Core competency) ในภาพรวมพนักงานงานมีช่องว่าง (GAP)

จากกราฟแสดงผลสมรรถนะหลัก (Core competency) ในภาพรวมพนักงานงานมีช่องว่าง (GAP) มากที่สุดลำดับที่ ๑ ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล (Digital Information Technology Knowledge) คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๙๒ ลำดับที่ ๒ การทำงานเป็นทีม (Teamwork) คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๗๙ ลำดับที่ ๓ การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relation Management) คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๕๑ ลำดับที่ ๔ ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Rules and Regulation knowledge) คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๒๓ และลำดับที่ ๕ มีช่องว่าง (GAP) น้อยที่สุดคือ การทำงานบนหลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส (Good Governance and Transparency) คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๕๔



กราฟ : แสดงผลการประเมินหัวข้อความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล (Digital Information Technology Knowledge)

จากกราฟแสดงผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency) ในหัวข้อ “ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล (Digital Information Technology Knowledge)” พบว่าพนักงานสายบริหารมี (GAP) เป็นจำนวนสูงที่สุด จำนวน ๑๖ คน รองลงมาคือตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน ๑ คน



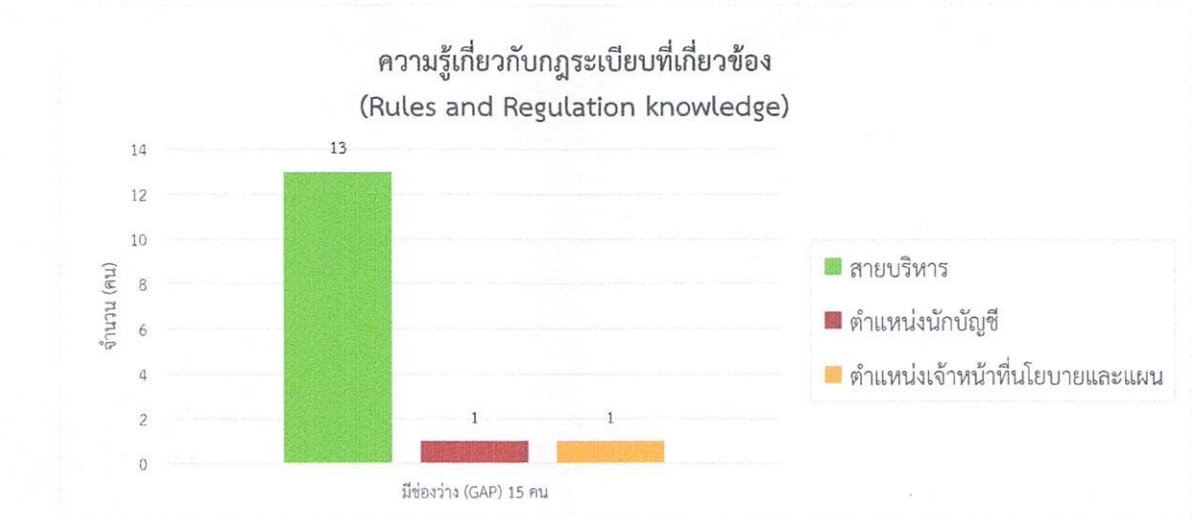
กราฟ : แสดงผลการประเมินหัวข้อ การทำงานเป็นทีม (Teamwork)

จากกราฟแสดงผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency) ในหัวข้อการทำงานเป็นทีม (Teamwork) พบว่าพนักงานสายบริหารมี (GAP) เป็นจำนวนสูงที่สุด จำนวน ๑๕ คน รองลงมาคือตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน ๑ คน และตำแหน่งเจ้าหน้าที่นโยบายและแผน จำนวน ๑ คน



กราฟ : แสดงผลการประเมินหัวข้อ การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relation Management)

จากกราฟแสดงผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency) ในหัวข้อการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relation Management) พบว่าพนักงานสายบริหารมี (GAP) จำนวน ๑๖ คน



กราฟ : แสดงผลการประเมินหัวข้อ ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Rules and Regulation knowledge)

จากกราฟแสดงผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency) ในหัวข้อความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Rules and Regulation knowledge) พบว่าพนักงานสายบริหารมี (GAP) เป็นจำนวนสูงที่สุด จำนวน ๑๓ คน รองลงมาคือตำแหน่งนักบัญชี จำนวน ๑ คน และตำแหน่งเจ้าหน้าที่นโยบายและแผน จำนวน ๑ คน



กราฟ : แสดงผลการประเมินหัวข้อ การทำงานบนหลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส

จากกราฟแสดงผลการประเมินสมรรถนะหลัก (Core competency) ในหัวข้อการทำงานบนหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส (Good Governance and Transparency) พบว่าพนักงานสายบริหารมี (GAP) จำนวน ๙ คน

## รายงานผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ Managerial Competency

## ตารางที่ ๓ : ผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency)

ตำแหน่ง	จำนวน (คน)		
	ผู้ได้รับการประเมิน	มีสมรรถนะตามเกณฑ์	มีช่องว่าง (GAP)
สายบริหาร	๓๐	๗	๒๓
รวม	๑๐๐%	๒๓.๓๓	๗๖.๖๖

จากตารางที่ ๓ พบว่าผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency) มีสมรรถนะตามเกณฑ์ จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๓๓ มีช่องว่าง (GAP) จำนวน ๒๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๖๖

## ตารางที่ ๔ : แสดงจำนวนร้อยละสมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency)

ลำดับ	สมรรถนะการบริหารจัดการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
๑	ความรู้เรื่องแผนยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Plan Knowledge)	๒๑	๒๓.๓๓
๒	การพัฒนาองค์กรตาม ๘ Enablers (๘ Enablers Development)	๒๐	๒๒.๒๒
๓	ทักษะการสื่อสาร (Communication Skills)	๑๘	๒๐.๐๐
๔	ภาวะผู้นำ (Leadership)	๑๗	๑๘.๘๙
๕	การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management)	๑๔	๑๕.๕๖
รวม			๑๐๐.๐๐

## สมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency)



กราฟ : แสดงผลการประเมินในสมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency)

จากกราฟแสดงผลพบว่าภาพรวมในสมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency) พนักงานงาน มีช่องว่าง (GAP) มากที่สุดลำดับที่ ๑ ความรู้เรื่องแผนยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Plan Knowledge) คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๓๓ ลำดับที่ ๒ การพัฒนาองค์กรตาม ๘ Enablers (๘ Enablers Development) คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๒๒ ลำดับที่ ๓ ทักษะการสื่อสาร (Communication Skills) คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๕๗ ลำดับที่ ๔ ภาวะผู้นำ (Leadership) คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๘๙ และลำดับที่ ๕ มีช่องว่าง (GAP) น้อยที่สุด การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๕๖



## รายงานผลการประเมินสมรรถนะการบริหารจัดการ Functional Competency

ตารางที่ ๕ : ผลการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency)

ตำแหน่ง	รวมทั้งหมด (คน)		
	ผู้ได้รับการประเมิน	มีสมรรถนะตามเกณฑ์	มีช่องว่าง (GAP)
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ	๗๖	๕๕	๒๑
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	๓๐	๒๒	๘
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	๑๕	๗	๘
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	๓๒	๒๖	๖
ตำแหน่งนักบัญชี	๑๒	๗	๕
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่พัสดุ	๓	๒	๑
ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	๓	๓	๐
ตำแหน่งบุคลากร	๕	๕	๐
ตำแหน่งนิติกร	๓	๓	๐
ตำแหน่งประชาสัมพันธ์	๒	๒	๐
ตำแหน่งวิศวกรโยธา	๒	๒	๐
รวม	๑๘๓	๑๓๔	๔๙
	๑๐๐%	๗๓.๓๗	๒๖.๖๓

จากตาราง แสดงผลพบว่าผลการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) พนักงานมีช่องว่าง (GAP) มากที่สุดลำดับที่ ๑ คือ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน ๒๑ คน ลำดับที่ ๒ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป จำนวน ๘ คน ลำดับที่ ๓ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่นโยบายและแผน จำนวน ๘ คน ลำดับที่ ๔ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี จำนวน ๖ คน ลำดับที่ ๕ ตำแหน่งนักบัญชี ๕ คน และลำดับที่ ๖ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่พัสดุ จำนวน ๑ คน



ตารางที่ ๖ : แสดงจำนวนร้อยละสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency)

ลำดับ	สมรรถนะหลัก	รวมทั้งหมด	
		จำนวน (ราย)	ร้อยละ
๑	มีทักษะการใช้ภาษา (Language Usage Skills)	๒๔	๑๕.๖๙
๒	ความรู้ระบบงานสารบรรณ (Archives Knowledge)	๒๑	๑๓.๗๓
๓	การบริหารจัดการฐานข้อมูล (Database Management)	๑๙	๑๒.๔๒
๔	การบริหารจัดการรายงานและเอกสารต่าง ๆ (Document and Report Management)	๑๘	๑๑.๗๖
๕	การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล (Gathering and Analyzing Data)	๘	๕.๒๓
๖	การวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategic Planning)	๘	๕.๒๓
๗	ทักษะในการนำเสนองาน (Presentation Skills)	๗	๔.๕๘
๘	ความรู้ในด้านภาษี (Tax Knowledge)	๖	๓.๙๒
๙	การจัดการกับความเร่งด่วนของงาน (Dealing with Urgency)	๕	๓.๒๗
๑๐	การบริหารต้นทุน (Cost Management)	๕	๓.๒๗
๑๑	การบริหารความเสี่ยง (Risk Management - RISK)	๕	๓.๒๗
๑๒	ความน่าเชื่อถือได้ (Credibility)	๔	๒.๖๑
๑๓	ความรู้ในด้านการเงิน (Financial Knowledge)	๔	๒.๖๑
๑๔	ความละเอียดรอบคอบ (Attention to Details)	๔	๒.๖๑
๑๕	การติดตามงาน (Follow Up)	๔	๒.๖๑
๑๖	การติดต่อประสานงาน (Coordination)	๓	๑.๙๖
๑๗	จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ (Ethics and Integrity)	๒	๑.๓๑
๑๘	ความรู้ในด้านบัญชี (Accounting Knowledge)	๑	๐.๖๕
๑๙	ทักษะในการคำนวณ (Calculation Skills)	๑	๐.๖๕
๒๐	ความรู้ในด้านกฎหมาย (Legal Knowledge)	๑	๐.๖๕
๒๑	ความคิดอย่างเป็นระบบ (System Thinking)	๑	๐.๖๕
๒๒	ความรู้ในด้านจัดซื้อ (Purchasing Knowledge)	๑	๐.๖๕
๒๓	การตัดสินใจ (Decision Making)	๑	๐.๖๕
รวม		๑๕๓	๑๐๐.๐๐

จากตาราง พบว่าในภาพรวมพนักงานงานมีช่องว่าง (GAP) ในสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional Competency) มากที่สุด คือ ทักษะการใช้ภาษา (Language Usage Skills) คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๖๙ ความรู้ระบบงานสารบรรณ (Archives Knowledge) คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๗๓ การบริหารจัดการฐานข้อมูล (Database Management) คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๔๒



# ภาคผนวก

ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง  
(Rules and Regulation knowledge)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรภัค บุษปธำรง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กীরตติสโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทัศน์ จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โชคชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
6	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
7	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
8	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
9	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
10	น.ส.นิโรบล ตั้งเพียร	หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์	7	สำนักงานผู้อำนวยการ
11	นายภูษณะ ลิ้มชัยกิจ	หัวหน้าแผนกฝึกอบรม	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
12	นายเดวิช คงดี	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
13	นายสุทัศน์ ลาตจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
14	นางจิรฐา ฤทธิธรราม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง
15	นางปานจิต ปาลกะวงศ์	นักบัญชี	7	สำนักงานบัญชี



**ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล**  
(Digital Information Technology Knowledge)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรภัค บุษปธำรง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กิรติดุสิตโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทักษ์ จิระรัตน์วงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โขชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	น.ส.สุปราณี พลวารี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	9	
6	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
7	นางนิติกร ชาวดี	หัวหน้าสำนักงานกฎหมาย	8	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร
8	น.ส.สายสุนีย์ พูลวณิชยสกุล	หัวหน้าสำนักงานบริหารหนี้	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
9	นางสุนีย์ วรรณประพัฒน์	หัวหน้าสำนักงานบัญชี	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
10	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
11	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
12	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
13	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
14	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
15	นางจิรฐา ฤทธิธรรม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง
16	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
17	นายคณพล การไฉ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานวิจัยและพัฒนา
18	นางปานจิต ปาลกะวงศ์	นักบัญชี	7	สำนักงานบัญชี
19	นายเดวิช คงดี	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
20	นายองอาจ วงศ์แดง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	แผนกธุรการและสถานที่
21	นายพงษ์ศักดิ์ แซ่มสันเทียะ	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	แผนกธุรการและสถานที่

การทำงานบนหลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส  
(Good Governance and Transparency)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรภัค บุษปอำรง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กীরตติสโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทักษ์ จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
5	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
6	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
7	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
8	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
9	นายเดวิช คงดี	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1

การทำงานเป็นทีม (Teamwork)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรภัค บุชปธำรง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กิรติคุณศิริโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทัภษั จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โขกชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	น.ส.สุปราณี พลวารี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	9	
6	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
7	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
8	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
9	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
10	นายวสันต์ชัย ใจน้อย	หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	8	
11	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
12	ว่าที่ ร.ต.สุภชัย เจริญอินทร์	หัวหน้าแผนกสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
13	นายสุระพงษ์ จันทรนุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
14	นางจิรฐา ฤทธิธอร่าม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง
15	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
16	นายเตวิช คงดี	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
17	นายพงษ์ศักดิ์ แซ่มสันเทียะ	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	แผนกธุรการและสถานที่

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า  
(Customer Relation Management)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรภัค บุษปรัการ	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กิรติดุสิตโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทักษ์ จิระรัตน์วงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โขกชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	น.ส.สุปราณี พลาวารี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	9	
6	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
7	นายวสันต์ชัย ใจน้อย	หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	8	
8	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
9	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
10	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
11	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
12	นายภูษณะ ลิ้มชัยกิจ	หัวหน้าแผนกฝึกอบรม	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
13	ว่าที่ ร.ต.สุภชัย เจริญอินทร์	หัวหน้าแผนกสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
14	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
15	นายเดวิช คงดี	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
16	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ

การพัฒนาองค์กรตาม ๘ Enablers  
(8 Enablers Development)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมร็ก บุขประจาง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กิรติดุสิตโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทักษ์ จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โขกชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	น.ส.สุปราณี พลวารี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	9	
6	นายศุภชาติ ชาสสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
7	นายสันต์ชัย ใจน้อย	หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	8	
8	นางนิตกร ขาวดี	หัวหน้าสำนักงานกฎหมาย	8	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร
9	นางจิราพร พงษ์ศิริ	หัวหน้าสำนักงานการเงิน	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
10	นางสุรณี วรรณประพัฒน์	หัวหน้าสำนักงานบัญชี	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
11	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
12	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
13	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
14	นางจิรฐา ฤทธิ์อร่าม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง
15	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
16	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
17	นายสุระพงษ์ จันทรนุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
18	น.ส.นิโรบล ตั้งเพียร	หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์	7	สำนักงานอำนวยการ

**ทักษะการสื่อสาร**  
(Communication Skills)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรัก บุษปธำรง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กิรติดุสิตโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทักษ์ จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โขคชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	น.ส.สุปราณี พลวารี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	9	
6	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
7	นายวสันต์ชัย ใจน้อย	หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	8	
8	นางสุนีย์ วรรณประพัฒน์	หัวหน้าสำนักงานบัญชี	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
9	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
10	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง 1
11	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
12	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
13	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
14	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
15	น.ส.นิโรบล ตั้งเพียร	หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์	7	สำนักงานอำนวยการ
16	นายเดวิช คงดี	หัวหน้าสำนักงานทำเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง 1
17	น.ส.ตระการกล ประเสริฐสม	นิติกร (รักษาการหัวหน้าแผนกระเบียบวินัย)	6	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
18	นายอัคนีย์ สวงนภักดิ์	หัวหน้าสำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม	8	ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา

ความรู้เรื่องแผนยุทธศาสตร์องค์กร  
(Strategic Plan Knowledge)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรึก บุซปอ์อารง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กิรติดุสิตโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทัศน์ จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โขชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	น.ส.สุปราณี พลวารี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	9	
6	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
7	นายสันต์ชัย ใจน้อย	หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	8	
8	นางนิติกร ขาวดี	หัวหน้าสำนักงานกฎหมาย	8	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร
9	นางจิราพร พงษ์ศิริ	หัวหน้าสำนักงานการเงิน	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
10	นางสุรณี วรรณประพัฒน์	หัวหน้าสำนักงานบัญชี	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
11	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
12	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง 1
13	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
14	นางจิรฐา ฤทธิ์ร่าม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง
15	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
16	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
17	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
18	น.ส.นิโรบล ตั้งเพียร	หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์	7	สำนักงานอำนวยการ

การบริหารการเปลี่ยนแปลง  
(Change Management)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรภัค บุษปธำรง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กীরตติสโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทัศน์ จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โชคชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	น.ส.สุปราณี พลวารี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนางองค์กร	9	
6	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
7	นางนิติกร ขาวดี	หัวหน้าสำนักงานกฎหมาย	8	ฝ่ายบริหารและพัฒนางองค์กร
8	น.ส.กนกกร ศีลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
9	นายสันต์ชัย ใจน้อย	หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	8	
10	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
11	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
12	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
13	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
14	นายเดวิด คงดี	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1



ภาวะผู้นำ  
(Leadership)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางสมรภัค บุษปธำรง	รองผู้อำนวยการ ด้านบริหาร	10	
2	นายวัชรวิทย์ กীরติดุสิตโรจน์	รองผู้อำนวยการ ด้านพัฒนากิจการประมง	10	
3	นายสุทัศน์ จิระรัตนวงศ์	รองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	10	
4	นายวงศ์พิทวัส โชคชัยวิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	9	
5	นายศุภชาติ ชาสมบัติ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา	9	
6	นายสันต์ชัย ใจน้อย	หัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ	8	
7	นางจิราพร พงษ์ศิริ	หัวหน้าสำนักงานการเงิน	8	ฝ่ายบัญชีการเงิน
8	น.ส.กนกกร ศิลา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	8	
9	นายคำรน สุวรรณะ	หัวหน้าสำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	8	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
10	น.ส.ปิยวรรณ แก้วกล้า	หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ	8	
11	นายอัคนีย์ สงวนภักดิ์	หัวหน้าสำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม	8	ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา
12	นายโอภาส พวงเขียว	หัวหน้าแผนกการเจ้าหน้าที่	7	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล
13	นายสุระพงษ์ จันทร์นุ่น	หัวหน้าแผนกธุรการและสถานที่	7	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
14	น.ส.นิโรบล ตั้งเพียร	หัวหน้าแผนกประชาสัมพันธ์	7	สำนักงานอำนวยการ
15	นายเตวิช คงดี	หัวหน้าสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	7	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
16	นายสุทัศน์ ลาดจันทิก	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานสะพานสมุทรปราการ
17	น.ส.ตระการกล ประเสริฐสม	นิติกร (รักษาการหัวหน้าแผนกระเบียบวินัย)	6	สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล

มีทักษะการใช้ภาษา  
(Language Usage Skills)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	ว่าที่ รต.มานิตย์ แก้วเจริญ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	กลุ่มงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	
2	น.ส.รณิดา โชติธนาอุดม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
3	นายธัญยากร กลับดี	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสตูล	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
4	นายวิดล รัตนโนชา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
5	นางพัทพิงค์ สันทองสังโยธิน	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
6	นายแทนคุณ จะปะภิยา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
7	น.ส.ลักษณมี พรหมน้อย	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
8	นายโชคมนัสณ์ ธรรมวิจิตร	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
9	นายพยงเรศ วงษ์สว่าง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
10	นายอารีด อีสมาแอล	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
11	นายปราโมทย์ โรจนจิรวางศ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
12	นายวิชิต พูลสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลานครศรีธรรมราช	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
13	นายสุเทพ คงเกิด	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
14	นายสุเรนทร์ หมวดทิพย์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
15	น.ส.กลินเสลา บุญส่ง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5	สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	
16	น.ส.กัญยาวิร์ ลิ้มอมรสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5	สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ	
17	นายองอาจ วงศ์แดง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
18	น.ส.พรทิพย์ นาแฉล้ม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
19	นายธนพนธ์ แสงสมเรือง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	3	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ.
20	น.ส.หนึ่งหทัย ยอดมณี	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	3	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
21	นายสมศักดิ์ สายคำเคื่อง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
22	นายกิตตินนท์ เจริญสุข	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
23	นายพงษ์ศักดิ์ แซ่มสันเทียะ	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
24	นายจักรพงษ์ สัมฉุน	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2

ความรู้ระบบงานสารบรรณ  
(Archives Knowledge)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นายอารีต	อิสมาแอล	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
2	นายปรามโทย์	โรจนจิราวงค์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
3	นายวิดล	รัตนโนษา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
4	นางพัทพิงค์	สันทองสังโยธิน	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
5	นายแทนคุณ	จะปะภียา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
6	น.ส.ลักขณมี	พรหมน้อย	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
7	นายโชคมนัสณ์	ธรรมวิจิตร	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
8	นายพยงเรศ	วงษ์สว่าง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
9	นายธันยากร	กลับดี	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสตูล	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
10	นายวิชิต	พูลสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลานครศรีธรรมราช	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
11	นายสุเรนทร์	หมวดทิพย์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
12	นายสุเทพ	คงเกิด	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
13	นายองอาจ	วงศ์แดง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
14	นายวิทยา	อำภรณ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงหัวหินและปราณบุรี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
15	นายสมศักดิ์	สายคำเคื่อง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
16	นายวันชาติ	อ่วมด้วง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
17	น.ส.หนึ่งหทัย	ยอดมณี	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	3	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
18	นายกิตตินนท์	เจริญสุข	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
19	นายพงษ์ศักดิ์	เข้มสันเทียะ	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
20	นายจักรพงษ์	สัมฉุน	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
21	นายวสันต์	มะดิง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2

การบริหารจัดการฐานข้อมูล  
(Database Management)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นายอารีต	อิสมาแอล	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
2	นายปราโมทย์	โรจนจิราวรงค์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
3	นายวิดล	รัตนโนชา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
4	นางพัทพิงค์	สันทองสังโยธิน	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
5	นายแทนคุณ	จะปะภิกยา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
6	น.ส.ลักษณมี	พรหมน้อย	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
7	นายโชคมนัสณ์	ธรรมวิจิตร	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
8	นายพยงเรศ	วงษ์สว่าง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
9	นายธัญยากร	กลับดี	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสตูล	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
10	นายวิชิต	พูลสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลานครศรีธรรมราช	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
11	นายสุเรนทร์	หมวดทิพย์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
12	นายองอาจ	วงศ์แดง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
13	นายวิทยา	อำภรณ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงหัวหินและปราณบุรี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
14	นายสมศักดิ์	สายคำเคื่อง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
15	นายวันชาติ	อ่วมด้วง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
16	นายกิตตินนท์	เจริญสุข	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
17	นายพงษ์ศักดิ์	เข้มสันเทียะ	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
18	นายจักรพงษ์	สัมฉุน	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
19	นายวสันต์	มะดิง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2

การบริหารจัดการรายงานและเอกสารต่าง ๆ

(Document and Report Management)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	ว่าที่ รต.มานิตย์ แก้วเจริญ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	กลุ่มงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	
2	น.ส.รณิดา โชติธนาอุดม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
3	นายวิดล รัตนโนชา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
4	นางพัทพิงค์ สันทองสังโยธิน	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
5	นายแทนคุณ จะปะภียา	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
6	น.ส.ลักษณมี พรหมน้อย	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
7	นายโชคมนัสณ์ ธรรมวิจิตร	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
8	นายพยงเรศ วงษ์สว่าง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
9	นายอารีด อีสมาแอล	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
10	นายปราโมทย์ โรจนจิรวงศ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
11	นายวิชิต พูลสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	6	สำนักงานสะพานปลานครศรีธรรมราช	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
12	นายสุเรนทร์ หมวดทิพย์	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
13	นายองอาจ วงศ์แดง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	5	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
14	น.ส.พรทิพย์ นาแฉล้ม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
15	นายธนพนธ์ แสงสมเรือง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	3	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ.
16	น.ส.หนึ่งหทัย ยอดมณี	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	3	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
17	นายพงษ์ศักดิ์ แซ่มสันเทียะ	เจ้าหน้าที่ธุรการ	2	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
18	นายวันชาติ อ่วมด้วง	เจ้าหน้าที่ธุรการ	3	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1

การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล  
(Gathering and Analyzing Data)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นางจิรฐา ฤทธิอร่าม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
2	นายธนดล จันทมัตตุการ	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
3	นายประทุม จันทา	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	6	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
4	นายนพชัย บุญยะทรศนีย์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานติดตามและประเมินผล	ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา
5	นายอรรถชาติ วิสุทธิเสวีวงศ์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานส่งเสริมการประมง	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
6	นายวสันต์ นามเมือง	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	5	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงตราด	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
7	นายวิวิทย์ ศรีเมืองกาญจนา	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	4	สำนักงานบริหารโครงการพิเศษ	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
8	น.ส.วิชญาพร เชียงโชติ	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	4	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด

การวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ  
(Business Strategic Planning)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นางจิรฐา ฤทธิอร่าม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
2	นายธนดล จันทมัตตุการ	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
3	นายไชยเชษฐ์ บุญส่ง	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
4	นายนพชัย บุญยะทรศนีย์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานติดตามและประเมินผล	ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา
5	นายอรรถชาติ วิสุทธิเสรีวงศ์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานส่งเสริมการประมง	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
6	ว่าที่ ร.ต.มนตรี ภู่อำ	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	4	สำนักงานส่งเสริมการประมง	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
7	นายวิฑร์ ศรีเมืองกาญจนา	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	4	สำนักงานบริหารโครงการพิเศษ	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
8	น.ส.วิชญาพร เชียงโชติ	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	4	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด

การจัดการกับความเร่งด่วนของงาน

(Dealing with Urgency)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	ว่าที่ รต.มานิตย์ แก้วเจริญ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	กลุ่มงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	
2	น.ส.รณิดา โชติธนาอุดม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่ายบริหารและพัฒนางค์กร
3	น.ส.พรทิพย์ นาแฉล้ม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
4	น.ส.ณัฐอนงค์ แสงจันทร์งาม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	4	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่ายบริหารและพัฒนางค์กร
5	นายธนพนธ์ แสงสมเรือง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	3	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่ายบริหารและพัฒนางค์กร



การบริหารความเสี่ยง  
(Risk Management - RISK)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางจิรฐา ฤทธิอร่าม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
2	นายธนดล จันทมัตตุการ	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
3	นายนพชัย บุญยะทรศนีย์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานติดตามและประเมินผล ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา
4	นายอรรถชาติ วิสุทธิเสรีวงศ์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานส่งเสริมการประมง ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
5	นายวิวิธ ศรีเมืองกาญจนา	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	4	สำนักงานบริหารโครงการพิเศษ ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ

ความน่าเชื่อถือได้  
(Credibility)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นายคณพล	การไว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	7	สำนักงานวิจัยและพัฒนา	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
2	ว่าที่ รต.มานิตย์	แก้วเจริญ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	กลุ่มงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	
3	น.ส.พรทิพย์	นาฉล้ม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
4	นายธนพนธ์	แสงสมเรือง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	3	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

ความรู้ในด้านการเงิน  
(Financial Knowledge)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นายประทุม	จันทา	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	6	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
2	นายชอบ	หัวดอน	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	6	สำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
3	นายวสันต์	นาเมือง	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	5	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงตราด	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
4	นายสมควร	สระคำ	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	4	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1

ความละเอียดรอบคอบ

(Attention to Details)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นางปานจิต	पालกะวงศ์	นักบัญชี	7	สำนักงานบัญชี	ฝ่ายบัญชีการเงิน
2	นายประทุม	จันทา	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	6	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1
3	น.ส.ธชธร	ประยูรวงศ์	นักบัญชี	5	สำนักงานบัญชี	ฝ่ายบัญชีการเงิน
4	นายไพรมณ์	บุญชู	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	5	สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 1

การติดตามงาน

(Follow Up)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นางจิรฐา ฤทธิ์อร่าม	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	7	สำนักงานส่งเสริมการประมง	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ
2	นายธนดล จันทมัตตุการ	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	6	สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา	ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง 2
3	นายนพชัย บุญยะทรศนีย์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานติดตามและประเมินผล	ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา
4	นายอรรถชาติ วิสุทธิเสรีวงศ์	เจ้าหน้าที่นโยบายและแผน	5	สำนักงานส่งเสริมการประมง	ฝ่ายส่งเสริมโครงการพิเศษ

การติดต่อประสานงาน  
(Coordination)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	ว่าที่ รต.มานิตย์ แก้วเจริญ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	6	กลุ่มงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	
2	น.ส.พรทิพย์ นานแฉล้ม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5	สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ	ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด
3	นายธนพนธ์ แสงสมเรือง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	3	สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์  
(Ethics and Integrity)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางปานจิต पालกะวงศ์	นักบัญชี	7	สำนักงานบัญชี ฝ่ายบัญชีการเงิน
2	นายคุณนิธิ ประเสริฐสม	เจ้าหน้าที่พัสดุ	5	สำนักงานบริหารการพัสดุ ฝ่ายบัญชีการเงิน

ความรู้ในด้านบัญชี (Accounting Knowledge)

ทักษะในการคำนวณ (Calculation Skills)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด
1	นางปานจิต पालกะวงศ์	นักบัญชี	7	สำนักงานบัญชี ฝ่ายบัญชีการเงิน



ความรู้ในด้านกฎหมาย (Legal Knowledge)

ความคิดอย่างเป็นระบบ (System Thinking)

ความรู้ในด้านจัดซื้อ (Purchasing Knowledge)

การตัดสินใจ (Decision Making)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	ระดับ	สังกัด	
1	นายคุณนิติ	ประเสริฐสม	เจ้าหน้าที่พัสดุ	5	สำนักงานบริหารการพัสดุ	ฝ่ายบัญชีการเงิน