



บันทึกข้อความ

เรียน

สทป.

John

8 / 8.9. / 64

บค. ๔

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/๒๗๒

วันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) ประจำปี ๒๕๖๔ และสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔ องค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) ประจำปี ๒๕๖๔ และสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔ องค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) ดังนี้

ตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ขององค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓ และเห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๔ นั้น เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในข้อ ๒ ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตัวชี้วัดที่มีใช้ทางการเงิน ข้อ ๒.๒ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขององค์กร ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ องค์การสะพานปลาจึงขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔ ประจำปี ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) มาเพื่อโปรดพิจารณา

๑. แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ขององค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวน) ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๑๗ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการสู่องค์กรที่ทันสมัยอย่างมีธรรมาภิบาล จำนวน ๘ โครงการ

- ๑) โครงการพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔
- ๒) โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔
- ๓) โครงการแผนปฏิบัติงานของแผนกสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- ๔) โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
- ๕) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน
- ๖) โครงการการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)
- ๗) โครงการนำร่อง Digital Transformation ระยะที่ ๑ (Module ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและบัญชี)
- ๘) โครงการอบรมให้ความรู้การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม

/ยุทธศาสตร์ที่ ๒...

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมงให้ถูก
สุขอนามัยได้รับมาตรฐานสากล จำนวน ๔ โครงการ

- ๑) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ
- ๒) โครงการปรับปรุงพื้นที่โรงคลุมคัดเลือกลำตัวน้ำ งานระบบน้ำสะอาดและงานปรับปรุง
ห้องประชุม สะพานปลาสมุทรสาคร
- ๓) โครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา (เดิมและส่วนที่เพิ่มเติม)
- ๔) โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับปลอดภัยจากสารฟอร์มาลีน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างศักยภาพการจัดการรายได้และพัฒนาสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง
ให้ทันสมัย จำนวน ๒ โครงการ

- ๑) โครงการหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
- ๒) โครงการหารายได้จากการดำเนินกิจกรรมตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ขยายเครือข่ายและส่งเสริมธุรกิจชาวประมงและผู้ประกอบการ ให้ความเติบโต
และยั่งยืนในอาชีพประมง จำนวน ๓ โครงการ

- ๑) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพผู้ประกอบการธุรกิจประมง
- ๒) โครงการพัฒนาอาชีพการแปรรูปสินค้าและธุรกิจประมงพื้นบ้าน
- ๓) โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)

๒. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ องค์การสะพานปลา ประจำปี
ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

๓. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ -
๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) ดังนี้

๓.๑ ดำเนินงานกิจกรรมครบถ้วน ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด จำนวน ๑๐
โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๘๒๓๖ ดังนี้

- โครงการพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔
- โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔
- โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
- โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรม
ในหน่วยงาน
- โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม
- โครงการปรับปรุงพื้นที่โรงคลุมคัดเลือกลำตัวน้ำงานระบบน้ำสะอาด และงานปรับปรุง
ห้องประชุมสะพานปลาสมุทรสาคร
- โครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา (เดิมและส่วนที่เพิ่มเติม)
- โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลีน
- โครงการส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพของผู้ประกอบการธุรกิจประมง

๓.๒ ดำเนินกิจกรรมไม่ครบถ้วนตามแผน ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน
๗โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๑๗๖๔ ดังนี้

- โครงการแผนปฏิบัติงานของแผนกสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ
๒๕๖๔

- โครงการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- โครงการนำร่อง Digital Transformation ระยะที่ ๑ (Module ระบบบัญชีและบริหารงานบุคคล)
- โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ
- โครงการหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง
- โครงการหารายได้จากการดำเนินกิจกรรมตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการ
- โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)

๓.๓ สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ที่เป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๔ โครงการ (น้ำหนักร้อยละ ๖) ประกอบด้วย

- โครงการพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔
- โครงการนำร่อง Digital Transformation ระยะที่ ๑ (Module ระบบบัญชีและบริหารงานบุคคล)
- โครงการหารายได้จากการดำเนินกิจกรรมตลาด ผลิตภัณฑ์และบริการ
- โครงการหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มีโครงการที่ดำเนินงานกิจกรรมครบถ้วน และผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด จำนวน ๑ โครงการ คือ โครงการพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลาประจำปี ๒๕๖๔ คิดเป็นร้อยละ ๒๕ เทียบเท่าคะแนนระดับ ๑

ความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการ ดังนี้

๑. จากผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของปี ๒๕๖๔ มีบางกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการได้ นั้น และในปี ๒๕๖๕ องค์การสะพานปลามีทีมงานที่ครบถ้วนและครอบคลุมแล้ว ให้องค์การสะพานปลาดำเนินการโครงการฯ ให้เต็มกำลัง และมีการติดตามและกำกับการดำเนินงานของกิจกรรมอย่างต่อเนื่องในโครงการฯ ของปี ๒๕๖๕ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยหากมีเหตุการณ์จากภายนอกที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ให้องค์การสะพานปลาทบทวนโครงการฯ กับ TRIS และ สคร. ต่อไป

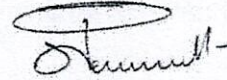
๒. ให้องค์การสะพานปลารายงานปัญหา/อุปสรรคที่แท้จริงของโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการของท่าเทียบเรือประมงปัตตานี และนำมาติดตามในคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เพื่อให้คณะกรรมการองค์การสะพานปลาให้คำแนะนำได้ตรงประเด็นต่อไป

๓. โครงการฯ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ และได้มีการวิเคราะห์ปัญหา/อุปสรรคไว้แล้ว นั้น ในบางประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เช่น เรื่องของการจัดการรายได้ ให้นำเข้าไปติดตามในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ อย่างใกล้ชิดต่อไป

๔. ให้องค์การสะพานปลาเร่งดำเนินการโครงการ Digital Transformation ระยะที่ ๑ ให้มีผลเป็นรูปธรรม และโครงการในด้านธุรกิจต้องดำเนินการแก้ไขตามสถานการณ์ต่อไป

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) ประจำปี ๒๕๖๔ และสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔ องค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔) และให้องค์การสะพานปลาจัดทำเหตุผลประกอบการขออุทธรณ์ต่อบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ต่อไป ทั้งนี้ ให้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นางสาวปิยวรรณ แก้วกล้า)

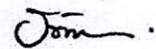
หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ทราบ

มอบ รผอ.บร., ฝ่ายศ. - สดป. ดำเนินการตามมติ คกอ. ต่อไป

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๖

๒๕. ๖.๑๑ / ๒ ร.๑.๖๖

(นายปริดา ยังสุขสถาพร)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ธนิดา คัด/ทาน

องค์การสะพานปลา

รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔

ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม		ไตรมาส ๔			หมายเหตุ
				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑	โครงการพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลาประจำปี ๒๕๖๔	๑. เตรียมความพร้อมดำเนินการตามแผนพัฒนาฯ	แผน				
			ผล				
		๒. โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่	แผน				
			ผล				
		๓. โครงการอาชีวอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน	แผน				
			ผล				
		๔. หลักสูตร ความเข้าใจพื้นฐานและยุทธศาสตร์องค์กร	แผน				
			ผล				
		๕. หลักสูตรความรู้ด้านระบบดิจิทัล	แผน				
			ผล				
		๖. หลักสูตร ความรู้ด้านระเบียบที่เกี่ยวข้อง	แผน				
			ผล				
		๗. หลักสูตรการสร้างความตระหนักรู้สู่ผลสัมฤทธิ์ของงาน	แผน				
			ผล				
		๘. หลักสูตร การประเมินผล	แผน				
		นำเสนอ บริหารจัดการ ติดตามประเมินผลโครงการและงานวิจัย	ผล				
		การเขียน การนำเสนอ และการสื่อสาร					
		๙. หลักสูตร การเขียนหนังสือราชการ	แผน				
			ผล				
		๑๐. หลักสูตร การประสานงานและสื่อสารองค์กร	แผน				
			ผล				
		๑๑. เครื่องมืออื่นที่ไม่ใช่การฝึกอบรม/สัมมนา เช่น	แผน				
			ผล				

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๔			หมายเหตุ
			ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
		๑) การสอนงาน ๒) การฝึกอบรมในขณะทำงาน ๓) การเรียนรู้ด้วยตนเอง ๔) การดูงานนอกสถานที่ ๕) อบรมตามหลักสูตรของสถาบันอื่น ๖) แผนเชิดชูเกียรติเจ้าหน้าที่ ที่อุทิศให้องค์กร ๑๒. โครงการฝึกอบรมบุคลากร ในสายงานที่จำเป็นเร่งด่วนฯ ๑๓. จัดส่งพนักงานไปฝึกอบรม กับหน่วยงาน/สถาบันต่าง ๆ ๑๔. จัดส่งพนักงานอบรมหลักสูตร นักบริหารการพัฒนาการเกษตร และสหกรณ์ (ระดับต้น กลาง สูง) และสื่อสารองค์กร				
๒	โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงาน องค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔	๑. ดำเนินการศึกษาแนวทาง และ จัดทำแนวทางการขับเคลื่อนการ จัดการองค์ความรู้ ๒. ดำเนินการขับเคลื่อนการจัดการ องค์ความรู้ ๓. ติดตามผล และสรุปผลการ ดำเนินงานการจัดการองค์ความรู้	แผน ผล แผน ผล แผน ผล			
๓	โครงการแผนปฏิบัติงานของแผนกสวัสดิการ และแรงงานสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑. การประชุมคณะกรรมการ กิจกรรมสัมพันธ์ฯ ๒. การประชุมคณะกรรมการ ความปลอดภัยฯ ๓. โครงการอบรมความปลอดภัย หลักสูตร อาชีวอนามัย แนวทาง การป้องกันอัคคีภัยฯ	แผน ผล แผน ผล แผน ผล			เดือนละ ๑ ครั้ง เดือนละ ๑ ครั้ง

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม		ไตรมาส ๔			หมายเหตุ
				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
		๔. โครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปี	แผน				
			ผล				
		๕. การจัดโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ					
		- กิจกรรมเทิดพระเกียรติ	แผน				
			ผล				
		- กิจกรรมวันปีใหม่	แผน				
			ผล				
		- กิจกรรมครบรอบวันคล้ายวันสถาปนา อสป.	แผน				
			ผล				
		- กิจกรรมงานกีฬาประเพณี	แผน				
			ผล				
		- กิจกรรมงานรณรงค์ขอพร เนื่องในเทศกาลวันสงกรานต์	แผน				
			ผล				
		- กิจกรรมงานเกษียณอายุพนักงาน อสป.	แผน				
			ผล				
		- การดำเนินงานตามนโยบายของผู้บริหาร อสป.	แผน				
			ผล				
		๖. โครงการของสาธารณสุข ๑๔ แก้วสัญญาเรื่อง การจ่ายยาป้องกันโรคเท้าช้างให้กับแรงงานพม่า	แผน				
			ผล				
		๖ เดือนครั้ง					
๔	โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา	๑. จัดทำแผน/โครงการ/ทบทวนแผนฯ	แผน				ทุก ๖ เดือน
			ผล				
		๒. เสนอแผน/โครงการ	แผน				
			ผล				
		๓. ทบทวนโครงการฯ	แผน				
			ผล				
		๔. จัดอบรม	แผน				
			ผล				

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๔				หมายเหตุ
				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๕	โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ในหน่วยงาน	๑. ศึกษาข้อมูลในการดำเนินงาน และอนุมัติโครงการฯ	แผน				
			ผล				
		๒. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติ งาน ประกอบด้วย	แผน				
			ผล				
		- ติดต่อและประสานงานหน่วย งานที่เกี่ยวข้อง					
		- ประสานวิทยากรผู้บรรยาย					
		- จัดหาสถานที่					
		- จัดอบรมพนักงาน					
		๓. รายงานผลต่อผู้บริหารหลังการ อบรมแล้วเสร็จ	แผน				
			ผล				
๖	โครงการประเมินผลการปฏิบัติงาน	๑. จัดประชุมแผนการดำเนินงาน	แผน				
			ผล				
		๒. อบรมทำความเข้าใจกับนัก งานเกี่ยวกับตัวชี้วัด (KPI)	แผน				
			ผล				
		๓. จัดทำบันทึกข้อตกลง	แผน				
			ผล				
		- แผน ผอ.					
		- ตัวชี้วัด สคร.					
		- ประเมิน ITA					
		๔. แจ้งเวียนให้ดำเนินการประเมิน ผลการปฏิบัติงานประจำปี	แผน				
			ผล				
		๕. ประเมินผลการปฏิบัติงาน	แผน				
			ผล				
		๖. สรุปผลการดำเนินงาน	แผน				
			ผล				
๗	โครงการนำร่อง Digital Transformation ระยะที่ ๑ (Module ระบบบัญชีและบริหาร งานบุคคล	๑. ประชุมรับนโยบาย วางแผน กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบาย องค์กรและบริหารจัดการดิจิทัล	แผน				กำหนดแล้วเสร็จ ภายใน มิ.ย.64 ผลการดำเนินงาน
			ผล				

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม		ไตรมาส ๔			หมายเหตุ
				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
		๒. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - จัดทำร่างข้อกำหนดขอบเขต ของงาน - ประกาศจัดซื้อจัดจ้าง ๓. จัดทำรายละเอียดโครงการและ พัฒนาระบบงาน ๔. จัดฝึกอบรม/จัดประชุมชี้แจง ๕. การประเมินผล	แผน ผล แผน ผล แผน ผล แผน ผล				ไม่เป็นไปตามแผน
๘	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการบริหาร จัดการด้านนวัตกรรม	๑. ขออนุมัติโครงการฯ ประสาน วิทยากรและสถานที่ฝึกอบรม ๒. ดำเนินกิจกรรมตามแผนการ ดำเนินงานการจัดการองค์ความรู้ ๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๔. จัดทำรายงานสรุปและประเมิน ผลโครงการเสนอต่อผู้บังคับบัญชา	แผน ผล แผน ผล แผน ผล แผน ผล				
๙	โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ	๑. ทบทวนรูปแบบการลงทุน โครงการพัฒนาสะพานปลา กรุงเทพ ๒. ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) กฎ กระทรวง (พ.ศ....) ออกตามความ ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบ กิจการแพปลา พ.ศ. ๒๕๔๖ ๓. จัดทำรายงานการศึกษาความ เป็นไปได้โครงการและเสนอคณะ กรรมการองค์การสะพานปลาให้ ความเห็นชอบ	แผน ผล แผน ผล แผน ผล แผน ผล				กำหนดนำเสนอ กษ. ภายในเดือน มิ.ย. 64 - ผลการดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามแผน

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม		ไตรมาส ๔			หมายเหตุ
				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
		๔. เสนอกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อให้ความเห็นชอบ และสนับสนุนโครงการ	แผน ผล				
๑๐	โครงการปรับปรุงพื้นที่โรงคลุมคัดเลือกสัตว์น้ำงานระบบน้ำสะอาด และงานปรับปรุงห้องประชุมสะพานปลาสมุทรสาคร	๑. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุฯ ๒. ดำเนินการก่อสร้าง	แผน ผล แผน ผล				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามแผน
๑๑	โครงการปรับปรุงท่าเทียบเรือและตลาดประมงอ่างศิลา (เดิมและส่วนที่เพิ่มเติม)	๑. ก่อสร้างและปรับปรุงท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา	แผน ผล ผล				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามแผน
๑๒	โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลีน	๑. ขออนุมัติโครงการฯ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๒. รวบรวมศึกษาข้อมูล เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงาน ๓. ดำเนินการตามแผนงาน - ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ภายในองค์กร) - จัดอบรมเจ้าหน้าที่ขององค์กร - ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ภายนอกองค์กร) - ประสานขอความร่วมมือผู้ซื้อสินค้าสัตว์น้ำ ๔. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม และจัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร ๕. สรุปผลการดำเนินงาน และเสนอผู้บริหาร	แผน ผล แผน ผล แผน ผล แผน ผล แผน ผล แผน ผล				

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม		ไตรมาส ๔			หมายเหตุ
				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑๓	โครงการหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง	๑. ขออนุมัติโครงการ	แผน				ผลการดำเนินงาน ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย
			ผล				
		๒. รวบรวมข้อมูล ประสานกับ หน่วยงานและส่วนที่เกี่ยวข้อง	แผน				
			ผล				
		๓. ดำเนินการตามแผนที่กำหนด	แผน				
			ผล				
		๔. จัดทำรายงานสรุปและประเมิน ผลโครงการเสนอต่อผู้บังคับบัญชา	แผน				
			ผล				
๑๔	โครงการหารายได้จากการดำเนินกิจกรรม ตลาด ผลิตภัณฑ์ และบริการ	๑. นำเสนอและขออนุมัติโครงการ	แผน				
			ผล				
		๒. ศึกษา รวบรวมข้อมูล กำหนด กรอบในการดำเนินงาน	แผน				
			ผล				
		๓. ดำเนินการจ้างเหมาเอกชน ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง	แผน				
			ผล				
		๔. ดำเนินการตามแผนงาน	แผน				
			ผล				
		๕. ติดตาม ประเมินผล	แผน				
			ผล				
๑๕	โครงการส่งเสริมความรู้กฎหมาย สุขอนามัย และวิชาชีพของผู้ประกอบการธุรกิจประมง	๑. เสนอโครงการฯ ประสาน รวบรวม คัดเลือกสถานที่ กลุ่ม เป้าหมาย	แผน				
			ผล				
		๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน				
			ผล				
		๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน				
			ผล				
		๔. จัดทำรายงานผลการทำกิจกรรม เสนอผู้บังคับบัญชา	แผน				
			ผล				

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม		ไตรมาส ๔			หมายเหตุ
				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑๖	โครงการพัฒนาอาชีพการแปรรูปสินค้าและ ธุรกิจประมงพื้นบ้าน	๑. เสนอแผนปฏิบัติการประจำปี ประธานคัดเลือกสถานที่ กลุ่ม เป้าหมาย	แผน				
			ผล				
		๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน				
			ผล				
		๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน				
			ผล				
		๔. จัดทำรายงานผลการทำกิจกรรม เสนอผู้บังคับบัญชา	แผน				
			ผล				
๑๗	โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมง อย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)	๑. ประชาสัมพันธ์	แผน				
			ผล				
		๒. ดำเนินการปล่อยสินเชื่อตาม ขั้นตอนในคู่มือ	แผน				
			ผล				
		๓. ติดตามหนี้เบื้องต้น	แผน				
			ผล				
		๔. ตรวจสอบและประเมินผล โครงการ	แผน				
			ผล				

หมายเหตุ:

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีเหลือง หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

องค์การสะพานปลา
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔
ประจำไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)
(จำนวน ๑๗ โครงการ)

โครงการ	รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม	ผลการดำเนินงาน		ปัญหาอุปสรรค
		เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการสู่องค์กรที่ทันสมัยอย่างมีธรรมาภิบาล</u> ๑. โครงการพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๔ อสป.ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผน ดังนี้ ๑.๑ โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของ อสป. เมื่อวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๔ ๑.๒ โครงการอาชีวอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงาน เมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๔ ๑.๓ อบรมหลักสูตร การเขียนหนังสือราชการ เมื่อวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ๑.๔ อบรมหลักสูตร การประสานงานและสื่อสารองค์กร เมื่อวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๔	√		-

โครงการ	รายละเอียดการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน		ปัญหาอุปสรรค
		เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	
๒. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา	๑. ดำเนินกิจกรรมตามแผน ดังนี้ ๑.๑ ดำเนินการเผยแพร่องค์ความรู้ ระหว่างเดือน กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๔ จำนวน ๑๓ เรื่อง ๑.๒ จัดกิจกรรม Knowledge Sharing ทุกวันจันทร์ ระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน ๒๕๖๔ จำนวน ๙ ครั้ง ๑.๓ จัดกิจกรรมเพิ่มเติม KM Forum สะพานความรู้ จาก พี่สู่น้อง เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๔ ผ่านระบบ ZOOM ๒. ติดตามและสรุปผลการดำเนินงาน ตามบันทึก ที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๖๘๕ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๔	✓		-
๓. โครงการแผนปฏิบัติงานของแผนก สวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑. การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ - ในไตรมาสที่ ๔ ไม่มีการประชุม เนื่องจากอยู่ระหว่างการ แต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ฝ่ายนายจ้าง และฝ่าย ลูกจ้าง ๒. การประชุมคณะกรรมการความปลอดภัยฯ รวม ๓ ครั้ง ดังนี้		✓	๑. ยังไม่สามารถ แต่งตั้งคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ได้ ๒. การแพร่ระบาดของ COVID- 19 ทำให้สถานพยาบาลงด ให้บริการ

โครงการ	รายละเอียดการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน		ข้อเสนอแนะ
		เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	
	- ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๔ - ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๔ - ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๔ ๓. จัดอบรมโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัย เมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๔ ๔. การจัดโครงการ/กิจกรรม ดังนี้ ๔.๑ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี บันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๑๒๙ ลงวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๔ แจ้งพนักงานให้ดำเนินการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ด้วยตนเอง ๔.๒ จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ วันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๔ และวันที่ ๑๒ สิงหาคม ๒๕๖๔ ๔.๓ กิจกรรมงานเกษียณอายุ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๔ ผ่านระบบ ZOOM ๕. โครงการของสาธารณสุข ๑๔ แก้วสัณฐ์เรื่อง เรื่อง การจ่ายยาป้องกันโรคเท้าช้างให้กับแรงงานพม่า			

โครงการ	รายละเอียดการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน		ปัญหาอุปสรรค
		เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	
๔. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	√		-
๕. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน	ดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนด ดังนี้ ๑. จัดการอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๔ ผ่านระบบ ZOOM ๒. รายงานสรุปผลการอบรมเสนอ ผอ. ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๗๐๐ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔	√		-
๖. โครงการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)	- จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความรู้ความเข้าใจตามตัวชี้วัดในรูปแบบ ๕ มิติ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ - ใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานกับพนักงานระดับ ๘ - ๙ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕		√	ไม่สามารถใช้ประเมินผลได้ในปี ๒๕๖๔



รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปี ๒๕๖๔ องค์การสะพานปลา จำนวน ๔ โครงการ
ตามบันทึกข้อตกลงฯ

องค์การสะพานปลา
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑. ชื่อโครงการ

โครงการแผนพัฒนาพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๔

๒. หน่วยงานผู้รับผิดชอบและรายงานผล

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๓. เป้าหมายและตัวชี้วัด

พนักงานองค์การสะพานปลา ร้อยละ ๘๐ ของกลุ่มเป้าหมายมีโอกาสเข้ารับการพัฒนา ฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน

๔. ผลลัพธ์

พนักงานองค์การสะพานปลาเข้ารับการพัฒนา ฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน มากกว่าร้อยละ ๘๐ ของกลุ่มเป้าหมายในแต่ละหลักสูตร

๕. รายละเอียดผลการดำเนินงานโดยสังเขป (ข้อความและรูปภาพประกอบ)

ตามเอกสารแนบ

๖. ปัญหาอุปสรรค

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ทำให้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมจากเดิมเป็นแบบออนไลน์ ส่งผลให้เกิดปัญหาอุปสรรคต่างๆ ดังนี้

๖.๑ พนักงานบางส่วนขาดความเข้าใจในการใช้ระบบ Zoom และ ระบบ E-learning

๖.๒ การติดต่อประสานงานระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมกับเจ้าหน้าที่ค่อนข้างยาก

๗. แนวทางการแก้ไข เรียนรู้และข้อเสนอแนะปรับปรุง

๗.๑ จัดทำคู่มือ และวิดีโอการใช้ระบบต่างๆ

๗.๒ จัดทำไลน์กลุ่มให้เป็นช่องทางการติดต่อประสานงาน

๘. เอกสารประกอบ (ตามเอกสารแนบ)

๑. ชื่อโครงการ

โครงการนำร่อง Digital Transformation ระยะที่ ๑ (Module ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและบัญชี)

๒. หน่วยงานผู้รับผิดชอบและรายงานผล

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓. เป้าหมายและตัวชี้วัด

จัดจ้างทำโปรแกรมระบบบัญชีและระบบบริหารงานบุคคลเพื่อใช้งานภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๔. ผลลัพธ์

ไม่สามารถจัดจ้างทำโปรแกรมได้ตามแผนการดำเนินงาน

๕. รายละเอียดผลการดำเนินงานโดยสังเขป (ข้อความและรูปภาพประกอบ)

๕.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการซื้อหรือจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ สำหรับการซื้อซอฟต์แวร์ระบบบริหารงานบุคคลขององค์กรสะพานปลา

๕.๒ ดำเนินการจัดทำร่างขอบเขต TOR โดยมีแผนการดำเนินการจัดส่ง TOR สำนักงานพัสดุต่อไป

๖. ปัญหาอุปสรรค

๖.๑ ขาดความชัดเจนในการตัดสินใจในการพิจารณาภาพรวม และการลงทุนในการทำ Digital Transformation

๖.๒ การว่างเว้นและขาดผู้บริหารด้านสารสนเทศ ทำให้ไม่มีผู้ขับเคลื่อนโครงการ

๗. แนวทางการแก้ไข เรียนรู้และข้อเสนอแนะปรับปรุง

ต้องมีการทำ Enterprise Architecture (EA) วิเคราะห์และบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในองค์กรเพื่อให้มีทิศทางการบริหารด้าน IT มีความชัดเจนเป็นแผนงานที่ปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่อง

๘. เอกสารประกอบ

๑. ชื่อโครงการ โครงการหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๒. หน่วยงานผู้รับผิดชอบและรายงานผล

๒.๑ ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๒

๒.๒ สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี

๓. เป้าหมายและตัวชี้วัด

๓.๑ รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มากกว่า ๓ ล้านบาท

๓.๒ รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ท่าเทียบเรือประมงปัตตานี

๔. ผลลัพธ์

ไม่สามารถจัดเก็บรายได้จากค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าเช่าต่างๆ จากผู้ประกอบการได้

๕. รายละเอียดผลการดำเนินงานโดยสังเขป

ท่าเทียบเรือประมงปัตตานีได้มีการจัดประชุมผู้ประกอบการในเรื่องของค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าเช่าในอัตรา ดังนี้

- ภายในอาคารตลาดสัตว์น้ำมีล็อกจำนวน ๓๒๔ ล็อก ค่าแรกเข้าล็อก ๒๐,๐๐๐บาท/ล็อก ในส่วนค่าเช่าล็อกละ ๒,๐๐๐บาท/เดือน

- ภายในกรอบๆอาคารเป็นล็อกที่วางลังตองสินค้าสัตว์น้ำ จำนวน ๑๖๐ ล็อก ค่าแรกเข้า ล็อกละ ๑๐,๐๐๐บาทในส่วนค่าเช่าล็อกละ ๑,๐๐๐ บาท/เดือน ซึ่งผู้ประกอบการไม่ยอมรับในอัตราดังกล่าวจึงหาข้อยุติไม่ได้

๖.ปัญหาอุปสรรค

๖.๑ ล็อกภายในอาคารตลาดสัตว์น้ำมีขนาดเล็ก จากเดิมขนาด ๒.๕x๓ เมตร เหลือขนาด ๒x๒.๗ เมตร พื้นที่ไม่เพียงพอต่อการประกอบกิจกรรมค้าขายสัตว์น้ำและยังมีค่าเช่าที่แพงกว่าเดิมที่มีล็อกขนาดใหญ่กว่าจากข้อคิดเห็นของผู้ประกอบการ

๖.๒ การออกแบบล็อกวางลังตองสัตว์น้ำรอบนอกออกแบบมาได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการ ซึ่งผู้ประกอบการได้แจ้งความต้องการว่าให้มีล็อกวางลังตองสินค้าสัตว์น้ำให้ครบจำนวน ๓๒๔ ล็อก ถึงมีขนาดเล็กก็ไม่ใช่

๖.๓ ผู้ประกอบแจ้งว่าให้ปรับปรุงห้องสุขาและอาคารละหมาดให้สามารถใช้งานได้

๖.๔ สถานการณ์ COVID - 19 ทำให้ผู้ประกอบการได้รับผลกระทบเรื่องรายได้ที่ลดลง จึงไม่สามารถยอมรับเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนผลประโยชน์ได้

๗. แนวทางการแก้ไข เรียนรู้และข้อเสนอแนะปรับปรุง

๗.๑ ให้องค์การสะพานปลากำหนดค่าค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าเช่ามาให้ชัดเจนเพื่อจะแจ้งให้ผู้ประกอบการทราบและหาข้อยุติในเรื่องนี้ต่อไป

๗.๒ ให้ออกแบบลือกวางลึงดองสินค้าสัตว์น้ำให้ครบตามจำนวน ๓๒๔ ลือกเพื่อจะได้เป็นไปตามความต้องการของผู้ประกอบการจะได้ใช้ประกอบการย้ายลือกตลาดเข้าต่อไป

๘. เอกสารประกอบ



๑. ชื่อโครงการ โครงการหารายได้จากการดำเนินกิจกรรมตลาด ผลิตภัณฑ์ และบริการ

๒. หน่วยงานผู้รับผิดชอบและรายงานผล

ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม

๓. เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมายรายได้ต่อปี ๑๑,๕๔๑,๕๐๐.-บาท

๔. ผลลัพธ์

ยังมิได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์โควิด และขาดเจ้าหน้าที่ด้านชำนาญการตลาดและแผนกลยุทธ์ในการดึงดูดผู้ลงทุน

๕. รายละเอียดผลการดำเนินงาน

ตลาดท่าเทียบเรืออ่างศิลาโมเดลใหม่ได้เปิด วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๔ และได้มีการวางแผนโครงการหารายได้จากการดำเนินกิจกรรมตลาด ผลิตภัณฑ์ และบริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	ราคา/หน่วย	จำนวน	หน่วย	รายได้/เดือน	รายได้/ปี
๑	ป้ายโฆษณา	ฉากด้านหน้าโรงคลุมเขียว	๓,๐๐๐	๕๔	ป้าย	๑๖๒,๐๐๐	๑,๙๔๔,๐๐๐
		ป้ายชื่อร้าน	๒๐๐	๓๒๙		๖๕,๘๐๐	๗๘๙,๐๐๐
		ป้ายทางเข้า	๕,๐๐๐	๑		๕,๐๐๐	๖๐,๐๐๐
		หลังคา	๗๖,๘๐๐	๙		๖๙๑,๒๐๐	๘,๒๙๔,๘๐๐
๒	น้ำดื่ม	ขนาด ๕๐๐ มล.	๔๒	๑,๒๖๐	โหล	๓๗,๘๐๐	๔๕๓,๖๐๐

โดยปิดประกาศเชิญชวนแก่ผู้ที่สนใจเข้าร่วมยื่นซองประมูล

๖. ปัญหาและอุปสรรค

เนื่องจากเป้าหมายหลักของการดำเนินโครงการ คือรายได้จากการเปิดประมูลพื้นที่ป้ายโฆษณาและจำหน่ายน้ำดื่ม FMO ของตลาดท่าเทียบเรืออ่างศิลา แต่เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด ๑๙ ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินตามแผนของโครงการ ทั้งด้านการติดต่อ และ มาตรการการจำกัดการเดินทาง จึงทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

๗. แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง

ดำเนินโครงการโดยเบื้องต้นดำเนินการเผยแพร่การประกาศเปิดซองประมูลผู้สนใจใช้ป้ายโฆษณา และหาโรงงานผู้ผลิตน้ำดื่มเสนอซองประมูลแก่ อสป. เพื่อนำพิจารณาคัดเลือก ผู้ที่ประมูลที่พิจารณาแล้วเกิดประโยชน์แก่ อสป. สูงสุดและไม่ขัดต่อระบบของพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ สบตส. โดยมีรายละเอียดของการดำเนินการดังนี้

๗.๑ แผนการจัดหารายได้จากการเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณา

- ประกาศและเผยแพร่การเปิดประมูล
- ติดต่อบริษัทชั้นนำและมีชื่อเสียงในพื้นที่เพื่อเชิญชวนเข้าร่วมประมูล

๗.๒ แผนการจัดหาผู้ผลิต น้ำดื่ม เพื่อทำ OEM

- ดำเนินการติดต่อผู้ประกอบการผลิตน้ำดื่มใกล้เคียงพื้นที่ ตลาดท่าเทียบเรือประมงอ่าง
- เชิญผู้ประกอบการที่สนใจ ยื่นซองประมูล ราคา เพื่อทำการคัดเลือก

