



เรียน

สทป.

4 / ๑.๑. / ๕3

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/๑๒๕

วันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๓
(๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓)

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๗/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) ดังนี้

๑. คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ เห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวนธันวาคม ๒๕๖๒) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒ และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวนมิถุนายน ๒๕๖๓) ในคราวประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓

๒. เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในตัวชี้วัดหัวข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และเพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาจึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) มาเพื่อโปรดพิจารณา โดยแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เร่งรัดการปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการให้บริการตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดภายในและภายนอกองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าให้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาและขยายโอกาสการสร้างรายได้จากทรัพย์สินให้มากขึ้น ประกอบด้วย

๒ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ

๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ขยายและส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ด้านธุรกิจสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ขยายการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาอาชีพชาวประมงและครอบครัว

ประกอบด้วย ๕ โครงการ

๑. โครงการ...

๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน
๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา
๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือ

ประมง

๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร

ฟอร์มาลิน

๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์
 - กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น
 - กลยุทธ์ที่ ๔.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
 - กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ยกระดับการบริหารจัดการด้วยระบบฐานข้อมูลและดิจิทัล ประกอบด้วย

๕ โครงการ

๑. โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP)

ประจำปี ๒๕๖๓

๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)
๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารจัดการองค์กร (KM)
๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และ

คุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓

๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การ

สะพานปลา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์
 - กลยุทธ์ที่ ๕.๑ พัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
 - กลยุทธ์ที่ ๕.๒ พัฒนาระบบการให้บริการ/การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการ และผู้มี

ส่วนได้ส่วนเสีย

- กลยุทธ์ที่ ๕.๓ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์

ประเทศไทย ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรม

จริยธรรมในหน่วยงาน

๓. ในการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๗/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบและให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. ตามรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) ที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอ รวมทั้งสิ้น ๑๔ โครงการ มีโครงการที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) จำนวน ๕ โครงการ จึงได้ชะลอการจัดทำโครงการฯ และจะเริ่มดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓ ส่วนการดำเนินงานโครงการอื่น ๆ เป็นไปตามแผนที่วางไว้

๒. สำหรับการดำเนินงานโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เดิมองค์การสะพานปลาได้นำเสนอแนวทางการลงทุนรูปแบบลงทุนเอง ซึ่งกรมธนารักษ์และคณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบแล้ว แต่เนื่องจากรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายให้องค์การสะพานปลาไปศึกษาทบทวนแนวทางการลงทุนรูปแบบการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership : PPP) องค์การสะพานปลาจึงได้จัดจ้างบริษัทเกทเวย์อาร์คิเทค จำกัด เพื่อดำเนินการออกแบบเบื้องต้น (Conceptual Design) ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอผลการออกแบบเบื้องต้นเพื่อนำไปเจรจากับกรมธนารักษ์ จึงเห็นควรให้องค์การสะพานปลาเร่งรัดดำเนินการ รวมทั้งให้องค์การสะพานปลาแจ้งกรมธนารักษ์เพื่อรับทราบแนวทางการลงทุนในรูปแบบดังกล่าวอย่างเป็นทางการต่อไป

๓. ตามที่กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งให้องค์การสะพานปลาชำระค่าเช่าและค่าธรรมเนียมการต่ออายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๔๒ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๑ จำนวน ๖๖,๖๙๙,๙๙๓ บาท นั้น เห็นควรให้องค์การสะพานปลามีหนังสือแจ้งตอบกรมธนารักษ์ ภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ โดยองค์การสะพานปลาอาจขอผ่อนผันการจัดเก็บค่าเช่าในช่วงที่คณะรัฐมนตรีมีมติให้ย้ายสะพานปลากรุงเทพออกจากพื้นที่ เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการพัฒนาพื้นที่ได้ ส่วนการคิดอัตราค่าเช่าในปัจจุบันจะต้องมีความชัดเจนเกี่ยวกับรูปแบบการลงทุนก่อน จึงให้องค์การสะพานปลาเร่งรัดดำเนินการเพื่อให้ได้ความชัดเจนต่อไป

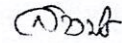
๔. เนื่องจากยังไม่ได้ข้อสรุปเกี่ยวกับแนวทางการลงทุนที่ชัดเจน คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้ว จึงให้องค์การสะพานปลายึดถือแนวทางการลงทุนรูปแบบลงทุนเองเป็นหลัก ส่วนการลงทุนรูปแบบการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership : PPP) ก็เห็นควรให้ดำเนินการคู่ขนานกันไป แต่หากแนวทางการลงทุนใดมีความชัดเจน ก็ให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อพิจารณาในคราวประชุมครั้งต่อไป

๕. เพื่อให้ได้ความชัดเจนเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เห็นควรให้องค์การสะพานปลาจัดทำรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการลงทุนทั้ง ๒ รูปแบบ นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุนเพื่อพิจารณาความชัดเจนโดยเร็ว เพื่อมิให้เกิดความเสียหายกับองค์การสะพานปลา

๖. ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า จากยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้านและโครงการต่าง ๆ ที่องค์การสะพานปลาดำเนินการ เช่น ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ๑ โครงการ คือ โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน ซึ่งมีความเห็นว่ามีสอดคล้องและไม่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์และเป้าหมายได้อย่างชัดเจน ซึ่งธรรมาภิบาลประกอบด้วย หลักนิติธรรม คุณธรรม ความโปร่งใส การมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบ และความคุ้มค่า ซึ่งการจัดทำโครงการจะต้องสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลทั้ง ๖ ด้านดังกล่าว ตัวอย่างเช่น หลักความโปร่งใส จะต้องแสดงให้เห็นถึงการมีโครงสร้าง/ระบบการทำงานที่ชัดเจน หรือเรื่องการลงโทษซึ่งจะต้องมีกระบวนการยุติธรรมที่รวดเร็ว มีการลงโทษผู้กระทำความผิดอย่างยุติธรรม มีกระบวนการฟ้องร้องที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น ดังนั้น ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีงบประมาณต่อไป เห็นควรให้พิจารณาถึงความสอดคล้อง การตอบสนองต่อยุทธศาสตร์และเป้าหมายการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาประกอบด้วย แต่สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โครงการได้ถูกกำหนดไว้แล้ว จึงเห็นควรให้มีการสอดแทรกเนื้อหาให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายต่อไป

๔ -
มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบโดยให้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ
ไปดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

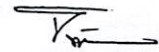


(นางสาวนัย โคมลวงษ์วิศ)

หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕

เห็นชอบ

มอบ ผยศ. - สดป., สยศ. ดำเนินการ



(นายมนเทียร อินทร์น้อย)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ธนิดา คัด/ทาน

- 4 ส.ค. 2563.

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๓				ปัญหา/อุปสรรค
				เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	
๑	โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ <u>ทบทวน</u> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	๑. จัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้	แผน				
		โครงการเสนอคณะกรรมการ อสป.	ผล				
		๒. นำเสนอโครงการฯ รูปแบบร่วม	แผน				
		ลงทุนภาครัฐและภาคเอกชน (PPP)	ผล				
		ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง					
		๓. จัดทำการออกแบบเบื้องต้น	แผน				
๒	โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ	จัดทำแผนการพัฒนาให้เหมาะสมกับพื้นที่ และศึกษาความเป็นไปได้	แผน				
			ผล				
๓	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา	๑. ประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน	แผน				
		โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ	ผล				
		สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media					
		๒. ประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน	แผน				
		โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ	ผล				
		สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media					
		๓. การประชาสัมพันธ์ด้านการเสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง โดย	แผน				
		โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ	ผล				
		สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media					

4.2/5

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๓				ปัญหา/อุปสรรค
				เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	
		๔. ประชาสัมพันธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดทำเป็นสโปต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media	แผน ผล				
		๕. การประชาสัมพันธ์ด้านงานประจำและโครงการพิเศษ โดยจัดทำเป็นสโปต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media	แผน ผล				
๔	โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน	๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน ผล				เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓
		๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน ผล				
๕	โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา	๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน ผล				เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓
		๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน ผล				
๖	โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง	๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน ผล				เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓
		๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน ผล				
๗	โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอยย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน	๑. รวบรวมและศึกษาข้อมูล เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงาน	แผน ผล				
		๒. ดำเนินการตามแผนงาน โดยประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในและภายนอกองค์กร, จัดอบรมเจ้าหน้าที่ของ อสป.และประสานขอความร่วมมือผู้ซื้อสินค้าสัตว์น้ำ	แผน ผล				เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๓				ปัญหา/อุปสรรค
				เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	
๘	โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการ ประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)	๑. ประชาสัมพันธ์โครงการ	แผน				
			ผล				
		๒. ดำเนินการให้สินเชื่อ	แผน				
			ผล				
		๓. จัดเก็บหนี้	แผน				
			ผล				
		๔. ตรวจสอบและประเมินผล โครงการฯ	แผน				
			ผล				
๙	โครงการแผนพัฒนาบุคลากร(Individual Development Plan : IDP)	๑. การเรียนรู้ด้วยตนเอง Self - learning	แผน				
			ผล				
		๒. การสอนงาน Coaching	แผน				
			ผล				
		๓. หลักสูตรที่ ๖ "โครงการเสริมสร้าง ความรู้ความเข้าใจการประเมินคุณ- ธรรมและความโปร่งใสในการดำเนิน งานของหน่วยงานภาครัฐ"	แผน				
			ผล				
		๔. หลักสูตรที่ ๗ "ความรู้เกี่ยวกับ Competency เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ : มุ่งสู่การจัดทำ Competency Gap ประจำปี๒๕๖๓	แผน				
			ผล				
		๕. หลักสูตรที่ ๘ "การจัดทำร่างแผน ปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ และการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน องค์การสะพานปลา"	แผน				
			ผล				
		๖. จัดส่งพนักงาน อสป. เข้าร่วมประ- ชุม/อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก	แผน				
			ผล				
๑๐	โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมิน ผลการปฏิบัติงาน (KPI)	๑. สรุปรงานในหน้าที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมิน ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล	แผน				
			ผล				
		๒. เสนอตัวชี้วัด พร้อมเกณฑ์คะแนน/ น้ำหนักการประเมินของพนักงานแต่ ละระดับให้ ผอ. ทราบ	แผน				
			ผล				

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๓				ปัญหา/อุปสรรค
				เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	
๑๑	โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา	๑. ประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs เผยแพร่คู่มือและวิธีการใช้ระบบ KMs	แผน				
			ผล				
		๒. กำหนด Cop (ชุมชนแห่งการเรียนรู้) ตามกระบวนการทำงาน	แผน				
			ผล				
๑๒	โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา	ประชุมคณะกรรมการฯ	แผน				
			ผล				
๑๓	โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา	จัดอบรม	แผน				เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓
			ผล				
๑๔	โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน	๑. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน/ติดต่อและประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/ประสานวิทยากรผู้บรรยาย/จัดหาสถานที่/จัดอบรมพนักงาน	แผน				
			ผล				
		๒. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฯ	แผน				
			ผล				

หมายเหตุ:

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีส้ม หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

องค์การสะพานปลา
 รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓
 ประจำปีงบประมาณที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐานสากล ๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ	๑) จัดทำรายงานศึกษาและวิเคราะห์การให้เอกชนร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เสนอคณะกรรมการ-การ อสป. เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ ๒) เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๓ คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุน และผู้บริหาร อสป. เข้าพบอธิบดีกรมธนารักษ์ ร่วมหารือแนวทางการพัฒนาโครงการฯ โดยให้เอกชนร่วมลงทุน (PPP) ๓) เมื่อวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ประธานกรรมการองค์การสะพานปลาและผู้อำนวยการ อสป. เข้าพบรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายประภัตร โพธสุธน) เพื่อประชุมหาแนวทางการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาและทำเทียบเรือประมงของ อสป.	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	๔) จัดทำหนังสือองค์การสะพานปลา ที่ กษ ๑๗๐๓.๑/๑๖๐๐ ลงวันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๓ ถึงรองปลัดกระทรวงการคลัง ในการขอขยายวัตถุประสงค์การดำเนินงานของ อสป. ซึ่งอยู่ระหว่างการเข้าหารือเพื่อให้สามารถให้เอกชนมาลงทุนในกิจกรรมต่าง ๆ ได้ ๕) จัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เพื่อนำเสนอรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พิจารณา ๖) ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างการออกแบบเบื้องต้น Conceptual Design โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๒๐๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำขอบเขตของงาน/รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะสำหรับการจ้างออกแบบเบื้องต้น Conceptual Design โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาอย่างยั่งยืน ๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ	ผลการตรวจสอบพื้นที่สีผังเมือง - สะพานปลาสมุทรปราการได้รับเอกสารพื้นที่สีผังเมืองแล้ว ยืนยันว่าเป็นพื้นที่สีเขียว สำหรับใช้ทำเกษตรกรรม ๒) การตรวจสอบเขตที่ดินรังวัด - ได้รับเอกสารที่ดินรังวัดจากสำนักงานที่ดินจังหวัดสมุทรปราการ ๓) การผูกพันของสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ - ได้รับเอกสารภาระผูกพันจากสะพานปลาสมุทรปราการแล้ว ซึ่งเป็นข้อมูลสัญญาการเช่าพื้นที่อาคารต่าง ๆ ในบริเวณสะพานปลาสมุทรปราการ ๔) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนการพัฒนาให้เหมาะสมกับพื้นที่	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา	๑) ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ผ่านทาง FMO Line News, อสป. สาร, เว็บไซต์, หนังสือพิมพ์, โทรทัศน์, วิทยุ, สื่อ Social Media ต่าง ๆ	ไม่มี	๑. กลุ่มเป้าหมายได้รับรู้ถึงโครงการและความช่วยเหลือต่าง ๆ ที่ อสป. ดำเนินการอยู่ทั้งปัจจุบันและอนาคต ๒. กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบเกี่ยวกับ การดำเนินงานและผลการดำเนินงานของ อสป. มากยิ่งขึ้น ๓. สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน	๑) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว ๒) ดำเนินการทบทวนโครงการตามบันทึก ผยศ. - สดป. ที่ กษ ๑๗๐๓.๒/๕๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง การทบทวนโครงการ/ตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๓ ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-๑๙ ๓) การประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติให้ดำเนินโครงการตามแผนเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการประสานสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงจัดเตรียมโครงการอบรมส่งเสริมความรู้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓	การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา	๑) ดำเนินโครงการครั้งที่ ๑ เรียบร้อยแล้ว ๒) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว ๓) ดำเนินการทบทวนโครงการตามบันทึก ฝยศ. - สดป. ที่ กษ ๑๗๐๓.๒/๕๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง การทบทวนโครงการ/ตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๓ ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-๑๙ ๔) การประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติให้ดำเนินโครงการตามแผนเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการประสานสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงจัดเตรียมโครงการอบรมส่งเสริมความรู้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓	การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง	๑) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการณ์ระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว ๒) ดำเนินการทบทวนโครงการตามบันทึก ผยศ. – สศป. ที่ กษ ๑๗๐๓.๒/๕๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง การทบทวนโครงการ/ตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๓ ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-๑๙ ๓) การประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติให้ดำเนินโครงการตามแผนเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการประสานสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงจัดเตรียมโครงการอบรมส่งเสริมความรู้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓	การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมาย ตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร ฟอร์มาลีน	๑) ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูล และสรุปผล การตรวจสอบสารฟอร์มาลีน ๒) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ ของ COVID-19 และให้ระงับการจัด ประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการ อบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว ๓) อยู่ระหว่างการประชุมประสานสะพานปลา และท่าเทียบเรือประมงจัดเตรียม โครงการอบรมให้ความรู้ในเดือน สิงหาคม ๒๕๖๓	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม แผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพ การประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)	๑) ดำเนินการติดตามหนี้เบื้องต้นกับ ลูกหนี้โดยตรงทางโทรศัพท์ ๒) มีการสอบทานลูกหนี้และผู้ค้าประกัน ทางโทรศัพท์และแอปพลิเคชันไลน์ ๓) ประชาสัมพันธ์โครงการฯ - จัดส่งแผ่นพับไปยัง สป.ทร. ต่าง ๆ เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึง ชาวประมง - สสช. ออกพื้นที่เพื่อลง ประชาสัมพันธ์โดยตรง - นำข้อมูลสินเชื่อเผยแพร่ผ่าน ช่องทาง Internet และ Web Site ของ อสป. ๔) อสป. ไม่มีการปล่อยสินเชื่อประเภท ช่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมือ อุปกรณ์ในไตรมาสที่ ๓ (เม.ย. - มิ.ย. ๖๓) เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ ๕) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตั้งแต่ ต.ค. ๒๕๖๒ - มิ.ย. ๒๕๖๓ อสป.สามารถ ปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและ ประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ จำนวน ๒๕ ราย วงเงิน ๗,๐๕๐,๐๐๐ บาท	การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID- ๑๙	ยอดการปล่อยสินเชื่อไม่เกินไปตาม เป้าหมาย

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี ๑. แผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓	๑) การเรียนรู้ด้วยตนเอง Self – learning ● การพัฒนาบุคลากรตาม Competency Gap ๒๕๖๒ (เครื่องมืออื่นที่ไม่ใช่การฝึกอบรม/สัมมนา) ได้ดำเนินการโดยวิธีการเรียนรู้ด้วยตนเอง Self – learning ครั้งที่ ๑ จำนวน ๖ หัวข้อ ได้แก่ ๑. การบริหารการเปลี่ยนแปลง ๒. ภาวะผู้นำ ๓. การประเมินผล นำเสนอ บริหารจัดการ ติดตาม ประเมินผลโครงการงานวิจัย ๔. ทักษะการเจรจาต่อรองและนำเสนอ ๕. การประสานงานและสื่อสารองค์กร ๖. ความรู้ด้านระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเวียนแจ้งให้พนักงานเข้าเรียนรู้ตั้งแต่วันที่ ๓๑ ม.ค. – ๓๐ เม.ย. ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกเวียนแจ้งที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๑๔ ลงวันที่ ๓๑ ม.ค. ๒๕๖๓ เรื่อง การเรียนรู้ผ่านระบบ E – Learning	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	- การพัฒนาบุคลากรตาม Competency Gap ๒๕๖๒ (เครื่องมืออื่นที่ไม่ใช่การฝึกอบรม/สัมมนา) ได้ดำเนินการโดยวิธีการเรียนรู้ด้วยตนเอง Self - learning ครั้งที่ ๒ จำนวน ๔ หัวข้อ ได้แก่ - ความเข้าใจพื้นฐานและยุทธศาสตร์องค์กร - การใฝ่เรียนรู้ และความรู้รับผิดชอบ และจริยธรรม - ความรู้ด้านระบบดิจิทัล - การทำงานเป็นทีม โดยเรียนแจ้งให้พนักงานเข้าเรียนรู้ตั้งแต่วันที่ ๒๒ เม.ย. - ๓๑ พ.ค. ๒๕๖๓ เรียนเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกเรียนแจ้งที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๓๙ ลงวันที่ ๒๒ เม.ย. ๒๕๖๓ เรื่อง การพัฒนาพนักงานตาม Competency Gap ๒๕๖๒ ๒) การสอนงาน Coaching การสอบงาน Coaching โดยที่ปรึกษาเฉพาะด้าน ได้แก่ ๑. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล พนักงานในสังกัด สบค. ได้รับคำปรึกษา		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	แนะนำและสอบการทำงานจากที่ปรึกษา ด้าน HR ๒. ด้านยุทธศาสตร์และความเสี่ยง พนักงานในสังกัด สยศ. และ สตป. ได้รับคำปรึกษาแนะนำและสอนการ ทำงานจากที่ปรึกษาด้านแผนงาน และ ความเสี่ยง ๓) การดูงานนอกสถานที่ Site Visit อสป. จัดส่งพนักงานเข้าร่วมประชุม/ อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก จำนวน ๓ ครั้ง ๔) ทบทวนและปรับเปลี่ยนแผนการ สัมมนาจากเดิมเป็น จัดร่วมกับหลักสูตร สัมมนาจัดทำร่างแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๔ และหลักสูตรการบริหารความ เสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. ระหว่าง เดือน พ.ค. - ก.ค. ๖๓ เนื่องจาก สถานการณ์แพร่ระบาดไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๓.๑/ ๑๐๒ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๓ เรื่อง ขอทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	๕) ดำเนินการจัดอบรม “โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมองค์การสะพานปลา โดยการประชุมทางไกล Video Conference ผ่านระบบ ZOOM โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรมทั้งสิ้นส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน ๔๘ คน ๖) ดำเนินการจัดอบรมหัวข้อ “ความรู้เกี่ยวกับ Competency” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ : มุ่งสู่การจัดทำ Competency Gap ประจำปี ๒๕๖๓” เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมองค์การสะพานปลา โดยการประชุมทางไกล Video Conference ผ่านระบบ ZOOM โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรมทั้งสิ้นส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน ๒๓๐ คน ๗) ดำเนินการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำร่างแผนปฏิบัติการประจำปี		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	๒๕๖๔ และการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การสะพานปลา” เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมองค์การสะพานปลา โดยการประชุมทางไกล Video Conference ผ่านระบบ ZOOM โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรมทั้งสิ้นส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน ๖๒ คน		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)	๑) รวบรวมข้อมูลสรุปงานในหน้าที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อนำมาประกอบกับเสนอตัวชี้วัดทั้ง ๕ มิติ พร้อมเกณฑ์คะแนนนำหน้าการประเมินของพนักงานแต่ละระดับให้ผู้อำนวยการ อสป. ทราบ ๒) ประชุมคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓ โดยพิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) รายบุคคลระดับ ๓ - ๘ ๓) นำเสนอตัวชี้วัดพร้อมเกณฑ์คะแนน นำหน้าการประเมินของพนักงานแต่ละระดับให้ผู้อำนวยการ อสป. ทราบ และเห็นชอบเกณฑ์คะแนน เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน และสามารถประกาศใช้ได้ในปี ๒๕๖๔

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๓. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา	๑) ดำเนินการประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการความรู้ Online KMs โดยเผยแพร่คู่มือและวิธีการใช้ระบบผ่านหน้า Web Site อสป. (การจัดการองค์ความรู้) ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๓๘๘ ลงวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ เรื่องเผยแพร่คู่มือและระบบการใช้ระบบ KMs ๒) ขอเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการองค์ความรู้ KMs จากเดิมเป็น km.fishmarket.co.th เพื่อเป็นช่องทางในการรวบรวมข้อมูล สื่อสาร และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๕๙๐ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ๓) กำหนด Cop ชุมชนแห่งการเรียนรู้จำนวน ๓ ชุมชน ได้แก่ ชุมชนกลุ่มบริหาร, ชุมชนบริหารจัดการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง และชุมชนพัฒนากิจการประมง ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๗๖๐ ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา	๑) ประชุมคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓ โดยพิจารณาสมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency) ประจำปี ๒๕๖๓ และแนวทางในการประเมินช่องว่างความสามารถของพนักงาน (Competency Gap) ทั้งนี้ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ	ไม่มี	การคาดการณ์ สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา	นำเสนอกำหนดการโครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ให้ผู้อำนวยการ อสป. ทราบ และนำเสนอผู้อำนวยการ อสป. พิจารณา	เนื่องจากในปัจจุบันได้มีประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ซึ่งเป็นโรคที่ติดต่อได้ง่ายและเป็นอันตรายอย่างมากต่อชีวิตของผู้ได้รับเชื้อ ประกอบกับในขณะนี้ยังไม่มีวัคซีนป้องกันโรคทั้งยังไม่มียารักษาโดยตรง	เนื่องจากรัฐบาลมีมาตรการผ่อนคลายในเรื่อง COVID-๑๙ สำนักงานอำนวยความสะดวกดำเนินการจัดโครงการฯ ณ ทำเลียบเรือประมงภูเก็ต ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน	๑) ประสานหน่วยงานสนับสนุนเพื่อจัดเตรียมรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรมวิทยากร และสถานที่ฝึกอบรม ๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม วันที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน ๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลา กรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและ พนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน		