



## บันทึกข้อความ

1 / ๑.๖. / ๖3

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/ ๔๒

วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๒  
(๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓)

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๒ (๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓) ดังนี้

๑. คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวน) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

๒. เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และเพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาจึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ไตรมาสที่ ๒ (๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓) มาเพื่อโปรดพิจารณา โดยแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เร่งรัดการปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการให้บริการตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน  
ประกอบด้วย ๑ โครงการ

## ๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดภายในและภายนอกองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าให้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาและขยายโอกาสการสร้างรายได้จากทรัพย์สินให้มากขึ้น ประกอบด้วย

## ๒ โครงการ

## ๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ

## ๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ประกอบด้วย

## ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ขยายและส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ด้านธุรกิจสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ขยายการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาอาชีพชาวประมงและครอบครัว

ประกอบด้วย ๕ โครงการ

## ๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน

## ๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา

๓. โครงการ...

เทียบเรือประมง

๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน

๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๕.๑ ยกระดับและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๕.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ ๕.๓ ยกระดับการบริหารจัดการด้วยระบบฐานข้อมูลและดิจิทัล ประกอบด้วย

## ๕ โครงการ

๑. โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓

๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)

๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารจัดการองค์กร (KM)

๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓

๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๕.๑ พัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

กลยุทธ์ที่ ๕.๒ พัฒนาระบบการให้บริการ/การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการ และผู้มี

ส่วนได้ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ ๕.๓ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์

ประเทศไทย ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรม

จริยธรรมในหน่วยงาน

๓. ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกตว่า ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม ๒๕๖๓) ที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนที่กำหนด ยกเว้นโครงการอบรมจำนวน ๔ โครงการ ประกอบด้วย ๑) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน ๒) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๓) โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ และ ๔) โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า เนื่องจากรัฐบาลได้ประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินจากสภาวะการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ทำให้โครงการเกี่ยวกับการอบรมต่าง ๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ จึงเห็นควรให้องค์การสะพานปลาไปดำเนินการทบทวนเพื่อปรับแผนไปดำเนินโครงการอื่นที่จำเป็นต่อไป ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

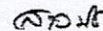
ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ บางโครงการมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรม คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า เนื่องจากปัจจุบันรัฐบาลมีมาตรการผ่อนปรนเกี่ยวกับการจัดประชุมสัมมนา สำหรับจำนวนคนที่ไม่เกิน ๕๐ คน จึงเห็นควรให้องค์การสะพานปลาทบทวนโดยปรับรูปแบบการอบรมให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาในคราวประชุมครั้งต่อไป

๒. เนื่องจากแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดการดำเนินงาน สำหรับโครงการอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) องค์การสะพานปลาก็จะต้องขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนด

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ รับทราบและเห็นชอบให้ไปดำเนินการตามความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นางสาวนีย์ โกมลวงษ์นิติ)

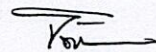
หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

เห็นชอบ

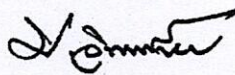
มอบ ผยศ. - สดป. ดำเนินการ

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕



(นายมนต์ธีร อินทร์น้อย)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ธนิดา คัด/ทาน

29 พ.ค. 2563

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                      | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                              | ไตรมาส ๒ |      |      |       | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|-------|---------------|
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. |               |
| ๑     | โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้            | ออกประกาศหาผู้รับจ้างจัดทำรายการการศึกษาความเป็นไปได้/ออกแบบ/EIAโครงการฯ                                                                                                                                                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
| ๒     | โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ศึกษาข้อมูล ตรวจสอบพื้นที่สีผังเมือง/ตรวจสอบเขตที่ดิน/รังวัด/ประเมินมูลค่าที่ดิน+ทรัพย์สิน/จัดทำผังสิ่งปลูกสร้างและภาระผูกพัน                                                                                                                        | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
| ๓     | โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา                                                       | ๑. ประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media    | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              | ๒. ประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              | ๓. การประชาสัมพันธ์ด้านการเสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media   | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |      |      |       |               |

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                   | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                    | ไตรมาส ๒  |      |      |       | ปัญหา/อุปสรรค                           |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|------|-------|-----------------------------------------|
|       |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                            |           | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. |                                         |
|       |                                                                                                                                           | ๔. ประชาสัมพันธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดทำเป็นสโปด สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media | แผน<br>ผล |      |      |       |                                         |
|       |                                                                                                                                           | ๕. การประชาสัมพันธ์ด้านงานประจำและโครงการพิเศษ โดยจัดทำเป็นสโปด สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media        | แผน<br>ผล |      |      |       |                                         |
| ๔     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้           | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน<br>ผล |      |      |       | เนื่องจากติดสถานการณ์ COVID-19 จึงทบทวน |
|       |                                                                                                                                           | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน<br>ผล |      |      |       | ปรับรูปแบบและระยะเวลาใหม่แล้ว           |
| ๕     | โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้                            | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน<br>ผล |      |      |       |                                         |
|       |                                                                                                                                           | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน<br>ผล |      |      |       |                                         |
| ๖     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้  | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน<br>ผล |      |      |       | เนื่องจากติดสถานการณ์ COVID-19 จึงทบทวน |
|       |                                                                                                                                           | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน<br>ผล |      |      |       | ปรับรูปแบบและระยะเวลาใหม่แล้ว           |
| ๗     | โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | รวบรวมและศึกษาข้อมูล เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                          | แผน<br>ผล |      |      |       |                                         |

ข้อสังเกต

๑. ดท:  $dg + d3p$  9 ักทันนออกผลกัในอีจาจนในการทบทวน.
๒. ~~จัดกิจกรรม~~ <sup>วิธี</sup> ำหนดให้การทำงาน เพื่อักจกอยู่ในตรรกะในเาณ.
๓. การร้ผลคือนสพณณ/โครงการ. ำจกั. ในเการตามสพณ.
๔. ทบทวน
๕. ผล ำหนด ำหนด ผลการดำเนินกม.

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                     | กิจกรรม                                                                                                                        | ไตรมาส ๒ |      |      |       | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|-------|---------------|
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                |          | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. |               |
| ๘     | โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการ<br>ประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)                                                                                    | ๑. ประชาสัมพันธ์โครงการ                                                                                                        | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๒. ดำเนินการให้สินเชื่อ                                                                                                        | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๓. จัดเก็บหนี้                                                                                                                 | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๔. ตรวจสอบและประเมินผล<br>โครงการฯ                                                                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
| ๙     | โครงการพัฒนาบุคลากร (Individual<br>Development Plan : IDP)<br><b>หมายเหตุ</b> ทบทวนรายละเอียดของโครง-<br>การฯ เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึก<br>ข้อตกลงฯ ปี ๒๕๖๓ | ๑. หลักสูตรที่ ๒ "การวางแผนเชิง<br>ยุทธศาสตร์ เรื่องการวิเคราะห์ปัจจัย<br>นำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์และ<br>การวิเคราะห์ SWOT" | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๒. หลักสูตรที่ ๓ "โครงการเพิ่มประ-<br>สิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป."<br>รุ่นที่ ๑                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๓. หลักสูตรที่ ๔ "โครงการเพิ่มประ-<br>สิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป."<br>รุ่นที่ ๒                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๔. หลักสูตรที่ ๕ "โครงการปฐมนิเทศ<br>บุคลากรใหม่"                                                                              | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๕. จัดส่งพนักงาน อสป. เข้าร่วมประ-<br>ชุม/อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงาน<br>ภายนอก                                                | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                |          |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                |          |      |      |       |               |
| ๑๐    | โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมิน<br>ผลการปฏิบัติงาน (KPI)<br><b>หมายเหตุ</b> โดยปรับเพิ่มโครงการฯ                                                            | ๑. กำหนดเกณฑ์คะแนน/น้ำหนักการ<br>ประเมินของพนักงานแต่ละระดับ                                                                   | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๒. สร้างงานในหน้าที่รับผิดชอบ<br>พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมิน<br>ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล                                  | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
| ๑๑    | โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของ<br>พนักงานองค์การสะพานปลา                                                                                                 | ๑. จัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้<br>ออนไลน์ KMs                                                                              | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             | ๒. ประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการ<br>ความรู้ออนไลน์ KMs เผยแพร่<br>คู่มือและวิธีการใช้ระบบ KMs                                     | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                                             | กิจกรรม                                                                                                                      | ไตรมาส ๒ |      |      |       | ปัญหา/อุปสรรค                                                         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|-------|-----------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |          | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. |                                                                       |
| ๑๒    | โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ประชุมคณะกรรมการฯ                                                                                                            | แผน      |      |      |       | เนื่องจากติดสถานการณ์ COVID-19 จึงทบทวน ปรับรูปแบบและระยะเวลาใหม่แล้ว |
|       |                                                                                                                                                                                     | ผล                                                                                                                           |          |      |      |       |                                                                       |
| ๑๓    | โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา                                                                                                                | จัดอบรม                                                                                                                      | แผน      |      |      |       | เนื่องจากติดสถานการณ์ COVID-19 จึงทบทวน ปรับรูปแบบและระยะเวลาใหม่แล้ว |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              | ผล       |      |      |       |                                                                       |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |          |      |      |       |                                                                       |
| ๑๔    | โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน                                                                                              | ๑. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน/ติดต่อและประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/ประสานวิทยากรผู้บรรยาย/จัดหาสถานที่/จัดอบรมพนักงาน | แผน      |      |      |       |                                                                       |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              | ผล       |      |      |       |                                                                       |
|       |                                                                                                                                                                                     | ๒. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฯ                                                                    | แผน      |      |      |       |                                                                       |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              | ผล       |      |      |       |                                                                       |

ไม่  
ใช้การไม่  
ใช้การหมายเหตุ:

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีส้ม หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

องค์การสะพานปลา  
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓  
ประจำปีไตรมาสที่ ๒ (๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓)

| โครงการ                                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐานสากล<br>๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ | ๑) ในคราวประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนารัฐกิจและการลงทุน และคณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เพื่อให้การขับเคลื่อนงานด้านธุรกิจและลงทุนของ อสป. เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประสิทธิภาพ และให้คำปรึกษาในการจัดทำรายได้ให้มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และ อสป.<br>๒) เมื่อวันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๓ ผู้อำนวยการ อสป. และผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา เข้าพบ รมช. ว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายประภัตร โพธสุธน) มอบหมายให้ อสป. เสนอรูปแบบการพัฒนาสะพาน- | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>ปلاغรุงเทพ และให้นำเสนอกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</p> <p>๓) วันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลา กรุงเทพมหานคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓</p> <p>๔) วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลา กรุงเทพมหานคร ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓</p> <p>๕) วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลา กรุงเทพมหานคร ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓</p> <p>๖) ในคราวประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ มีมติให้ยกเลิก รูปแบบแผนการดำเนินงานโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพที่ผ่านมาในการลงทุนเองทั้งหมด และให้ศึกษาแนวทางการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ ดำเนินการตามแผนร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยใช้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข ภาวะระเบียบ ข้อบังคับตาม พรบ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยให้ฝ่ายบริหารจัดการ</p> |                 |             |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>รายงานการศึกษาความเป็นไปได้ Feasibility Study โดยเมื่อแล้วเสร็จให้เสนอ ตามขั้นตอน พรบ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒</p> <p>๗) ในวาระเวียนการประชุมเรื่อง รายงานการศึกษาและวิเคราะห์การให้เอกชนร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ</p> |                 |             |

| โครงการ                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาอย่างยั่งยืน</p> <p>๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ</p> | <p>๑) ดำเนินการศึกษาข้อมูล โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สป.สป. ประสานเจ้าหน้าที่รังวัดมีกำหนดเข้าพื้นที่ในเดือนมกราคม ๒๕๖๓ เมื่อมีความชัดเจนแล้ว ฝสศ. จะหารือกับ สป.สป. เพื่อวางแผนทางพัฒนาโครงการฯ</li> <li>- สป.สป. ทำหนังสือ ที่ กษ ๑๗๐๘.๓/๓๕๕ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ขอความอนุเคราะห์ข้อมูล</li> <li>- สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ทำหนังสือที่ สป.๐๐๒๒.๓ / ๑๒๕๖ ถึง สป. ได้ตรวจสอบเขตผังเมืองสะพานปลาสมุทรปราการแล้วแจ้งว่าเป็นที่ดินประเภท ก.๒ ( สีเขียว ) มีข้อกำหนดการใช้ประโยชน์เพื่อเกษตรกรรม สถาบันราชการ สำหรับการใช้ประโยชน์อื่นให้ใช้ได้ไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของที่ดินดังกล่าว</li> <li>- สำนักงานสะพานปลาสมุทร-ปราการทำบันทึกขอยางานความคืบหน้า</li> </ul> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค | การดำเนินการ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|         | <p>และขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการรังวัดสอบเขตที่ดินที่สะพานปลาสมุทรปราการ จำนวน ๘ โฉนด โดยมีกำหนดเข้ารังวัดในวันที่ ๒๐ และ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓</p> <p>- เจ้าหน้าที่กรมที่ดินรังวัดสอบเขตที่สะพานปลาสมุทรปราการ จำนวน ๘ โฉนด ในวันที่ ๒๐, ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓ และวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๓ ทั้งนี้ยังต้องมีการปักหมุดพื้นที่และตรวจสอบอีกครั้ง</p> <p>- สะพานปลาสมุทรปราการแจ้งว่าได้รับรังวัดพื้นที่ทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว และจะดำเนินการจัดทำผังพื้นที่ของสะพานปลาสมุทรปราการ พร้อมทงรายราละเอียดทรัพย์สินและภาระผูกพัน เพื่อพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาให้เหมาะสม</p> <p>๒) ตามมติคณะกรรมการ อสป. ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกตว่า ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ สำหรับโครงการที่ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงฯ ได้แก่ โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการให้ทบทวนแผน และหารือ</p> |                 |              |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                               | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>สคร. เพื่อขอแก้ไขรายละเอียดการ<br/>ทบทวน นั้น ผศ. อยู่ระหว่างพิจารณา<br/>ทบทวนแผนเพื่อให้สอดคล้องกับการ<br/>ดำเนินการ</p> |                 |             |

| โครงการ                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                    | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้าง<br>ภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา | ๑) ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง<br>ๆ ผ่านทาง FMO Line News, อสป.<br>สาร, เว็บไซต์, หนังสือพิมพ์, โทรศัพท์,<br>วิทยุ, สื่อ Social Media ต่าง ๆ | ไม่มี           |                                                                |

| โครงการ                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปัญหาและอุปสรรค                           | การคาดการณ์                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง</p> <p>๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน</p> | <p>๑) ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมายสถานที่จัดอบรม ขอข้อมูลวิทยากร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) สรุปรายละเอียดนำเสนอผู้บริหารพิจารณาแนวทางการดำเนินโครงการฯ และเพื่อนำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการฯ</p> <p>๓) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> | <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙</p> | <p>พบทวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙</p> |

| โครงการ                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค                           | การคาดการณ์                                                                                             |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา</p> | <p>๑) ประสานหน่วยงานท้องถิ่น และอื่นๆ กำหนดจุดหมายในการจัดกิจกรรม</p> <p>๒) ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมาย สถานที่จัดกิจกรรม ขอข้อมูลความช่วยเหลือเบื้องต้นของกลุ่มเป้าหมาย หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนขออนุมัติดำเนินโครงการฯ ต่อไป</p> <p>๓) นำเสนอขอดำเนินโครงการฯ ณ บริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร เพื่อรณรงค์ให้กลุ่มเป้าหมาย แสดงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของถิ่นที่อยู่อาศัย และเพื่อปลูกจิตสำนึก สร้างกลุ่มอาสา ด้วยการใช้ความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง และให้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชน ท้องถิ่น ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมทำลายเปลี่ยนแปลงเป็น การดูแลอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่กับประเทศไทยต่อไป มีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการฯ ประกอบด้วย ชาวประมง แพปลา</p> | <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙</p> | <p>การคาดการณ์<br/>พบวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง ครู นักเรียน<br/>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๔) ดำเนินโครงการรักษาส่งแวดล้อมกับ<br/>อสป. และโครงการสะพานปลาบริเวณ<br/>จิตอาสาทำจิตอาสาทะเล เมื่อวันที่ ๑๔<br/>กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ท่าเทียบ<br/>เรือประมงชุมพร โดยมี พลเรือเอก เรือง<br/>ฤทธิ์ บุญส่งประเสริฐ อนุกรรมการด้าน<br/>CG/CSR นายศุภชัย ดาวัลย์ รอง<br/>ผู้อำนวยการ อสป. ด้านพัฒนากิจการ<br/>ประมง และพนักงาน อสป. เข้าร่วมงาน<br/>ประกาศใช้มาตรการบริหารจัดการ<br/>ทรัพยากรสัตว์น้ำ มีไข่ เลี้ยงตัวอ่อน<br/>ทะเลอ่าวไทย ประจำปี ๒๕๖๓</p> |                 |             |

| โครงการ                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ปัญหาและอุปสรรค                    | การคาดการณ์                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง | <p>๑) ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมาย สถานที่จัดอบรม ขอข้อมูลวิทยากร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) สรุปรายละเอียดนำเสนอผู้บริหารพิจารณาแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ และเพื่อนำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการฯ</p> <p>๓) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> | การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ | <p>ทบทวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙</p> |

| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๔. โครงการสินค้าประมงมกฏกฎหมาย<br>ตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร<br>ฟอร์มาลิน | ๑) ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>เกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูล และสรุปผล<br>การตรวจสอบสารฟอร์มาลิน | ไม่มี           |                                                                |

| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพ<br>การประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ<br>๑๖) | <p>๑) ดำเนินการติดตามหนี้เบื้องต้นกับลูกหนี้โดยตรงทางโทรศัพท์</p> <p>๒) มีการสอบทานลูกหนี้และผู้ค้าประกันทางโทรศัพท์และแอปพลิเคชันไลน์</p> <p>๓) ประชาสัมพันธ์โครงการฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่งแผ่นพับไปยัง สป.ทร. ต่าง ๆ เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงชาวประมง</li> <li>- สสช. ออกพื้นที่เพื่อลงประชาสัมพันธ์โดยตรง</li> <li>- นำข้อมูลสินเชื่อเผยแพร่ผ่านช่องทาง Internet และ Web Site ของอสป.</li> </ul> <p>๔) องค์การสะพานปลาสามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ ในไตรมาสที่ ๒ (ม.ค. - มี.ค. ๖๓) จำนวน ๙ ราย ยอดเงินกู้ ๒,๗๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตามรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนมกราคม ๒๕๖๓</li> <li>- ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ</li> </ul> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ วงเงินปล่อยกู้ ๒,๗๐๐,๐๐๐ บาท               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทร. トラด ๙ ราย มูลค่า ๒,๗๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>• เดือนมีนาคม ๒๕๖๓                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>๕) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตั้งแต่ตุลาคม ๒๕๖๒ - มีนาคม ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลาสามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภชื้อเครื่องมืออุปกรณ์ จำนวน ๒๕ ราย วงเงิน ๗,๐๕๐,๐๐๐ บาท</li> </ul> |                 |             |

| โครงการ                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี</p> <p>๑. แผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓</p> | <p>๑) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เรื่อง การวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์และการวิเคราะห์ SWOT” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำหมวดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายประสงค์ที่สำคัญ เพื่อนำมาสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องในเชิงปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๕ คน</p> <p>๒) จัดอบรม “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป.” รุ่นที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>๓) จัดอบรม “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป.” รุ่นที่ ๒ ในด้านการบริหารจัดการองค์กรอย่างมืออาชีพ เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลา กรุงเทพมหานคร อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> <p>๔) จัดอบรม “โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่” และการมอบนโยบายการบริหารงานของ อสป. เพื่อพัฒนาบุคลากรในขั้นตอนแรกในการเข้าปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพมหานคร อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๒๕ คน</p> <p>๕) จัดส่งพนักงาน อสป. เข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงานภายนอก จำนวน ๒๗ ครั้ง</p> |                 |             |

| โครงการ                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) | <p>๑) ประชุมคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุม อสป. โดยที่ประชุมมีมติ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เห็นชอบเกณฑ์คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน อสป. ในแต่ละระดับ</li> <li>- ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการจัดทำรายละเอียดเพื่อเสนอต่อที่ประชุมในคราวต่อไป พร้อมประกาศใช้เกณฑ์คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน อสป. ให้พนักงานรับทราบ</li> </ul> <p>ก่อนหน้านี้ในปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕</p> <p>๒) จัดทำหน้าที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และรวบรวมเพื่อนำมาประกอบกับเสนอตัวชี้วัดทั้ง ๕ มิติ พร้อมเกณฑ์คะแนนนำหน้าการประเมินของพนักงานแต่ละระดับให้ผู้อำนวยความสะดวก</p> <p>อสป. ทราบต่อไป</p> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ                                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๓. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา | ๑) ดำเนินการจัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs เพื่อเตรียมการประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs เผยแพร่คู่มือและวิธีการใช้ระบบ KMs ต่อไป | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ                                                                                                                          | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนด<br>ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และ<br>คุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน<br>(Competency) ขององค์การสะพาน<br>ปลา | <p>๑) ประชุมคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๓</p> <p>๒) ปรับแผนปฏิบัติการเดิมเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และจัดส่งให้สำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงานเพื่อประกอบการดำเนินงานต่อไป</p> <p>๓) จัดทำข้อมูลเพื่อดำเนินการปรับปรุง Core Competency และ Managerial Competency โดยให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ เพื่อนำเข้าที่ประชุมในเดือนเมษายน ๒๕๖๓ ต่อไป</p> | ไม่มี           |                                                                |

| โครงการ                                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                          | ปัญหาและอุปสรรค                    | การคาดการณ์                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา | ๑) สำนักงานอำนวยความสะดวกได้ประสานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อศึกษาข้อมูลในการจัดทำหัวข้อในการจัดฝึกอบรม นั้น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดอบรมได้ | การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ | ทบทวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙ |

| โครงการ                                                                                                                                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมมาภิบาลที่ดีขององค์กร</p> <p>๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน</p> | <p>ผลการทำงานสนับสนุนเพื่อจัดเตรียมรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรมวิทยากร และสถานที่ฝึกอบรม</p> <p>๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม รุ่นที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> <p>๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม รุ่นที่ ๒ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |

- ๒๒ -

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลา<br/>กรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและ<br/>พนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> |                 |             |