



บันทึกข้อความ

เสนอ ลพ.

2/10/63

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/๑๔

วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๑

(๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒)

เสนอ ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒) ดังนี้

๑. ตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวน) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

๒. เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในตัวชี้วัดหัวข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญของ องค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และเพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาจึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒) มาเพื่อโปรดพิจารณา โดยแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมี มาตรฐาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เร่งรัดการปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการให้บริการตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน

ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดภายในและภายนอกองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าให้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาและขยายโอกาสการสร้างรายได้จากทรัพย์สินให้มากขึ้น ประกอบด้วย

๒ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ

๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ขยายและส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ด้านธุรกิจสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ขยายการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาอาชีพชาวประมงและครอบครัว

ประกอบด้วย ๕ โครงการ

๑. โครงการ...

๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน
 ๒. โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา
 ๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง
 ๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน
 ๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์การด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย

๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับและพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๔.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ยกระดับการบริหารจัดการด้วยระบบฐานข้อมูลและดิจิทัล ประกอบด้วย

๕ โครงการ

๑. โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓
๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)
๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารจัดการองค์การ (KM)
๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะ

ที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓

๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์การ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๕.๑ พัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

กลยุทธ์ที่ ๕.๒ พัฒนาระบบการให้บริการ/การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้

ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ ๕.๓ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์

ประเทศไทย ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

ในหน่วยงาน

๓. ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑) เนื่องจากแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ ได้ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ และเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาจะต้องวิเคราะห์และประเมินผลหากตัวชี้วัดใดมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดก็จะต้องกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

๒) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ บางโครงการมีการทบทวนรายละเอียดโครงการ เช่น โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ มีการทบทวนแนวทางการลงทุนมาเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public Private Partnership : PPP) หรือโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ ซึ่งองค์การสะพานปลาจะต้องหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อขอแก้ไขรายละเอียดที่ได้ทบทวนเพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่ตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาพิจารณาต่อไป

ที่ประชุม...

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกตว่า ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ สำหรับโครงการที่ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ และโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ ซึ่งได้มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุนไปพิจารณาหาแนวทางในการพัฒนานั้น เห็นควรให้องค์การสะพานปลาไปหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อขอแก้ไขรายละเอียดที่ได้มีการทบทวน ตามที่คณะกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลาได้ให้ความเห็นไว้แล้ว

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบตามที่องค์การสะพานปลาเสนอ โดยให้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา

นางสาว

(นางสาวนีย์ โกมลวงษ์วนิช)

หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

เห็นชอบ

มอบ ผยศ. - สดป. ดำเนินการ

นายมนตรี อินทรน้อย

(นายมนตรี อินทรน้อย)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

28 ก.พ. 2563

สำเนาถูกต้อง

นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง

(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕

ธนิดา คัด/ทาน

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๑				ปัญหา/อุปสรรค
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
1	โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	ร่าง TOR การจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้/ออกแบบ/EIA โครงการฯ	แผน				
			ผล				
2	โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	๑. ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อหาแนวทางการพัฒนา	แผน				
			ผล				
		๒. ศึกษาข้อมูล ตรวจสอบพื้นที่สีผังเมือง/ตรวจสอบเขตที่ดิน รั้ววัด/ประเมินมูลค่าที่ดิน+ทรัพย์สิน	แผน				
			ผล				
3	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา	๑. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์	แผน				
			ผล				
		๒. ประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media	แผน				
			ผล				
		๓. ประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media	แผน				
			ผล				
		๔. ประชาสัมพันธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media	แผน				
			ผล				

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๑				ปัญหา/อุปสรรค
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
4	โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	๑. เสนอโครงการฯ ประสาน รวบรวม	แผน				
		คัดเลือกสถานที่ กลุ่มเป้าหมาย	ผล				
		๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน				
			ผล				
		๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน				
			ผล				
5	โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	๑. เสนอแผนปฏิบัติการประจำปี ประ-	แผน				
		สาน คัดเลือกสถานที่ กลุ่มเป้าหมาย	ผล				
		๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน				
			ผล				
		๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน				
			ผล				
6	โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐาน สุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	๑. เสนอแผนปฏิบัติการประจำปี ประ-	แผน				
		สาน คัดเลือกสถานที่ กลุ่มเป้าหมาย	ผล				
		๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ	แผน				
			ผล				
		๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม	แผน				
			ผล				
7	โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจ สอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร ฟอร์มาลิน ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	ขออนุมัติโครงการฯ ประสานหน่วย งานที่เกี่ยวข้อง	แผน				
			ผล				
8	โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการ ประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)	๑. ประชาสัมพันธ์โครงการ	แผน				
			ผล				
		๒. ดำเนินการให้สินเชื่อ	แผน				
			ผล				
		๓. จัดเก็บหนี้	แผน				
			ผล				
		๔. ตรวจสอบและประเมินผล	แผน				
		โครงการฯ	ผล				
9	โครงการแผนพัฒนาบุคลากร(Individual Development Plan : IDP) ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึก ข้อตกลงฯ ปี ๒๕๖๓	๑. กำหนดองค์ประกอบในการ วิเคราะห์แผนพัฒนารายบุคคล และ แผนการติดตามผลการอบรม	แผน				
			ผล				
		๒. เตรียมความพร้อมดำเนินการตาม แผนพัฒนาฯ	แผน				
			ผล				
		๓. หลักสูตรที่ ๑ "การประเมินผลการ ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๓	แผน				
			ผล				
		หัวข้อ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์"					

ลำดับ	โครงการ	กิจกรรม	ไตรมาส ๑				ปัญหา/อุปสรรค
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
10	โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) ทบทวน โดยปรับเปลี่ยนโครงการฯ	๑. ประชุมคณะกรรมการฯ	แผน				
			ผล				
		๒. กำหนดเกณฑ์คะแนน/น้ำหนักการประเมินของพนักงานแต่ละระดับ	แผน				
			ผล				
11	โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา	๑. จัดเตรียมข้อมูล/ศึกษา/เรียนรู้	แผน				
			ผล				
		๒. จัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs	แผน				
			ผล				
12	โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ทบทวน ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้	๑. ประชุมคณะกรรมการฯ	แผน				
			ผล				
		๒. ปรับปรุง Competency ของออสป. และนำเสนอต่อคณะทำงานฯ	แผน				
			ผล				
13	โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา	ทบทวนโครงการฯ	แผน				
			ผล				
14	โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน	๑. ศึกษาข้อมูลในการดำเนินงาน	แผน				
			ผล				
		๒. นำเสนอผู้บริหารขออนุมัติเพื่อดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	แผน				
			ผล				
		๓. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฯ	แผน				
			ผล				

หมายเหตุ:

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีส้ม หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

องค์การสะพานปลา
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓
ประจำปีไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐานสากล ๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ	๑. องค์การสะพานปลามีคำสั่งที่ ๒๑๒/๒๕๖๒ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) ลงวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ๒. องค์การสะพานปลามีคำสั่งที่ ๒๙๑/๒๕๖๒ เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๒	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	๓. วันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๒ ประชุม คณะทำงานจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) ได้จัดทำร่าง TOR เพื่อเสนอคณะกรรมการต่อไป ๔. วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๒ คณะทำงาน จัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำ รายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสมเสนอรายงานการจัดทำร่าง TOR เสนอต่อผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการฯ พิจารณาต่อไป ๕. วันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ประชุมคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) เพื่อพิจารณารายละเอียด		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	ของร่าง TOR การจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) โดยได้ให้นำไปเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อทราบต่อไป ๖. วันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒ ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้เสนอร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) มีความเห็นและข้อสังเกตโดยมีมติรับทราบตามที่เสนอ		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาอย่างยั่งยืน ๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ	๑. จัดประชุมคณะทำงานโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ (กลุ่มย่อย) คณะทำงานมีมติ ดังนี้ - มอบหมายให้หัวหน้า สป.สป ดำเนินการยื่นขออนุญาตการสอบเขตพื้นที่ สป.สป ให้เป็นปัจจุบัน ตรวจสอบพื้นที่ฝั่งเมือง และตรวจสอบภาระจ่าย - มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ คิดแผนพัฒนาพื้นที่เพื่อเสนอคณะทำงาน พิจารณาก่อนเสนอเป็นแนวทางในการนำเสนอ คกอ. ต่อไป ๒. สป.สป. ประสานเจ้าหน้าที่รังวัดมีกำหนดเข้าพื้นที่ในเดือนมกราคม ๒๕๖๓ เมื่อมีความชัดเจนแล้ว ฝสศ. จะหารือกับ สป.สป. เพื่อวางแผนทางพัฒนาโครงการฯ ๓. สป.สป. ทำหนังสือ ที่ กษ ๑๓๐๘.๓/ ๓๕๘ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ขอความอนุเคราะห์ข้อมูล	ไม่มี	ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	๔. สำนักงานโยธาธิการและผังเมือง จังหวัด ทำหนังสือที่ สป.๐๐๒๒.๓ / ๑๒๕๖ ถึงองค์การสะพานปลา ได้ ตรวจสอบเขตผังเมืองสะพานปลา ได้ สมุทรปราการแล้วแจ้งว่าเป็นที่ดิน ประเภท ก.๒ (สีเขียว) มีข้อกำหนด การใช้ประโยชน์เพื่อเกษตรกรรม สถาบันราชการ สำหรับการใช้ประโยชน์อื่นให้ใช้ได้ไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของที่ดินดังกล่าว ๕. สำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ ทำบันทึกรายงานความคืบหน้าและขอ อนุมัติค่าใช้จ่ายในการรังวัดสอบเขต ที่ดินที่สะพานปลาสมุทรปราการ จำนวน ๘ โฉนด โดยมีกำหนดเข้ารังวัด ในวันที่ ๒๐ และ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓		

4.1/12

- ๖ -

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กรสะพานปลา	๑. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์ ๒. ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ผ่านทาง FMO Line News อสป. สาร เว็บไซต์ หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ สื่อ Social Media ต่าง ๆ	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน	๑. ประสานพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายวิทยากร เพื่อประกอบการอนุมัติดำเนินโครงการ ๒. ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมายก่อนอนุมัติดำเนินโครงการต่อไป	ไม่มี	ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานดำเนินงาน

***** 4, 1/14

- ๘ -

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา	๑. ประสานหน่วยงานท้องถิ่น และอื่นๆ กำหนดจุดหมายในการจัดกิจกรรม ๒. ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สักรวจกลุ่มเป้าหมาย ก่อนขออนุมัติดำเนินโครงการต่อไป	ไม่มี	ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง	๑. ประสานพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายวิทยากร เพื่อประกอบการอนุมัติดำเนินโครงการ ๒. ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมายพื้นที่จัดกิจกรรม ก่อนขออนุมัติดำเนินโครงการต่อไป	ไม่มี	ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลีน	๑. ประสานศูนย์ตรวจสอบย้อนกลับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบรรยายให้ความรู้และร่วมตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำ เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินโครงการ ประกอบการขออนุมัติโครงการ ๒. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบรรยายให้ความรู้และร่วมตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำ เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินโครงการประกอบการขออนุมัติโครงการ ๓. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบรรยายให้ความรู้ และร่วมตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำ เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินโครงการ	ไม่มี	ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์ สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม แผนการดำเนินงาน
๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพ การประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)	๑. ดำเนินการติดตามหนี้เบื้องต้นกับ ลูกหนี้โดยตรงทางโทรศัพท์ ๒. มีการสอบถามลูกหนี้และผู้ค้าประกัน ทางโทรศัพท์และแอปพลิเคชันไลน์ ๓. ประชาสัมพันธ์โครงการฯ - จัดส่งแผนไปยัง สป.ทร. ต่าง ๆ เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึง ชาวประมง - สสช. ออกพื้นที่เพื่อลง ประชาสัมพันธ์โดยตรง - นำข้อมูลสินเชื่อเผยแพร่ผ่าน ช่องทาง Internet และ Web Site ของ องค์การสะพานปลา ๔. องค์การสะพานปลาสามารถปล่อย สินเชื่อเพื่อประเภทซ่อมแซมเรือและ ประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ ในไตรมาส ที่ ๑ (ต.ค. - ธ.ค. ๖๒) จำนวน ๑๖ ราย ยอดเงินกู้ ๔,๓๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตาม รายละเอียดดังนี้ • เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ วงเงินปล่อยกู้ ๓๐๐,๐๐๐ บาท - ทร. ทราด ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท	- รับทราบข้อมูลการรับชำระหนี้ล่าช้า ส่งผลให้การติดตามหนี้อาจเกิด ข้อผิดพลาดได้	

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
	• เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๒ - ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ • เดือนธันวาคม ๒๕๖๒ วงเงินปล่อย - สป. นครศรีธรรมราช ๔ ราย มูลค่า ๑,๐๕๐,๐๐๐ บาท • ทร. ชุมพร ๘ ราย มูลค่า - ๒,๑๐๐,๐๐๐ บาท • ทร. ตราด ๓ ราย มูลค่า - ๙๐๐,๐๐๐ บาท		

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี ๑. แผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓	๑. กำหนดองค์ประกอบในการวิเคราะห์แผนพัฒนารายบุคคล และแผนติดตามผล การอบรม เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมดำเนินการตามแผนฯ ๒. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๓ หัวข้อ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์” ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ นาฬิกา ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจองค์การสะพานปลา ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพมหานคร องค์การสะพานปลา โดยมีผู้บริหารองค์การสะพานปลาเข้าร่วม จำนวน ๑๙ คน เรียบร้อยแล้ว ๓. ขออนุมัติดำเนินการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เรื่อง การวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์และการวิเคราะห์ SWOT” อยู่ระหว่างผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ	ไม่มี	ทบทวนโครงการโดยเพิ่มโครงการ “การจัดการองค์ความรู้ (KM)” ให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงฯ ปี ๒๕๖๓ เพื่อให้ดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)	ได้มีการประชุมคณะกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๓ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบร่างเกณฑ์คะแนน/น้ำหนักการประเมินของพนักงานแต่ละระดับแล้ว โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ไปดำเนินการร่างรูปแบบการประเมินฯ นำเสนอผู้อำนวยการ อสป. พิจารณาต่อไป	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์ สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม แผนการดำเนินงาน
๓. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา	๑. จัดเตรียมข้อมูล /ศึกษา/เรียนรู้/ จัดทำคู่มือระบบ KMs และจัดตั้ง คณะกรรมการฯ ๒. จัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้ ออนไลน์ KMs	ไม่มี	

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา	๑. ใช้คณะทำงานฯ ชุดเดิม ดำส่งองค์การสะพานปลา ที่ ๑๒/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๒ ๒. ได้ยกเลิกคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๑๒/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๒ และได้แต่งตั้งคำสั่ง องค์การสะพานปลา ที่ ๓๘๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๒ เรื่อง คณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การสะพานปลา เพื่อกำหนดแนวทางและทิศทางการพัฒนาและบริหารงานด้านบุคคล ซึ่งในเดือน ธ.ค. ๖๒ นั้น อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลเพื่อประชุมแผนปฏิบัติการ Competency ในเดือน ม.ค. ๖๓ ต่อไป ๓. ได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการดังกล่าว มีการปรับกิจกรรมที่ ๒ คือ ปรับปรุง Competency ขององค์การสะพานปลา และนำเสนอต่อคณะทำงาน ในเดือน ธ.ค. ๖๒ - ม.ค. ๖๓ เพื่อส่งให้ ฝยศ. ดำเนินการต่อไป	ไม่มี	การคาดการณ์ ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานดำเนินงาน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์ สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม แผนการดำเนินงาน
๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ องค์การสะพานปลา	๑. จัดทำแผน/โครงการตามระยะเวลาที่ กำหนด ๒. ไม่มีการทบทวนแผนงานโครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ และเสนอให้ ฝยศ. ดำเนินการในส่วนที่ เกี่ยวข้องต่อไป	ไม่มี	

โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค	การคาดการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมา- ภิบาลที่ดีขององค์กร ๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน	๑. ศึกษาข้อมูลในการดำเนินงาน โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับซ้อน และส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน เพื่อ ดำเนินการนำเสนอผู้บริหารขออนุมัติ ดำเนินการจัดอบรมโครงการดังกล่าว ต่อไป ๒. นำเสนอผู้บริหารขออนุมัติเพื่อ ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้แก่ ผู้ปฏิบัติงาน	ไม่มี	สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม แผนการดำเนินงาน