



ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา  
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล ฉบับ พ.ศ. ๒๕๖๕  
(Digital Governance)

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance) ขององค์การสะพานปลา

ตามที่องค์การสะพานปลา ได้อาชัยอำนาจตามความในหมวด ๑ มาตรา ๑๔ (๑) แห่งพระราชบัญญัติ จัดระเบียบกิจการแพเพล พ.ศ. ๒๕๖๖ และมติคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการองค์การสะพานปลา ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance) นั้น

องค์การสะพานปลาจึงทรงหนโนบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance) ฉบับ พ.ศ. ๒๕๖๕ ไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance)” และให้ยกเลิก “ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance)” ฉบับลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในประกาศนี้

๓.๑ อสป. หมายถึง องค์การสะพานปลา

๓.๒ คณะกรรมการ หมายถึง คณะกรรมการองค์การสะพานปลา

๓.๓ ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานตั้งแต่ระดับ ๔ ขึ้นไป

๓.๔ พนักงาน หมายถึง พนักงาน และลูกจ้างขององค์การสะพานปลา

๓.๕ นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance) หมายถึง การกำกับดูแลบริหารจัดการ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และโครงสร้างด้านพื้นฐาน เพื่อสนับสนุน การดำเนินงานด้านธุรกิจขององค์การสะพานปลา ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนมีการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลที่ดีขององค์การสะพานปลา

ข้อ ๔ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance) ตามประกาศนี้ มีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

๔.๑ เพื่อให้การมีการกำหนดกลยุทธ์ด้านพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และบริบทของ อสป.

/๔.๑ เพื่อให้...

๔.๒ เพื่อให้การดำเนินงานด้านพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล สอดคล้องกับกฎหมาย  
ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

๔.๓ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อสป. ตลอดจนการบริหาร  
จัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีและเป็นระบบ

๔.๔ เพื่อให้ อสป. มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลที่สำคัญอย่างเป็นระบบ

๔.๕ เพื่อให้ อสป. มีการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber  
Security) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

๔.๖ เพื่อให้การลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นประโยชน์และมีคุณค่าสูงสุดต่อ อสป.  
ตลอดจนสอดคล้องกับเป้าหมาย พันธกิจ และวัตถุประสงค์ขององค์กร

๔.๗ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านดิจิทัลที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับนโยบาย  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ของ อสป.

๔.๘ เพื่อสร้างความมั่นใจและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อสป. ด้านการกำกับดูแล  
และบริหารการจัดการที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

**ข้อ ๕ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital  
Governance) ตามประกาศนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการของ อสป. ดังต่อไปนี้**

๕.๑ กำหนดให้มีการกำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล  
ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามกฎหมาย  
ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

๕.๒ กำหนดให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ  
และสามารถส่งมอบผลประโยชน์ให้แก่ธุรกิจ ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล  
ที่เหมาะสมและผลประโยชน์ที่ได้รับ โดยมีต้นทุนในระดับที่ยอมรับได้

๕.๓ กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้อยู่ในระดับ  
ยอมรับได้ และลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร รวมทั้ง  
มีการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

**ข้อ ๖ กำหนดให้มีการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด  
โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้**

๖.๑ จัดทำแผนแม่บท แผนปฏิบัติการประจำปี และการจัดสรรงบประมาณ  
ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจของ อสป.

๖.๒ จัดทำกรอบแนวทางการจัดสรรงบประมาณและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล  
รวมทั้งการประเมินประสิทธิผล และความคุ้มค่าการลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

๖.๓ จัดให้มีทรัพยากรบุคคลอย่างเพียงพอ และเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาความรู้  
ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคคลากรในองค์กร

๖.๔ จัดทำกรอบแนวทางการจัดทำและกำกับดูแลสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise  
Architecture: EA)

ข้อ ๗ กำหนดให้มีการรายงานและสื่อสารการดำเนินงานการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล ให้กับผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า อย่างมีประสิทธิผล ทันเวลา โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๗.๑ ประเมินความต้องการของผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ในการรายงานผลการดำเนินงานและการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล

๗.๒ สื่อสารผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างเหมาะสม

๗.๓ ติดตามและประเมินผลการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ข้อ ๘ กรรมการ อสป. มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๘.๑ กำหนดนโยบายในด้านการกำกับดูแลที่ด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance) ของ อสป.

๘.๒ กำกับดูแล และพิจารณาข้อเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นชอบต่อแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการดิจิทัลประจำปีของ อสป.

๘.๓ กำกับดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการ และคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๘.๔ ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance) ของ อสป. อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการดิจิทัลอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อ ๙ คณะกรรมการ อสป. ผู้บริหารตลอดจนพนักงานของ อสป. ที่เกี่ยวข้องทุกรายดับ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบเต็มศักยภาพ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่สำคัญ ดังนี้

๙.๑ หลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)

๙.๒ หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

๙.๓ หลักความสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Conformance)

๙.๔ หลักประสิทธิภาพ ประสิทธิผล (Performance)

๙.๕ หลักกลยุทธ์ (Strategy)

๙.๖ หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)

๙.๗ หลักการจัดซื้อจัดหา (Acquisition)

๙.๘ หลักคำนึงถึงผู้ใช้งาน (Human Behavior)

ข้อ ๑๐ ฝ่ายตรวจสอบภายในของ อสป. มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทาน การดำเนินงานตามนโยบายฉบับนี้ และรายงานผลต่อกomitee ตรวจสอบ (Audit Committee) พร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงที่ดียิ่งขึ้น

ประกาศ ณ วันที่ ๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายประยูร ดำรงชิตานันท์)

ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา