



แผนปฏิบัติการดิจิทัล องค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สารบัญ

ส่วนที่ ๑ ความเป็นมา	๓
นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance)	๓
เป้าประสงค์หลักในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล	๓
ส่วนที่ ๒ หลักการและเหตุผล	๕
ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการดิจิทัลท้องถิ่นการสะพานปลา.....	๕
แผนปฏิบัติการดิจิทัลท้องถิ่นการสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๖
ส่วนที่ ๓ รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖.....	๙
โครงการระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์.....	๙
โครงการจัดทำโครงสร้างสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) (นำร่อง).....	๑๒
โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ท้องถิ่นการสะพานปลา (www.fishmarket.co.th).....	๑๖
โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ (Infrastructure).....	๑๙
โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ที่องค์การสะพานปลา (สำนักงานใหญ่)	
สะพานปลา ๔ แห่ง และท่าเทียบเรือประมง ๑๔ แห่ง	๒๕
โครงการซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์พกพาสำนักงาน ระยะที่ ๑ จำนวน ๕๐ ชุด	๒๘
โครงการหลักสูตรการอบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากรในองค์การสะพานปลา	๓๑

ส่วนที่ ๑ ความเป็นมา

สืบเนื่องจากนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของรัฐบาล ที่ต้องการให้หน่วยงานของรัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาช่วยในการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามภารกิจ สามารถบูรณาการ ใช้และ เชื่อมโยงการสร้างระบบฐานข้อมูลด้านสารสนเทศ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับ บริการที่สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส อันจะสนับสนุนบรรยากาศที่เอื้อต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม ส่งผลต่อ การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศในภาพรวม และปัจจุบันโลกเริ่มเข้าสู่ยุคระบบเศรษฐกิจและสังคม ดิจิทัลที่เทคโนโลยีดิจิทัลจะไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือสนับสนุนการทำงานเฉกเช่นที่ผ่านมาอีกต่อไป หากแต่จะ หลอมรวมเข้ากับชีวิตคนอย่างแท้จริงและจะเปลี่ยนโครงสร้างรูปแบบกิจกรรมทางเศรษฐกิจกระบวนการผลิต การค้า การบริการ และกระบวนการทางสังคมอื่น ๆ รวมถึงการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลไปอย่างสิ้นเชิง

องค์การสะพานปลา ตระหนักถึงความจำเป็นของการจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร เพื่อสนับสนุนพันธกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สูงสุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในการเผยแพร่องค์ความรู้ การบริหารงานภายในองค์กร การอำนวยความสะดวกและการให้บริการแก่ประชาชนตลอดจนหน่วยงานทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำมีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลองค์การ สะพานปลาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้มีแนวทางที่ชัดเจนในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่สามารถนำไปสู่การวางแผนงบประมาณ ตลอดจนการจัดหา พัฒนาบุคลากรให้สามารถรองรับและใช้ ประโยชน์จากการพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้อย่างเต็มศักยภาพ

นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการบริหารจัดการดิจิทัล (Digital Governance)

องค์การสะพานปลาต้องมีการกำกับดูแลบริหารจัดการ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และ โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านธุรกิจขององค์การสะพานปลา ให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนมีการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และมี แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลที่ดีของ องค์การสะพานปลา

เป้าประสงค์หลักในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

๑) เพื่อการบูรณาการระบบสารสนเทศของทั้งองค์กรให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างเป็น เอกภาพ มีภาพรวมในการพัฒนาร่วมกัน ลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการดำเนินงาน มีความสะดวกในการ สืบค้นฐานข้อมูลสามารถนำมาวิเคราะห์ คัดกรอง เพื่อให้สามารถนำไปบริการประชาชนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

๒) เพื่อให้้องค์การสะพานปลามีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและเครือข่ายสื่อสาร ข้อมูลระหว่างบุคลากรภายในและรองรับการเชื่อมต่อกับหน่วยงานภายนอก ที่เหมาะสม เพียงพอ พร้อมใช้งาน มีมาตรฐานและความปลอดภัย

๓) เพื่อให้องค์การสะพานปลามีระบบรักษาความปลอดภัย ที่เหมาะสม เพียงพอ พร้อมใช้งาน และมีมาตรฐาน

๔) พัฒนาบุคลากรภายในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์กับองค์กร

การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์การที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเป้าประสงค์หลักในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถสรุปเป็น วิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การสะพานปลาได้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ :

“มุ่งมั่นนำเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร ยกระดับการบริการที่เป็นเลิศ”

พันธกิจ :

๑) เพื่อให้องค์กรมีเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมเพียงพอพร้อมใช้งานภายในและสามารถให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภาคประชาชน และภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ

๒) เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน

๓) เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลกับ ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ได้ตลอดเวลา

๔) เพื่อสนับสนุนให้องค์กรนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาการให้บริการ ต่อยอดองค์ความรู้ ด้านประมง ขยายความช่วยเหลือและยกระดับคุณภาพชีวิตประชากรภาคประมงให้สูงขึ้น

ส่วนที่ ๒ หลักการและเหตุผล

แผนปฏิบัติการดิจิทัลองค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ฉบับนี้เป็นการนำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) และแผนวิสาหกิจองค์การสะพานปลา พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๗ มาเป็นกรอบแนวคิดสำคัญที่มุ่งเน้น ให้เห็นถึงประโยชน์ที่กลุ่มผู้รับบริการทั้งภายในและภายนอกควรจะได้รับจากการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารขององค์กร

ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการดิจิทัลองค์การสะพานปลา

โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การสะพานปลาเป็น ๔ ยุทธศาสตร์หลัก ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสู่องค์กรที่ทันสมัย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับทักษะบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่ผู้ใช้งานทุกระดับ

เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์การสะพานปลา จึงวางแผนจะดำเนินโครงการต่าง ๆ ไว้ตามระยะเวลาต่าง ๆ โดยการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ (Project Prioritization) จะประกอบด้วยมุมมองต่างที่เกี่ยวข้อง คือ

๑. ศึกษาความเป็นไปได้ที่จะดำเนินโครงการ และประเมินความพร้อมในการจัดทำโครงการ
๒. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงระหว่างโครงการกับยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ
๓. ความสัมพันธ์กับโครงการอื่น
๔. ผลผลิต ผลลัพธ์ ตัวชี้วัดของโครงการ
๕. ความคุ้มค่าการลงทุน

แผนปฏิบัติการดิจิทัลองค์การสะพานปลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสู่องค์กรที่ทันสมัย			
เป้าประสงค์ เพื่อการบูรณาการระบบสารสนเทศของทั้งองค์กรให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างเป็นเอกภาพ มีภาพรวมในการพัฒนา ร่วมกัน ลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการดำเนินงาน มีความสะดวกในการสืบค้นฐานข้อมูลสามารถนำมาวิเคราะห์ คาดการณ์ เพื่อให้ สามารถนำไปบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ			
กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการสำคัญ	งบประมาณ* หน่วย : ล้านบาท
- จัดทำมาตรฐานกระบวนการทำงานของ องค์การสะพานปลา - พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อทดแทน กระบวนการดำเนินงานภายในและการ ให้บริการประชาชน - จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร เพื่อให้พัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กรเป็นไปในทิศทาง เดียวกัน	ร้อยละความสำเร็จของกระบวนการ ทำงาน ที่นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัล มาทดแทนกระบวนการทำงาน แบบเดิม ให้มีประสิทธิภาพ	๑. โครงการเช่าเครื่องถ่าย เอกสารไว้สำหรับใช้งาน ประจำหน่วยงานองค์การ สะพานปลา จำนวน ๓ เครื่อง	ดำเนินการแล้ว ตั้งแต่ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยไม่มี ค่าเช่าเครื่อง
		๒. โครงการเช่าระบบ บริหารทรัพยากรมนุษย์	๐.๓๐
		๓. โครงการจัดทำโครงสร้าง สถาปัตยกรรมองค์กร (EA) (นำร่อง)	๒.๕๐
		๔. โครงการจัดทำโครงการ วิเคราะห์ขั้นตอนการ ดำเนินงานของ อสป. (Process work manual)	๑.๐๐
		๕. โครงการระบบบริหาร ทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) ระยะที่ ๑	๒.๕๐
		๖. โครงการปรับปรุงเว็บไซต์ อสป (www.fishmarket.co.th)	๐.๕๐

*ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล			
เป้าประสงค์ เพื่อให้องค์การสะพานปลามีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและเครือข่ายสื่อสารข้อมูลระหว่างบุคลากรภายใน และรองรับการเชื่อมต่อกับหน่วยงานภายนอก ที่เหมาะสม เพียงพอ พร้อมใช้งาน มีมาตรฐานและความปลอดภัย			
กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการสำคัญ	งบประมาณ* หน่วย : ล้านบาท
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีความพร้อมใช้งานและต่อเนื่อง ปลอดภัยน่าเชื่อถือ - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีจัดให้มีระบบบริหารจัดการ ควบคุม และสามารถป้องกันการเข้าถึงได้อย่างมีมาตรฐาน - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยพิจารณาการใช้เทคโนโลยีมีความยืดหยุ่น รองรับต่อการเปลี่ยนแปลงได้	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล	๑. โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ (Infrastructure)	๐.๕๐
		๒. โครงการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ (ส่วนกลาง) (Maintenance Agreement : MA)	ไม่ใช้งบประมาณดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
		๓. โครงการจัดหาและติดตั้งระบบการประชุมทางไกล (Video Conference)	๑.๕๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง			
เป้าประสงค์ เพื่อให้องค์การสะพานปลามีระบบรักษาความปลอดภัย ที่เหมาะสม เพียงพอ พร้อมใช้งาน และมีมาตรฐาน			
กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการสำคัญ	งบประมาณ* หน่วย : ล้านบาท
- พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยให้กับสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง - เพิ่มมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยด้วยระบบดิจิทัล	ร้อยละความสำเร็จของพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยให้กับสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง เพิ่มมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยด้วยระบบดิจิทัล	๑. โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ที่องค์การสะพานปลา (สำนักงานใหญ่) สะพานปลา ๔ แห่ง และท่าเทียบเรือประมง ๑๔ แห่ง	๓.๐๐
		๒. โครงการซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน ระยะที่ ๑ จำนวน ๕๐ ชุด	๑.๕๐

*ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับทักษะบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่ผู้ใช้งานทุกระดับ			
เป้าประสงค์ พัฒนาศักยภาพในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์กับองค์กร			
กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการสำคัญ	งบประมาณ* หน่วย : ล้านบาท
- จัดอบรมหลักสูตรเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและทักษะของบุคลากรทุกระดับ - จัดการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลด้วยการใช้เทคโนโลยีการเรียนรู้ต่าง ๆ - การปรับปรุงโครงสร้างและตำแหน่งของบุคลากรทางด้านดิจิทัลให้มีความชัดเจน	- จำนวนหลักสูตรอบรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่อบรมจากทุกระดับ - จำนวนองค์ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในระบบ	๑. โครงการหลักสูตรการอบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากรในองค์กรสะพานปลา	ดำเนินการ โดยไม่ใช้งบประมาณ

*ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ส่วนที่ ๓ รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โครงการระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์

๑. ความเป็นมา

องค์การสะพานปลา (อสป.) เป็นหนึ่งในองค์กรรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปัจจุบันกระบวนการส่วนใหญ่ยังเป็น Physical Process ทำให้เกิดความล่าช้าต่อการดำเนินงานและการให้บริการทางองค์การสะพานปลา จึงมีแนวคิดการจัดทำ Digital Transformation เพื่อนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นแรงขับเคลื่อนหลักขององค์การสะพานปลา ประกอบกับปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากฐานของประเทศให้เข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวทีโลก และกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๒ และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย นำไปสู่การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาช่วยในการปฏิบัติการทั้งภาครัฐและเอกชน ให้เกิดการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและหลากหลายมาเปลี่ยนเป็นวิธีการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานปฏิรูปหน่วยงานภาครัฐ ไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล โดยการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลต่าง ๆ มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานในทุกรูปแบบ ให้ข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล สามารถแสดงให้เห็นได้ทั้งในเชิงปริมาณ รูปแบบ ความซับซ้อน และความรวดเร็วในการเปลี่ยนแปลง ช่วยให้ข้อมูลในแต่ละส่วนจะถูกเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน สามารถนำมาวิเคราะห์ได้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เท้าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในยุคปัจจุบัน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้มีระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล

๒.๒ เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดประสิทธิภาพ

๒.๓ เพื่อให้ง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานภายในองค์กรสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง

๒.๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารข่าวสารข้อมูลภายในองค์กร ให้สามารถจัดเก็บอยู่ใน

รูปแบบไฟล์งาน อิเล็กทรอนิกส์และง่ายต่อการนำมาใช้

๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

เพื่อพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล รองรับการแข่งขันขององค์การสะพานปลาเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ

๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖

๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

องค์การสะพานปลา

๖. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

ระบบบริหารงานบุคคล ผู้รับจ้างจะต้องปรับแต่ง แก้ไข ปรับปรุง และดำเนินการทำให้ระบบบริหารงานบุคคล สามารถนำมาใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

๖.๑ ระบบสามารถบริหารและจัดเก็บข้อมูลพนักงาน การนำเข้าข้อมูลและโครงสร้างองค์กรจากระบบรายชื่อส่วนกลางขององค์การสะพานปลาได้

๖.๒ ระบบสามารถจัดการเวลาปฏิบัติงานของพนักงานได้

๖.๓ ระบบสารสนเทศบันทึกข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน

๖.๔ ระบบสามารถลาและอนุมัติแบบออนไลน์ได้

๖.๕ ระบบสามารถออกรายงานสรุปการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นรายเดือนได้ โดยใช้ข้อมูลตารางเวลาปฏิบัติงาน การลา และการลาปฏิบัติงานนอกสถานที่

๗. แผนการดำเนินงาน

[illegible]

๘. งบประมาณ

งบประมาณ วงเงิน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีอากรอื่น และค่าใช้จ่ายที่ส่งไว้ด้วยแล้ว (ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา)

๙. ผลผลิตของโครงการ

องค์การสะพานปลา มีระบบบริหารงานบุคคล

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

องค์การสะพานปลา มีระบบสารสนเทศที่สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร สามารถนำไปใช้งานต่อได้ง่าย และจัดเก็บให้อยู่ในรูปแบบไฟล์งานอิเล็กทรอนิกส์ได้

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ / สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล

โครงการจัดทำโครงสร้างสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) (นำร่อง)

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลกำหนดนโยบายด้านเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยเทคโนโลยีอย่างจริงจัง ส่งผลให้งานบริการของภาครัฐที่ให้บริการแก่ประชาชนต้องมีการพัฒนาให้สามารถทำงาน แบบบูรณาการ ปรับการใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนการเชื่อมโยงระบบข้อมูลเพื่อนำไปสู่การบริการที่ดีและมีคุณภาพ

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การสะพานปลาที่ผ่านมายังขาดความชัดเจนด้านสถาปัตยกรรมองค์กร กล่าวคือยังไม่มีการจัดทำแบบ หรือภาพสถาปัตยกรรมการปฏิบัติงานขององค์กร ที่ควรนำไปใช้ นำเสนอ พิจารณา ปรับปรุง แล้วตกลงยอมรับกันให้ชัดเจนในกลุ่มคนที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดความต้องการของโครงการพัฒนาระบบต่าง ๆ มักให้น้ำหนักของรายละเอียดด้านอุปกรณ์ ฮาร์ดแวร์ เครือข่าย และประเด็นด้านไอทีมากกว่ารายละเอียดของกระบวนการทำงานและรูปแบบข้อมูลในระบบใหม่ขององค์กร องค์ประกอบด้านกลไกกระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และฟังก์ชันทางธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ของระบบที่ต้องการ ซึ่งเป็นส่วนที่มีความสำคัญมากกว่า จึงทำให้แนวทางและรูปแบบวิธีการจัดเก็บข้อมูลมีความแตกต่างกันมาก ส่งผลให้ไม่สามารถทำการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนและใช้ข้อมูลร่วมกันระหว่างระบบและระหว่างหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งไม่เอื้ออำนวยต่อการบูรณาการเชื่อมโยงในภาพรวมของประเทศได้ ซึ่งปัญหานี้ ส่วนหนึ่งมาจากการพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์การสะพานปลา ยังไม่มีการวางแผนด้านสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) ซึ่งเป็นกรอบ (Framework) เพื่อการบริหารจัดการและการออกแบบระบบสารสนเทศที่ยอมรับโดยสากล เป็นกรอบสำหรับการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ วางแผน และการปฏิบัติงานในการพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบบูรณาการ นำไปสู่การสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบบูรณาการข้ามหน่วยงาน และสามารถตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ขององค์การสะพานปลาและของประเทศได้ ที่สำคัญทำให้หน่วยงานต่าง ๆ ในองค์การสะพานปลา สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันจนเกิดการประหยัดจากการลงทุนที่ไม่ซ้ำซ้อน การใช้สถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อการออกแบบระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะรองรับการพัฒนาระบบบริการดิจิทัล ใหม่ๆ เพื่อการบริการผู้ประกอบการในยุคการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศ องค์การสะพานปลา จึงต้องดำเนินโครงการวิเคราะห์และออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กร(Enterprise Architecture : EA)

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ชัดเจนต่อสถานะปัจจุบันของสถาปัตยกรรมองค์กร (As is Enterprise Architecture) ทั้ง ๕ ด้าน ประกอบด้วย ด้านธุรกิจ (Business) ด้านแอปพลิเคชัน (Application) ด้านข้อมูล (Data) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และด้านความมั่นคงปลอดภัย (Security)

๒.๒ เพื่อกำหนดกรอบสถานะอนาคตของสถาปัตยกรรมองค์กร (To be Enterprise Architecture) ทั้ง ๕ ด้าน นำมาปรับปรุงประสิทธิภาพและให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กรสะพานปลา

๒.๓ เพื่อวิเคราะห์ถึงความแตกต่างระหว่างสถานะปัจจุบัน และสถานะอนาคตของสถาปัตยกรรมองค์กร (Gap Analysis) ขององค์กรสะพานปลา

๒.๔ เพื่อประเมินระดับความพร้อมของหน่วยงานองค์กรสะพานปลา ต่อการเปลี่ยนแปลงสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation Assessment)

๒.๕ เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและแผนการดำเนินงานสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation Roadmap) ขององค์กรสะพานปลา ได้แก่ ด้านบุคลากร (People) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านเทคโนโลยี (Technology) ที่ส่งผล ต่อการบรรลุถึงสถานะอนาคตของสถาปัตยกรรมองค์กร (To be Enterprise Architecture) ขององค์กรสะพานปลา

๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

เพื่อให้องค์กรสะพานปลามีโครงสร้างสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) (นาร่อง) และสามารถนำมาเป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรได้

๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖

๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

๖. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

๖.๑ ที่ปรึกษาจัดทำแผนการดำเนินงานโครงการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรขององค์กรสะพานปลาจำนวน ๑ งาน โดยละเอียด พร้อมแสดงผลลัพธ์ของการดำเนินงานรายกิจกรรม

๖.๒ ที่ปรึกษาจัดสัมมนาเพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์โครงการให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบแก่บุคลากรขององค์กรสะพานปลา ตามความจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

๖.๓ ที่ปรึกษาต้องประเมินความสอดคล้องขององค์กรสะพานปลาต่อการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร โดยใช้กรอบแนวทางตามมาตรฐานสากล เช่น ACMM เพื่อแสดงความสอดคล้องในด้านต่าง ๆ ขององค์กรสะพานปลา ต่อการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร

๖.๔ การศึกษากรอบแนวทางการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรที่เหมาะสมกับองค์กรสะพานปลา ที่ปรึกษาฯ ต้องจัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาเพื่อคัดเลือกกรอบแนวทางจากมาตรฐาน (EA Standard framework)

๖.๕ ปรึกษาดำเนินการศึกษา สำรวจ วิเคราะห์ จัดเก็บข้อมูล และจัดทำขั้นตอนการทำงาน (Flowchart) พร้อมออกแบบ นำเข้าข้อมูล เพื่อจัดทำสถานะภาพปัจจุบัน (AS-IS Architecture) ขององค์กร

ลำดับ	รายละเอียด การดำเนินงาน	ปี ๒๕๖๕			ปี ๒๕๖๖								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๘	ถ่ายทอดกระบวนการเพื่อสร้างการ รับรู้และความเข้าใจ												
๙	รับมอบโครงการ												
๑๐	สรุปนำเสนอผู้บริหาร												

๘. งบประมาณ

งบประมาณ วงเงิน ๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท (สองล้านห้าแสนบาทถ้วน) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษี
อากรอื่นและค่าใช้จ่ายที่พึงระวังไว้ด้วยแล้ว (ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณ
โดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา)

๙. ผลผลิตของโครงการ

โครงสร้างสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) (นำร่อง)

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สามารถการสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบบูรณาการข้ามหน่วยงาน
และสามารถตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ขององค์การสะพานปลาและของประเทศได้ ที่สำคัญทำให้หน่วยงานต่าง ๆ
ในองค์การสะพานปลา สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกันจนเกิดการประหยัดจากการลงทุนที่ไม่ซ้ำซ้อน

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

โครงการปรับปรุงเว็บไซต์องค์การสะพานปลา (www.fishmarket.co.th)

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลา (อสป.) เป็นหนึ่งในองค์กรรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นหน่วยงานสำคัญหน่วยงานหนึ่งในการให้บริการประชาชน โดยมีสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสำนักงานหลักในการขับเคลื่อน บำรุงรักษา และให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุก ๆ ด้าน

ในปัจจุบันองค์การสะพานปลามีการจัดทำเว็บไซต์เพื่อประชาสัมพันธ์และกระจายข้อมูลข่าวสารแก่บุคลากรภายในและภายนอกองค์กร โดยใช้โปรแกรมบริหารจัดการแบบ Open Source ซึ่งไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ ผู้พิการไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารขององค์การสะพานปลาได้ และประกอบกับปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้รูปแบบการติดต่อสื่อสาร การเผยแพร่ และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลเปลี่ยนแปลงไป การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ สามารถทำได้รวดเร็วผ่านระบบเครือข่ายสื่อสารและอุปกรณ์เคลื่อนที่ต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์มือถือ Smart Phone หรือ Tablet อีกทั้งมีการนำ Application บนอุปกรณ์เคลื่อนที่มาใช้เป็นช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ มากขึ้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เครื่องมือเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการเว็บไซต์ โดยเครื่องมือที่ใช้พัฒนาเว็บไซต์นั้นจะต้องมีความน่าเชื่อถือ เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นและการยอมรับทั้งภายในและภายนอกองค์การสะพานปลา

จากเหตุผลดังกล่าวเพื่อให้การบริหารจัดการเว็บไซต์เป็นไปอย่างมีระบบ มีความปลอดภัยต่อข้อมูล และปรับปรุงเว็บไซต์เดิมให้มีความทันสมัยและสวยงาม สอดคล้องต่อฟังก์ชันการใช้งานใหม่ ๆ ของระบบบริหารจัดการเว็บไซต์ (Content Management System) จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนากระบวนการโปรแกรมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ อีกทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ (Government Website Standard) ตามแนวทางการพัฒนาเว็บไซต์ที่ทุกคนเข้าถึงได้รวมถึงคนพิการสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างเท่าเทียม (Web Accessibility) ตามข้อกำหนดเบื้องต้นของ Web Content Accessibility Guideline ๒.๐ (WCAG ๒.๐) โดยรองรับให้ได้ตามมาตรฐานระดับ AA และช่วยตรวจสอบช่องโหว่ด้านความปลอดภัยของข้อมูล (Security Scanning) โดยมีระดับความปลอดภัยสอดคล้องตามมาตรฐาน OWASP Top ๑๐

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อปรับปรุงเว็บไซต์หลักขององค์การสะพานปลาให้มีความสวยงาม ทันสมัย มีเสถียรภาพ และสอดคล้องต่อฟังก์ชันการใช้งานใหม่ของระบบบริหารจัดการเว็บไซต์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพิ่มความน่าเชื่อถือ และภาพลักษณ์ที่ดีสู่องค์กร

๒.๒ เพื่อปรับปรุงเว็บไซต์หลักขององค์การสะพานปลาให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ (Government Website Standard) ตามแนวทางการพัฒนาเว็บไซต์ที่ทุกคนเข้าถึงได้รวมถึงคนพิการสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างเท่าเทียม (Web Accessibility) ตามข้อกำหนดเบื้องต้นของ Web Content Accessibility Guideline ๒.๐ (WCAG ๒.๐) โดยให้ได้ตามมาตรฐานระดับ AA

ลำดับ	รายละเอียด การดำเนินงาน	ปี ๒๕๖๕			ปี ๒๕๖๖								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๔	นำเสนอ ผอ. ให้ความเห็นชอบ ร่างขอบเขตงาน (TOR)												
๕	ออกประกาศข้อกำหนดขอบเขต งาน (TOR)												
๖	ลงนามสัญญาจ้าง												
๗	ดำเนินโครงการตามรายละเอียด ตามข้อกำหนด												
๘	การฝึกอบรมทดสอบระบบก่อนส่ง มอบใช้งานจริง												
๙	รับมอบโครงการ												
๑๐	สรุปนำเสนอผู้บริหาร												

๘. งบประมาณ

งบประมาณ วงเงิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีอากรอื่น และค่าใช้จ่ายทั้งปวงไว้ด้วยแล้ว (ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณโดย คณะกรรมการองค์การสะพานปลา)

๙. ผลผลิตของโครงการ

เว็บไซต์หลักขององค์การสะพานปลาให้มีความสวยงาม ทันสมัย มีเสถียรภาพ และสอดคล้อง ต่อฟังก์ชันการใช้งานใหม่ของระบบบริหารจัดการเว็บไซต์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เว็บไซต์หลักขององค์การสะพานปลาให้มีความสวยงาม ทันสมัย มีเสถียรภาพ และสอดคล้อง ต่อฟังก์ชันการใช้งานใหม่ของระบบบริหารจัดการเว็บไซต์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพิ่มความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ ที่ดีสู่องค์กร

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ (Infrastructure)

๑. ความเป็นมา

องค์การสะพานปลา (อสป.) เป็นหนึ่งในองค์กรรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่มีการพัฒนาและประยุกต์ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการขับเคลื่อนและให้บริการด้านธุรกิจมาโดยตลอด โดยมีสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นสำนักงานหลักในการดูแลและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุก ๆ ด้าน สามารถรองรับการเชื่อมต่อเข้ากับระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรในด้านต่าง ๆ รองรับกับเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารที่ทันสมัย พร้อมให้บริการตลอดเวลา เพิ่มขีดความสามารถ ประสิทธิภาพและศักยภาพในการบริหารจัดการระบบ ซึ่งการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับขับเคลื่อนองค์การสะพานปลาเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ ตามพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ว่าด้วยการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบสู่ความเป็นเลิศได้ ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจองค์การสะพานปลา ๒๕๖๔-๒๕๖๗

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อพัฒนาปรับปรุงเพิ่มเติมระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย
- ๒.๒ เพื่อให้บริการระบบฐานข้อมูลสารสนเทศขององค์กรในด้านต่าง ๆ ได้ตลอดเวลา
- ๒.๓ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนและให้บริการด้านธุรกิจดิจิทัลในอนาคต
- ๒.๔ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการบริหารจัดการระบบ

๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการขับเคลื่อนองค์การสะพานปลาเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ

๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖

๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

องค์การสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๖. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

ระบบจัดหาและติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ (Infrastructure) ระยะที่ ๒ ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

๖.๑ ปรับปรุงและพัฒนาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ได้แก่

๖.๑.๑ อุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัยสำหรับเครือข่าย (Firewall)

๘. งบประมาณ

งบประมาณ วงเงิน ๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีอากรอื่นและค่าใช้จ่ายที่ปวงไว้ด้วยแล้ว (ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา)

๙. ผลผลิตของโครงการ

องค์การสะพานปลา มีระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความปลอดภัยและทันสมัย

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

รองรับการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนภายในองค์กร เพื่อขับเคลื่อนองค์การสะพานปลาเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

โครงการจัดหาและติดตั้งระบบการประชุมทางไกล (Video Conference)

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การสะพานปลา (อสป.) เป็นหนึ่งในองค์กรรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นหน่วยงานสำคัญหน่วยงานหนึ่งในการให้บริการประชาชน โดยมีสำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสำนักงานหลักในการขับเคลื่อน บำรุงรักษา และให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุก ๆ ด้าน

ในปัจจุบันองค์การสะพานปลามีการประชุมออนไลน์ระหว่างบุคลากรภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ประกอบกับสถานการณ์โรคระบาด Covid-๑๙ ที่ต้องรักษาระยะห่างระหว่างบุคคล ลดการพบปะกันของบุคคลจำนวนมาก ตามนโยบายภาครัฐ และเป็นการลดค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาในการเดินทางมาร่วมประชุม โดยใช้โปรแกรมการประชุมออนไลน์ แต่ด้วยข้อจำกัดของห้องประชุมออนไลน์มีห้องประชุมหลักเพียงห้องเดียว ประกอบกับอุปกรณ์ระบบภาพและเสียง มีการใช้อย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลายาวนาน อีกทั้งระบบภาพที่ไม่คมชัด และคุณภาพเสียงที่ไม่ชัดเจน ปัญหาของการเกิดเสียงสะท้อนจากการประชุมออนไลน์ ทำให้เกิดความไม่ชัดเจนในการประชุม สื่อสารข้อมูลไม่ตรงกัน หรือไม่ครบถ้วน มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับปรุงระบบภาพระบบเสียงและชุดประชุม อีกทั้งต้องการเพิ่มเติมอุปกรณ์ในห้องประชุมอื่น ๆ สำหรับรองรับการประชุมออนไลน์ ซึ่งปัจจุบันมีความต้องการประชุมมากขึ้น

จากเหตุผลดังกล่าว เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นและการยอมรับทั้งภายในและภายนอกองค์การสะพานปลา ทำให้การติดต่อประสานงานเกิดความสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ในสถานการณ์โรคระบาด Covid-๑๙ ที่ต้องรักษาระยะห่างระหว่างบุคคล ลดการพบปะกันของบุคคลจำนวนมากตามนโยบายภาครัฐ อีกทั้งเป็นการลดค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาในการเดินทางมาร่วมประชุม

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อปรับปรุงห้องประชุมหลักขององค์การสะพานปลาให้มีระบบภาพ เสียง ให้มีคุณภาพเสถียรภาพ คมชัด ชัดเจนและสอดคล้องต่อฟังก์ชันการใช้งานระบบออนไลน์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพิ่มความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีสู่องค์กร

๒.๒ เพื่อเพิ่มห้องประชุมสำหรับรองรับการประชุมออนไลน์ ซึ่งปัจจุบันไม่เพียงพอต่อความต้องการที่มีมากขึ้น

๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

เพื่อปรับปรุงคุณภาพระบบภาพ ระบบเสียง ห้องประชุมองค์การสะพานปลา ให้มีคุณภาพทันสมัย มีเสถียรภาพ และรองรับการประชุมออนไลน์ผ่านระบบ Zoom ซึ่งปัจจุบันไม่เพียงพอต่อความต้องการที่มีมากขึ้น

๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ลำดับ	รายละเอียด การดำเนินงาน	ปี ๒๕๖๕			ปี ๒๕๖๖								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๔	นำเสนอ ผอ. ให้ความเห็นชอบ ร่างขอบเขตงาน (TOR)												
๕	ออกประกาศข้อกำหนดขอบเขต งาน (TOR)												
๖	ลงนามสัญญาจ้าง												
๗	ดำเนินโครงการตามรายละเอียด ตามข้อกำหนด												
๘	การฝึกอบรมทดสอบระบบก่อนส่ง มอบใช้งานจริง												
๙	รับมอบโครงการ												
๑๐	สรุปนำเสนอผู้บริหาร												

๘. งบประมาณ

งบประมาณ วงเงิน ๑,๕๐๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีอากรอื่นและค่าใช้จ่ายทั้งปวงไว้ด้วยแล้ว (ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติ งบประมาณโดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา)

๙. ผลผลิตของโครงการ

ชุดประชุมออนไลน์ขององค์การสะพานปลามีคุณภาพ ทันสมัย มีเสถียรภาพ และสอดคล้อง ต่อฟังก์ชันการใช้งานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

องค์การสะพานปลา มีชุดประชุมออนไลน์ขององค์การสะพานปลาที่มีคุณภาพ ทันสมัย มีเสถียรภาพ และสอดคล้องต่อฟังก์ชันการใช้งานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ทำให้การติดต่อประสานงานและการประชุม ระหว่างบุคลากรภายในและภายนอกองค์กร ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ในสถานการณ์โรคระบาด Covid-๑๙ ที่ต้องรักษาระยะห่างระหว่างบุคคล ลดการพบปะกันของบุคคลจำนวนมากตามนโยบายภาครัฐ อีกทั้งเป็นการลดค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาในการเดินทางมาร่วมประชุม

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร

โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ที่องค์การสะพานปลา (สำนักงานใหญ่)

สะพานปลา ๔ แห่ง และท่าเทียบเรือประมง ๑๔ แห่ง

๑. หลักการและเหตุผล

เพื่อปรับปรุงระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ขององค์การสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ซึ่งประกอบด้วยระบบกล้องวงจรปิด ระบบเครื่องแม่ข่ายและลูกข่าย ระบบรับส่งข้อมูล เครื่องบันทึกข้อมูลและรายงานผล รวมถึงอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งที่ผ่านมาสามารถทำงานได้เป็นที่น่าพึงพอใจ แต่เมื่อกาลเวลาผ่านไปปัจจุบันพบว่าอุปกรณ์ต่าง ๆ ชำรุดทรุดโทรม อันมีสาเหตุมาจากการดูแลที่ไม่ทั่วถึง และขาดความเข้าใจในการบำรุงรักษา หรือแม้กระทั่งสภาพภูมิอากาศที่มีผลทำให้อุปกรณ์เสื่อมสภาพลงเร็วกว่าเดิม ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้โดยสมบูรณ์และเต็มประสิทธิภาพ จึงเห็นควรจัดหาและปรับปรุง ระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้กลับมาพร้อมใช้งานได้เป็นปกติ

ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของมาตรการการรักษาความปลอดภัยให้เกิดเป็นรูปธรรม และมีมาตรฐาน โดยได้ดำเนินการจัดทำโครงการจัดหาและติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ที่องค์การสะพานปลา (สำนักงานใหญ่) สะพานปลา ๔ แห่ง และท่าเทียบเรือประมง ๑๔ แห่ง เพื่อเฝ้าระวังและป้องกันรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ประกอบการ แพปลา ประชาชน ตลอดจนช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถทำงานได้อย่างสะดวกรวดเร็วและเป็นการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเสริมประสิทธิภาพการทำงานได้อย่างสมบูรณ์แบบยิ่งขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อแสดงผลภาพกิจกรรมขององค์การสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง มายังส่วนกลาง เพื่อเป็นการรายงานให้ผู้บริหารได้ทราบโดยผ่านทางช่องทางโทรทัศน์วงจรปิด CCTV

๒.๒ เพื่อพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ประกอบการ แพปลา ประชาชน ตลอดจนช่วยให้เจ้าหน้าที่ขององค์การสะพานปลา สามารถทำงานได้อย่างสะดวกรวดเร็วและเป็นการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเสริม

๒.๓ เพื่อใช้เฝ้าระวังเหตุร้าย และนำไปสู่ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยได้อย่างทันท่วงที

๒.๔ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกัน ป้องปรามและสืบสวนการเกิดอาชญากรรมหรือการกระทำผิดในพื้นที่

๒.๕ เพื่อใช้เป็นหลักฐานและตรวจสอบ กรณีเกิดเหตุอาชญากรรม หรือเหตุต้องสงสัย

๒.๖ เพื่อช่วยในการสั่งการสกัดจับคนร้ายที่ใช้เป็นเส้นทางหลบหนีหรือประกอบอาชญากรรม

๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

เพื่อพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยให้กับสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง เพิ่มมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัย ☐ วยระบบดิจิทัล

๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖

๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

องค์การสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๒. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

๖.๑ กำหนดคุณลักษณะเฉพาะ รวมถึงข้อมูลจำเพาะและข้อมูลทางเทคนิคของระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)

๖.๒ ประกาศจัดซื้อจัดจ้างตามข้อกำหนด ๖.๑

๖.๓ ส่งมอบและตรวจรับ

๗. แผนการดำเนินงาน

[illegible]

๘. งบประมาณ

งบประมาณ วงเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีอากรอื่นและค่าใช้จ่ายที่ส่งไว้ด้วยแล้ว (ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความคุ้มค่าของงบประมาณในปีที่ได้รับ)

๙. ผลผลิตของโครงการ

องค์การสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง มีระบบระบบรักษาความปลอดภัย เพิ่มมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัย ๑๐๐% ระบบดิจิทัล และสามารถรายงานผู้บริหารได้อย่างทันทีทุกเวลา (Real Time)

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ช่วยเสริมศักยภาพในการทำงานให้กับเจ้าหน้าที่ สามารถทำงานได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มความมั่นใจในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้ประกอบการ แพปลา ประชาชน และเจ้าหน้าที่ขององค์การสะพานปลา

๑๐.๒ สามารถใช้ข้อมูลจากกล้องวงจรปิดในการสืบค้นและเป็นหลักฐานในการติดตามเหตุการณ์ต่าง ๆ ป้องปรามผู้ไม่ประสงค์ดีและต้องการสร้างสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความไม่สงบ

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ / สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

โครงการซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์พกพาสำนักงาน ระยะที่ ๑ จำนวน ๕๐ ชุด

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันคอมพิวเตอร์เพื่อใช้สนับสนุนภารกิจหลักของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ซึ่งครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ส่วนหนึ่งมีอายุการใช้งานเป็นระยะเวลานานเกิน ๕ ปี ซึ่งไม่ได้มีการจัดซื้อเป็นระยะเวลานานแล้ว ทำให้ขีดความสามารถในการใช้งานมีอย่างจำกัดเนื่องจากเสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน อุปกรณ์มีประสิทธิภาพต่ำ บางเครื่องชำรุดจนไม่สามารถใช้งานได้เนื่องจากไม่มีอะไหล่ในการซ่อมบำรุง หรือมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงใกล้เคียงกับงบประมาณในการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ใหม่ ประกอบกับสามารถนำไปใช้งานในการประชุมนอกสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการใช้งานของเจ้าหน้าที่ในแต่ละฝ่าย/สำนัก

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ได้ใช้ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เชื่อมต่อเข้าสู่ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์สำหรับใช้งานระบบสารสนเทศต่าง ๆ จึงมีความจำเป็นต้องยังที่ทำการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทน เพื่อนำไปใช้สนับสนุนภารกิจของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ขององค์การสะพานปลา ที่มีเพิ่มขึ้นในปัจจุบันให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ (Notebook) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

๒.๒ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ให้มีความสะดวกมากขึ้น

๒.๓ เพื่อรองรับการปฏิบัติงานได้ทุกที่ แม้ไม่ได้อยู่ในสำนักงาน

๒.๔ เพื่อให้มีอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับงานในปัจจุบันและงานที่เกิดขึ้นในอนาคต

๒.๕ เพื่อทดแทนเครื่องเก่า (PC) ที่มีประสิทธิภาพต่ำและมีอายุการใช้งานเป็นระยะเวลานานกว่า ๕ ปี

๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

สนับสนุนภารกิจหลักของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่มีเพิ่มขึ้นในปัจจุบันให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖

๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

องค์การสะพานปลา

๖. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

๖.๑ กำหนดคุณลักษณะเฉพาะ รวมถึงข้อมูลจำเพาะและข้อมูลทางเทคนิคของเครื่องคอมพิวเตอร์ (Notebook)

๖.๒ ประกาศจัดซื้อจัดจ้างตามข้อกำหนด ๖.๑

๖.๓ ตรวจรับและส่งมอบ

๗. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	รายละเอียด การดำเนินงาน	ปี ๒๕๖๕			ปี ๒๕๖๖								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	แผนงาน/โครงการ												
๒	สำรวจ เก็บข้อมูลเพื่อจัดทำร่าง ขอบเขตของงาน												
๓	แต่งตั้งคณะกรรมการ												
	๓.๑ คณะกรรมการจัดทำร่าง ขอบเขตงาน (TOR)												
	๓.๒ คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง												
	๓.๓ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ												
๔	นำเสนอ ผอ. ให้ความเห็นชอบ ร่างขอบเขตงาน (TOR)												
๕	ออกประกาศข้อกำหนดขอบเขต งาน (TOR)												
๖	ลงนามสัญญาจ้าง												
๗	ดำเนินโครงการตามรายละเอียด ตามข้อกำหนด												
๘	ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์พกพา ให้พร้อมใช้งาน												
๙	รับมอบโครงการ												
๑๐	สรุปนำเสนอผู้บริหาร												

๘. งบประมาณ

งบประมาณ วงเงิน ๑,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน) ซึ่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษี
อากรอื่นและค่าใช้จ่ายทั้งปวงไว้ด้วยแล้ว (ขึ้นกับผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และการอนุมัติงบประมาณ
โดยคณะกรรมการองค์การสะพานปลา)

๙. ผลผลิตของโครงการ

องค์การสะพานปลามีเครื่องคอมพิวเตอร์ (Notebook) ที่มีประสิทธิภาพรองรับการ
ปฏิบัติงานได้แม้อยู่ในสำนักงาน

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้แม้อยู่ในสำนักงาน

๑๐.๒ ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

โครงการหลักสูตรการอบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากรในองค์การสะพานปลา

๑. ความเป็นมา

ตามที่ได้มีการจัดทำโครงการถ่ายทอดตัวชี้วัดองค์กรสู่ระดับบุคคล (Total scorecard management system : TSMS) เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และนโยบาย การพัฒนาองค์กรตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการรัฐวิสาหกิจ นโยบายของ คณะกรรมการองค์การ สะพานปลา นโยบายของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด พร้อมทั้ง การยกระดับขีดความสามารถเพื่อการเพิ่มผลผลิตการปฏิบัติงานของบุคลากรผ่านกระบวนการถ่ายทอด ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายสู่ระดับบุคคล

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดหลักสูตรอบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศแก่บุคลากรในองค์การสะพานปลา เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้พนักงานองค์การสะพานปลาเข้าใจและใช้ดิจิทัลสำหรับการปฏิบัติงานและการใช้ ชีวิตประจำวันได้

๒.๒ เพื่อให้พนักงานองค์การสะพานปลา สามารถประยุกต์ใช้ดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติงานได้ อย่างเหมาะสม

๒.๓ เพื่อให้พนักงานองค์การสะพานปลา ตระหนักรู้การใช้ดิจิทัลอย่างสร้างสรรค์

๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากรในองค์การสะพานปลา สามารถขับเคลื่อนองค์กร นำไปสู่การทำงานด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

๔. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖

๕. สถานที่ดำเนินโครงการ

องค์การสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๖. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินการ

๖.๑ จัดหาหลักสูตรจากสถาบันการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ โดยมุ่งเน้นการอบรม ไม่มี ค่าใช้จ่ายในการเข้าอบรม

๖.๒ จัดเตรียมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงาน อบรมโดยเจ้าหน้าที่ เทคโนโลยีสารสนเทศ

๗. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	รายละเอียด การดำเนินงาน	ปี ๒๕๖๕			ปี ๒๕๖๖								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	แผนงาน/โครงการ												
๒	จัดทำหนังสือนำเสนอ ผอ. เพื่อ ขออนุมัติให้ความเห็นชอบหลักสูตร การอบรม												
๓	ดำเนินการตามอบรมตามหลักสูตร และกำหนดการตามแผนงาน												
๔	สรุปนำเสนอผู้บริหาร												

๘. งบประมาณ

ไม่ได้ใช้งบประมาณขององค์กรสะพานปลา

๙. ผลผลิตของโครงการ

พนักงานองค์กรสะพานปลา ได้ทักษะในการเรียนรู้ เพื่อนำมาปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
ยิ่งขึ้น

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สามารถปฏิบัติงานได้ โดยใช้ทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑๑. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
