



ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์
(Strategic Planning : SP)

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ตามพระราชบัญญัติการจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. ๒๕๔๖

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๔ (๑) แห่งพระราชบัญญัติการจัดระเบียบกิจการแพปลา พ.ศ. ๒๕๔๖ และมติคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการองค์การสะพานปลา จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในประกาศนี้

๓.๑ อสป. หมายถึง องค์การสะพานปลา

๓.๒ ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานระดับ ๙ ขึ้นไป

๓.๓ พนักงาน หมายถึง พนักงานและลูกจ้าง อสป.

๓.๔ นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ หมายถึง สิ่งที่ได้กำหนดไว้เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของ อสป. ในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ อสป. ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายขององค์กร โดยมีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ก่อให้เกิดประโยชน์และคุณค่าสูงสุด ตลอดจนการดูแลขวัญและกำลังใจพนักงานและมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อ ๔ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ตามประกาศนี้มีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

๔.๑ เพื่อให้มีการกำหนดกลยุทธ์ด้านการวางแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และบริบทขององค์การสะพานปลา

๔.๒ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการวางแผนกลยุทธ์สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

๔.๓ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการวางแผนกลยุทธ์เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีและเป็นระบบ

/๔.๔ เพื่อให้...

๔.๔ เพื่อให้องค์การสะพานปลา มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลด้านการวางแผนกลยุทธ์ที่สำคัญอย่างเป็นระบบ และสืบค้นได้

๔.๕ เพื่อให้การลงทุนด้านการวางแผนกลยุทธ์ สอดคล้องกับเป้าหมาย พันธกิจ และวัตถุประสงค์ขององค์กร

๔.๖ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการวางแผนกลยุทธ์ มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ขององค์การสะพานปลา

ข้อ ๕ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ มีจุดมุ่งหมายดังต่อไปนี้

๕.๑ นโยบายที่ ๑ มุ่งไปสู่องค์กรดิจิทัลอย่างมีธรรมาภิบาล

๕.๒ นโยบายที่ ๒ เป็นแหล่งขนถ่ายและซื้อขายสัตว์น้ำที่ถูกสุขอนามัย และมีมาตรฐานสากล

๕.๓ นโยบายที่ ๓ บริหารโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาสะพานปลาท่าเทียบเรือให้ทันสมัย

๕.๔ นโยบายที่ ๔ สร้างความเชี่ยวชาญในอาชีพและเครือข่ายผู้ประกอบการธุรกิจประมงไทย

ข้อ ๖ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการ ดังต่อไปนี้

๖.๑ มุ่งไปสู่องค์กรดิจิทัลอย่างมีธรรมาภิบาล

บริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม บริหารระบบบริหารทุนมนุษย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารองค์กรสู่ระบบดิจิทัล ออกระเบียบข้อบังคับที่เหมาะสมต่อการดำเนินการบริหารจัดการ และออกระเบียบข้อบังคับที่เหมาะสมต่อองค์กร ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานของ อสป. สร้างจิตสำนึกที่ดีในการดำรงตนเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ตลอดจนการวางรากฐานของ อสป. ว่าเป็นองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

๖.๒ เป็นแหล่งขนถ่ายและซื้อขายสัตว์น้ำที่ถูกสุขอนามัย และมีมาตรฐานสากล

โดยจะต้องมุ่งพัฒนามาตรฐานสุขอนามัยของสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ด้วยการนำระบบเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน บริหารจัดการสะพานปลา และบูรณาการร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ โดยคำนึงถึงดำเนินงานตามนโยบายป้องกันการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU Fishing)

๖.๓ บริหารโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาสะพานปลาท่าเทียบเรือให้ทันสมัย

เร่งรัดการปรับปรุงระเบียบ อสป. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดหาผลประโยชน์ที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง พ.ศ.๒๕๔๗ การยกระดับธุรกิจของ อสป. โดยเน้นด้านการตลาด ดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ของ อสป. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึง ดำเนินการพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ ให้ทันสมัย และการนำระบบเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้

๖.๔ สร้างความเชี่ยวชาญในอาชีพและเครือข่ายผู้ประกอบการธุรกิจประมงไทย

อสป. สร้างและขยายเครือข่าย การจัดการ/ให้ความช่วยเหลือและอบรมพัฒนาอาชีพให้กับชาวประมงตลอดจนประชาชน ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้ชาวประมง มีการใช้เครื่องมือ และอุปกรณ์การทำประมง ที่ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ และสร้างความตระหนักให้ชาวประมงปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้

ข้อ ๗. กำหนดให้มีการใช้ทรัพยากรด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ อย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๗.๑ จัดทำแผนแม่บท แผนปฏิบัติการประจำปี และการจัดสรรงบประมาณ ด้านการวางแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจขององค์การสะพานปลา

๗.๒ จัดทำกรอบแนวทางการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านการวางแผนกลยุทธ์ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลและความคุ้มค่าในแต่ละกิจกรรม

๗.๓ จัดให้มีทรัพยากรบุคคลอย่างเพียงพอ และเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาความรู้ความสามารถด้านการวางแผนกลยุทธ์ในองค์กร

ข้อ ๘. กำหนดให้มีการรายงานและสื่อสารการดำเนินงานด้านการวางแผนกลยุทธ์ให้กับพนักงานและผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ทันเวลา โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๘.๑ ประเมินความต้องการองค์กรถึงความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าที่จะต้องพัฒนา และรายงานผลด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์

๘.๒ สื่อสารผลการดำเนินงานด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์อย่างเหมาะสม

๘.๓ ติดตาม และประเมินผลการสื่อสารกับพนักงาน

ข้อ ๙ คณะกรรมการ อสป. มีหน้าที่และรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๙.๑ กำหนดนโยบาย อสป. ในด้านบริหารจัดการ

๙.๒ กำกับดูแลและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นชอบต่อแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปีของ อสป.

๙.๓ กำกับดูแลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ คณะกรรมการ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

๙.๔ ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน อสป. อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อ ๑๐ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง อสป. ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เต็มศักยภาพ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ดังต่อไปนี้

๑๐.๑ หลักความรับผิดชอบต่อปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)

๑๐.๒ หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

๑๐.๓ หลักความสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Conformance)

๑๐.๔ หลักประสิทธิภาพประสิทธิผล (Performance)

๑๐.๕ หลักกลยุทธ์ (Strategy)

๑๐.๖ หลักความรับผิดชอบต่อ (Responsibility)

๑๐.๗ หลักการจัดซื้อจัดหา (Acquisition)

๑๐.๘ หลักคำนึงถึงผู้ใช้งาน (Human Behavior)

ข้อ ๑๑ ฝ่ายตรวจสอบภายในของ อสป. มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการสอบทานตามนโยบายฉบับนี้
และให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓



(นายชาลิท ชูจร)
ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา