



## บันทึกข้อความ

เสนอ ลพ.

ก.

2 / ส.ค. / 63

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/๑๔

วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๑  
(๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒)

เสนอ ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒) ดังนี้

๑. ตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวน) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

๒. เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในตัวชี้วัดหัวข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญของ องค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และเพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาจึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒) มาเพื่อโปรดพิจารณา โดยแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมี มาตรฐาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เร่งรัดการปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการให้บริการตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน

ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดภายในและภายนอกองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าให้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาและขยายโอกาสการสร้างรายได้จากทรัพย์สินให้มากขึ้น ประกอบด้วย

๒ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ

๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ขยายและส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ด้านธุรกิจสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ขยายการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาอาชีพชาวประมงและครอบครัว

ประกอบด้วย ๕ โครงการ

๑. โครงการ...



๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน
  ๒. โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา
  ๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง
  ๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน
  ๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์การด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย

### ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับและพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๔.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ยกระดับการบริหารจัดการด้วยระบบฐานข้อมูลและดิจิทัล ประกอบด้วย

### ๕ โครงการ

๑. โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓
๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)
๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารจัดการองค์การ (KM)
๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะ

ที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓

๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์การ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๕.๑ พัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

กลยุทธ์ที่ ๕.๒ พัฒนาระบบการให้บริการ/การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้

### ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ ๕.๓ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์

ประเทศไทย ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

### ในหน่วยงาน

๓. ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑) เนื่องจากแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ ได้ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ และเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาจะต้องวิเคราะห์และประเมินผลหากตัวชี้วัดใดมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดก็จะต้องกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

๒) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ บางโครงการมีการทบทวนรายละเอียดโครงการ เช่น โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ มีการทบทวนแนวทางการลงทุนมาเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public Private Partnership : PPP) หรือโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ ซึ่งองค์การสะพานปลาจะต้องหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อขอแก้ไขรายละเอียดที่ได้ทบทวนเพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่ตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาพิจารณาต่อไป

ที่ประชุม...



ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกตว่า ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ สำหรับโครงการที่ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ และโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ ซึ่งได้มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุนไปพิจารณาหาแนวทางในการพัฒนานั้น เห็นควรให้องค์การสะพานปลาไปหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อขอแก้ไขรายละเอียดที่ได้มีการทบทวน ตามที่คณะกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลาได้ให้ความเห็นไว้แล้ว

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบตามที่องค์การสะพานปลาเสนอ โดยให้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการ

จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา

นางสาว

(นางสาวนีย์ โกมลวงษ์วนิช)

หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

เห็นชอบ

มอบ ผยศ. - สดป. ดำเนินการ

นายมนตรี อินทรน้อย

(นายมนตรี อินทรน้อย)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

28 ก.พ. 2563

สำเนาถูกต้อง

นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง

(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕

ธนิดา คัด/ทาน

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                      | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                              | ไตรมาส ๑ |      |      |      | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|------|---------------|
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |               |
| 1     | โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้            | ร่าง TOR การจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้/ออกแบบ/EIA โครงการฯ                                                                                                                                                                                     | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |      |      |      |               |
| 2     | โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ๑. ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อหาแนวทางการพัฒนา                                                                                                                                                                                                             | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              | ๒. ศึกษาข้อมูล ตรวจสอบพื้นที่สีผังเมือง/ตรวจสอบเขตที่ดิน รั้ววัด/ประเมินมูลค่าที่ดิน+ทรัพย์สิน                                                                                                                                                       | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |      |               |
| 3     | โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา                                                       | ๑. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                             | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              | ๒. ประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media    | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              | ๓. ประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              | ๔. ประชาสัมพันธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media          | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |      |      |      |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |      |      |      |               |



| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                               | กิจกรรม                                           | ไตรมาส ๑ |      |      |      | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------|------|------|------|---------------|
|       |                                                                                                                                                       |                                                   |          | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |               |
| 4     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้                       | ๑. เสนอโครงการฯ ประสาน รวบรวม                     | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | คัดเลือกสถานที่ กลุ่มเป้าหมาย                     | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                       | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                      | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
| 5     | โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้                                        | ๑. เสนอแผนปฏิบัติการประจำปี ประ-                  | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | สาน คัดเลือกสถานที่ กลุ่มเป้าหมาย                 | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                       | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                      | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
| 6     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐาน<br>สุขอนามัยสะพานปลาเทียบเรือประมง<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้            | ๑. เสนอแผนปฏิบัติการประจำปี ประ-                  | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | สาน คัดเลือกสถานที่ กลุ่มเป้าหมาย                 | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๒. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                       | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๓. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                      | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
| 7     | โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจ<br>สอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร<br>ฟอร์มาลิน<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้     | ขออนุมัติโครงการฯ ประสานหน่วย<br>งานที่เกี่ยวข้อง | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   |          |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   |          |      |      |      |               |
| 8     | โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการ<br>ประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)                                                                              | ๑. ประชาสัมพันธ์โครงการ                           | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๒. ดำเนินการให้สินเชื่อ                           | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๓. จัดเก็บหนี้                                    | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       |                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๔. ตรวจสอบและประเมินผล                            | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | โครงการฯ                                          | ผล       |      |      |      |               |
| 9     | โครงการแผนพัฒนาบุคลากร(Individual<br>Development Plan : IDP)<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึก<br>ข้อตกลงฯ ปี ๒๕๖๓ | ๑. กำหนดองค์ประกอบในการ                           | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | วิเคราะห์แผนพัฒนารายบุคคล และ                     | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | แผนการติดตามผลการอบรม                             |          |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๒. เตรียมความพร้อมดำเนินการตาม                    | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | แผนพัฒนาฯ                                         | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ๓. หลักสูตรที่ ๑ "การประเมินผลการ                 | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๓                      | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                       | หัวข้อ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์"                   |          |      |      |      |               |



| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                                             | กิจกรรม                                                                    | ไตรมาส ๑ |      |      |      | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|------|---------------|
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            |          | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |               |
| 10    | โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)<br><b>ทบทวน</b> โดยปรับเพิ่มโครงการฯ                                                                                           | ๑. ประชุมคณะกรรมการฯ                                                       | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     | ๒. กำหนดเกณฑ์คะแนน/น้ำหนักการประเมินของพนักงานแต่ละระดับ                   | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
| 11    | โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา                                                                                                                             | ๑. จัดเตรียมข้อมูล/ศึกษา/เรียนรู้                                          | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     | ๒. จัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs                              | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
| 12    | โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ๑. ประชุมคณะกรรมการฯ                                                       | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     | ๒. ปรับปรุง Competency ของอสป. และนำเสนอต่อคณะทำงานฯ                       | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
| 13    | โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา                                                                                                                | ทบทวนโครงการฯ                                                              | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
| 14    | โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน                                                                                              | ๑. ศึกษาข้อมูลในการดำเนินงาน                                               | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     | ๒. นำเสนอผู้บริหารขออนุมัติเพื่อดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     | ๓. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฯ                  | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                            | ผล       |      |      |      |               |

**หมายเหตุ:**

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีส้ม หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน



องค์การสะพานปลา  
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓  
ประจำปีไตรมาสที่ ๑ (๑ ตุลาคม - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒)

| โครงการ                                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐานสากล<br>๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ | <p>๑. องค์การสะพานปลามีคำสั่งที่ ๒๑๒/๒๕๖๒ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) ลงวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒</p> <p>๒. องค์การสะพานปลามีคำสั่งที่ ๒๙๑/๒๕๖๒ เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๒</p> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>๓. วันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๒ ประชุม คณะทำงานจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) ได้จัดทำร่าง TOR เพื่อเสนอคณะกรรมการต่อไป</p> <p>๔. วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๒ คณะทำงาน จัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำ รายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสมเสนอรายงานการจัดทำร่าง TOR เสนอต่อผู้อำนวยการองค์การสะพานปลาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการฯ พิจารณาต่อไป</p> <p>๕. วันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ประชุมคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) เพื่อพิจารณารายละเอียด</p> |                 |             |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>ของร่าง TOR การจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) โดยได้ให้นำไปเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อทราบต่อไป</p> <p>๖. วันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒ ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้เสนอร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference) สำหรับจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ความเหมาะสม (Feasibility Study) ออกแบบก่อสร้างและการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ (Bangkok Fish Market) มีความเห็นและข้อสังเกตโดยมีมติรับทราบตามที่เสนอ</p> |                 |             |



| โครงการ                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาอย่างยั่งยืน</p> <p>๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ</p> | <p>๑. จัดประชุมคณะทำงานโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ (กลุ่มย่อย) คณะทำงานมีมติ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบหมายให้หัวหน้า สป.สป ดำเนินการยื่นขออนุญาตการสอบเขตพื้นที่ สป.สป ให้เป็นปัจจุบัน ตรวจสอบพื้นที่ฝั่งเมือง และตรวจสอบภาระจ่าย</li> <li>- มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ คิดแผนพัฒนาพื้นที่เพื่อเสนอคณะทำงาน</li> </ul> <p>พิจารณาก่อนเสนอเป็นแนวทางในการนำเสนอ คกอ. ต่อไป</p> <p>๒. สป.สป. ประสานเจ้าหน้าที่จังหวัดมีกำหนดเข้าพื้นที่ในเดือนมกราคม ๒๕๖๓ เมื่อมีความชัดเจนแล้ว ฝสศ. จะหารือกับ สป.สป. เพื่อวางแผนทางพัฒนาโครงการฯ</p> <p>๓. สป.สป. ทำหนังสือ ที่ กษ ๑๓๐๘.๓/ ๓๕๘ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ขอความอนุเคราะห์ข้อมูล</p> | ไม่มี           | <p>ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>๔. สำนักงานโยธาธิการและผังเมือง จังหวัด ทำหนังสือที่ สป.๐๐๒๒.๓ / ๑๒๕๖ ถึงองค์การสะพานปลา ได้ ตรวจสอบเขตผังเมืองสะพานปลา ได้ สมุทรปราการแล้วแจ้งว่าเป็นที่ดิน ประเภท ก.๒ ( สีเขียว ) มีข้อกำหนด การใช้ประโยชน์เพื่อเกษตรกรรม สถาบันราชการ สำหรับการใช้ประโยชน์อื่นให้ใช้ได้ไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของที่ดินดังกล่าว</p> <p>๕. สำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ ทำบันทึกรายงานความคืบหน้าและขอ อนุมัติค่าใช้จ่ายในการรังวัดสอบเขต ที่ดินที่สะพานปลาสมุทรปราการ จำนวน ๘ โฉนด โดยมีกำหนดเข้ารังวัด ในวันที่ ๒๐ และ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓</p> |                 |             |



\*\*\*\*\* 4.1/12

- ๒ -

| โครงการ                                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กรสะพานปลา | ๑. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์<br>๒. ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ผ่านทาง FMO Line News อสป. สาร เว็บไซต์ หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ สื่อ Social Media ต่าง ๆ | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง</p> <p>๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน</p> | <p>๑. ประสานพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายวิทยากร เพื่อประกอบการอนุมัติดำเนินโครงการ</p> <p>๒. ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมายก่อนอนุมัติดำเนินโครงการต่อไป</p> | ไม่มี           | <p>ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานดำเนินงาน</p> |



\*\*\*\*\* 4, 1/14

- ๘ -

| โครงการ                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|
| ๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา | ๑. ประสานหน่วยงานท้องถิ่น และอื่นๆ กำหนดจุดหมายในการจัดกิจกรรม<br>๒. ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สักรวจกลุ่มเป้าหมาย ก่อนขออนุมัติดำเนินโครงการต่อไป | ไม่มี           | ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ                                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                               | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|
| ๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้<br>มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบ<br>เรือประมง | ๑. ประสานพื้นที่ กลุ่มเป้าหมาย<br>วิทยากร เพื่อประกอบการอนุมัติดำเนิน<br>โครงการ<br>๒. ประสานสำนักงานท่าเทียบ<br>เรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมาย<br>พื้นที่จัดกิจกรรม ก่อนขออนุมัติดำเนิน<br>โครงการต่อไป | ไม่มี           | ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้<br>สามารถดำเนินการได้ตามแผนการ<br>ดำเนินงาน |



| โครงการ                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                       |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|
| ๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลีน | <p>๑. ประสานศูนย์ตรวจสอบย้อนกลับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบรรยายให้ความรู้และร่วมตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำ เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินโครงการ ประกอบการขออนุมัติโครงการ</p> <p>๒. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบรรยายให้ความรู้และร่วมตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำ เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินโครงการประกอบการขออนุมัติโครงการ</p> <p>๓. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบรรยายให้ความรู้ และร่วมตรวจสอบสินค้าสัตว์น้ำ เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินโครงการ</p> | ไม่มี           | ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานดำเนินงาน |

| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ปัญหาและอุปสรรค                                                                               | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| ๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพ<br>การประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ<br>๑๖) | <p>๑. ดำเนินการติดตามหนี้เบื้องต้นกับ<br/>ลูกหนี้โดยตรงทางโทรศัพท์</p> <p>๒. มีการสอบถามลูกหนี้และผู้ค้าประกัน<br/>ทางโทรศัพท์และแอปพลิเคชันไลน์</p> <p>๓. ประชาสัมพันธ์โครงการฯ</p> <p>- จัดส่งแผนไปยัง สป.ทร. ต่าง ๆ<br/>เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึง<br/>ชาวประมง</p> <p>- สสช. ออกพื้นที่เพื่อลง<br/>ประชาสัมพันธ์โดยตรง</p> <p>- นำข้อมูลสินเชื่อเผยแพร่ผ่าน<br/>ช่องทาง Internet และ Web Site ของ<br/>องค์การสะพานปลา</p> <p>๔. องค์การสะพานปลาสามารถปล่อย<br/>สินเชื่อเพื่อประเภทซ่อมแซมเรือและ<br/>ประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ ในไตรมาส<br/>ที่ ๑ (ต.ค. - ธ.ค. ๖๒) จำนวน ๑๖ ราย<br/>ยอดเงินกู้ ๔,๓๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตาม<br/>รายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ วงเงินปล่อยกู้<br/>๓๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>- ทร. ทราด ๑ ราย มูลค่า<br/>๓๐๐,๐๐๐ บาท</li> </ul> | <p>- รับทราบข้อมูลการรับชำระหนี้ล่าช้า<br/>ส่งผลให้การติดตามหนี้อาจเกิด<br/>ข้อผิดพลาดได้</p> |                                                                |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๒               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ</li> </ul> </li> <li>• เดือนธันวาคม ๒๕๖๒ วงเงินปล่อย               <ul style="list-style-type: none"> <li>- สป. นครศรีธรรมราช ๔ ราย</li> </ul>               มูลค่า ๑,๐๕๐,๐๐๐ บาท             </li> <li>• ทร. ชุมพร ๘ ราย มูลค่า               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ๒,๑๐๐,๐๐๐ บาท</li> </ul> </li> <li>• ทร. ตราด ๓ ราย มูลค่า               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ๙๐๐,๐๐๐ บาท</li> </ul> </li> </ul> |                 |             |

| โครงการ                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี</p> <p>๑. แผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓</p> | <p>๑. กำหนดองค์ประกอบในการวิเคราะห์แผนพัฒนารายบุคคล และแผนติดตามผล การอบรม เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมดำเนินการตามแผนฯ</p> <p>๒. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๓ หัวข้อ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์” ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ นาฬิกา ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจองค์การสะพานปลา ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพมหานคร องค์การสะพานปลา โดยมีผู้บริหารองค์การสะพานปลาเข้าร่วม จำนวน ๑๙ คน เรียบร้อยแล้ว</p> <p>๓. ขออนุมัติดำเนินการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เรื่อง การวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์และการวิเคราะห์ SWOT” อยู่ระหว่างผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>ทบทวนโครงการโดยเพิ่มโครงการ “การจัดการองค์ความรู้ (KM)” ให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงฯ ปี ๒๕๖๓ เพื่อให้ดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |



| โครงการ                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                               | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) | ได้มีการประชุมคณะกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๓ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบร่างเกณฑ์คะแนน/น้ำหนักการประเมินของพนักงานแต่ละระดับแล้ว โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ไปดำเนินการร่างรูปแบบการประเมินฯ นำเสนอผู้อำนวยการ อสป. พิจารณาต่อไป | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                          | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๓. โครงการจัดการองค์ความรู้<br>(KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา | <p>๑. จัดเตรียมข้อมูล /ศึกษา/เรียนรู้/<br/>จัดทำคู่มือระบบ KMs และจัดตั้ง<br/>คณะกรรมการฯ</p> <p>๒. จัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้<br/>ออนไลน์ KMs</p> | ไม่มี           |                                                                |



| โครงการ                                                                                                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา</p> | <p>๑. ใช้คณะทำงานฯ ชุดเดิม ดำส่งองค์การสะพานปลา ที่ ๑๒/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๒</p> <p>๒. ได้ยกเลิกคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๑๒/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๒ และได้แต่งตั้งคำสั่ง องค์การสะพานปลา ที่ ๓๘๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๒ เรื่อง คณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การสะพานปลา เพื่อกำหนดแนวทางและทิศทางการพัฒนาและบริหารงานด้านบุคคล ซึ่งในเดือน ธ.ค. ๖๒ นั้น อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลเพื่อประชุมแผนปฏิบัติการ Competency ในเดือน ม.ค. ๖๓ ต่อไป</p> <p>๓. ได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการดังกล่าว มีการปรับกิจกรรมที่ ๒ คือ ปรับปรุง Competency ขององค์การสะพานปลา และนำเสนอต่อคณะทำงาน ในเดือน ธ.ค. ๖๒ - ม.ค. ๖๓ เพื่อส่งให้ ฝยศ. ดำเนินการต่อไป</p> | ไม่มี           | <p>การคาดการณ์</p> <p>ทบทวนโครงการโดยปรับกิจกรรมให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |

| โครงการ                                                                         | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                       | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้<br>ความสามารถของคณะกรรมการ<br>องค์การสะพานปลา | ๑. จัดทำแผน/โครงการตามระยะเวลาที่<br>กำหนด<br>๒. ไม่มีการทบทวนแผนงานโครงการ<br>ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓<br>และเสนอให้ ฝยศ. ดำเนินการในส่วนที่<br>เกี่ยวข้องต่อไป | ไม่มี           |                                                                |



| โครงการ                                                                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมา-<br/>ภิบาลที่ดีขององค์กร</p> <p>๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับ<br/>ผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริม<br/>คุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน</p> | <p>๑. ศึกษาข้อมูลในการดำเนินงาน<br/>โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับ<br/>ผลประโยชน์ทับซ้อน และส่งเสริม<br/>คุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน เพื่อ<br/>ดำเนินการนำเสนอผู้บริหารขออนุมัติ<br/>ดำเนินการจัดอบรมโครงการดังกล่าว<br/>ต่อไป</p> <p>๒. นำเสนอผู้บริหารขออนุมัติเพื่อ<br/>ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้แก่<br/>ผู้ปฏิบัติงาน</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br/>แผนการดำเนินงาน</p> |





## บันทึกข้อความ

1 / ๑.๖. / ๖3

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/ ๔๒

วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๒  
(๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓)

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๒ (๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓) ดังนี้

๑. คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวน) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

๒. เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และเพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาจึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ไตรมาสที่ ๒ (๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓) มาเพื่อโปรดพิจารณา โดยแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เร่งรัดการปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการให้บริการตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๑ โครงการ

## ๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดภายในและภายนอกองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าให้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาและขยายโอกาสการสร้างรายได้จากทรัพย์สินให้มากขึ้น ประกอบด้วย

## ๒ โครงการ

## ๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ

## ๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ประกอบด้วย

## ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ขยายและส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ด้านธุรกิจสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ขยายการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาอาชีพชาวประมงและครอบครัว

ประกอบด้วย ๕ โครงการ

## ๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน

## ๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา

๓. โครงการ...



เทียบเรือประมง

๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน

๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๕.๑ ยกระดับและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๕.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ ๕.๓ ยกระดับการบริหารจัดการด้วยระบบฐานข้อมูลและดิจิทัล ประกอบด้วย

## ๕ โครงการ

๑. โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓

๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)

๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารจัดการองค์กร (KM)

๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓

๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๕.๑ พัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

กลยุทธ์ที่ ๕.๒ พัฒนาระบบการให้บริการ/การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการ และผู้มี

ส่วนได้ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ ๕.๓ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ประเทศไทย ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน

๓. ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกตว่า ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม ๒๕๖๓) ที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนที่กำหนด ยกเว้นโครงการอบรมจำนวน ๔ โครงการ ประกอบด้วย ๑) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน ๒) โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๓) โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ และ ๔) โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า เนื่องจากรัฐบาลได้ประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินจากสภาวะการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ทำให้โครงการเกี่ยวกับการอบรมต่าง ๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ จึงเห็นควรให้องค์การสะพานปลาไปดำเนินการทบทวนเพื่อปรับแผนไปดำเนินโครงการอื่นที่จำเป็นต่อไป ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไป



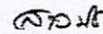
ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ บางโครงการมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรม คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า เนื่องจากปัจจุบันรัฐบาลมีมาตรการผ่อนปรนเกี่ยวกับการจัดประชุมสัมมนา สำหรับจำนวนคนที่ไม่เกิน ๕๐ คน จึงเห็นควรให้องค์การสะพานปลาทบทวนโดยปรับรูปแบบการอบรมให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาในคราวประชุมครั้งต่อไป

๒. เนื่องจากแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดการดำเนินงาน สำหรับโครงการอื่นที่ไม่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) องค์การสะพานปลาก็จะต้องขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนด

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ รับทราบและเห็นชอบให้ไปดำเนินการตามความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นางสาวนีย์ โกมลวงษ์ฉนิศ)

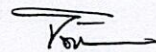
หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

เห็นชอบ

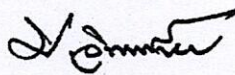
มอบ ฝยศ. - สดป. ดำเนินการ

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕



(นายมนต์ธีร อินทร์น้อย)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ธนิดา คัด/ทาน

29 พ.ค. 2563



| ลำดับ | โครงการ                                                                                                      | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                              | ไตรมาส ๒ |      |      |       | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|-------|---------------|
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. |               |
| ๑     | โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้            | ออกประกาศหาผู้รับจ้างจัดทำรายการการศึกษาความเป็นไปได้/ออกแบบ/EIAโครงการฯ                                                                                                                                                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
| ๒     | โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ศึกษาข้อมูล ตรวจสอบพื้นที่สีผังเมือง/ตรวจสอบเขตที่ดิน/รังวัด/ประเมินมูลค่าที่ดิน+ทรัพย์สิน/จัดทำผังสิ่งปลูกสร้างและภาระผูกพัน                                                                                                                        | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
| ๓     | โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา                                                       | ๑. ประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media    | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              | ๒. ประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              | ๓. การประชาสัมพันธ์ด้านการเสริมสร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media   | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |      |      |       |               |



၂၅၆  
၁၁၀၈

५०९१८०७

1. คห: dg + dpr. 9 นั้ก้นนตคททไ้ไ้ชิตาเจนในกรทบทวน.
  2. ~~ดูละเอียด~~ วิเคราะห์การทำงาน เพื่อใ้ได้ค่าอยู่ในการดำเนิงาน.
  3. การวัดผลอันสมบถาน / โครงการ. อัตตาธิ. ในกรทบทวนสมบ.
๔. ทบทวน
- สรุป วิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน.



| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                        | กิจกรรม                                                                                                                        | ไตรมาส ๒ |      |      |       | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|-------|---------------|
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                |          | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. |               |
| ๘     | โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการ<br>ประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)                                                                                       | ๑. ประชาสัมพันธ์โครงการ                                                                                                        | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๒. ดำเนินการให้สินเชื่อ                                                                                                        | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๓. จัดเก็บหนี้                                                                                                                 | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๔. ตรวจสอบและประเมินผล<br>โครงการฯ                                                                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
| ๙     | โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual<br>Development Plan : IDP)<br><b>หมายเหตุ</b> ทบทวนรายละเอียดของโครง-<br>การฯ เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึก<br>ข้อตกลงฯ ปี ๒๕๖๓ | ๑. หลักสูตรที่ ๒ "การวางแผนเชิง<br>ยุทธศาสตร์ เรื่องการวิเคราะห์ปัจจัย<br>นำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์และ<br>การวิเคราะห์ SWOT" | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๒. หลักสูตรที่ ๓ "โครงการเพิ่มประ-<br>สิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป."<br>รุ่นที่ ๑                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๓. หลักสูตรที่ ๔ "โครงการเพิ่มประ-<br>สิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป."<br>รุ่นที่ ๒                                             | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๔. หลักสูตรที่ ๕ "โครงการปฐมนิเทศ<br>บุคลากรใหม่"                                                                              | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๕. จัดส่งพนักงาน อสป. เข้าร่วมประ-<br>ชุม/อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงาน<br>ภายนอก                                                | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                |          |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                |          |      |      |       |               |
| ๑๐    | โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมิน<br>ผลการปฏิบัติงาน (KPI)<br><b>หมายเหตุ</b> โดยปรับเพิ่มโครงการฯ                                                               | ๑. กำหนดเกณฑ์คะแนน/น้ำหนักการ<br>ประเมินของพนักงานแต่ละระดับ                                                                   | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๒. สร้างงานในหน้าที่รับผิดชอบ<br>พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมิน<br>ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล                                  | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
| ๑๑    | โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของ<br>พนักงานองค์การสะพานปลา                                                                                                    | ๑. จัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้<br>ออนไลน์ KMs                                                                              | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                | ๒. ประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการ<br>ความรู้ออนไลน์ KMs เผยแพร่<br>คู่มือและวิธีการใช้ระบบ KMs                                     | แผน      |      |      |       |               |
|       |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                | ผล       |      |      |       |               |

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                                                                                             | กิจกรรม                                                                                                                      | ไตรมาส ๒ |      |      |       | ปัญหา/อุปสรรค                                                         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|-------|-----------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |          | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. |                                                                       |
| ๑๒    | โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ประชุมคณะกรรมการฯ                                                                                                            | แผน      |      |      |       | เนื่องจากติดสถานการณ์ COVID-19 จึงทบทวน ปรับรูปแบบและระยะเวลาใหม่แล้ว |
|       |                                                                                                                                                                                     | ผล                                                                                                                           |          |      |      |       |                                                                       |
| ๑๓    | โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา                                                                                                                | จัดอบรม                                                                                                                      | แผน      |      |      |       | เนื่องจากติดสถานการณ์ COVID-19 จึงทบทวน ปรับรูปแบบและระยะเวลาใหม่แล้ว |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              | ผล       |      |      |       |                                                                       |
| ๑๔    | โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน                                                                                              | ๑. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน/ติดต่อและประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/ประสานวิทยากรผู้บรรยาย/จัดหาสถานที่/จัดอบรมพนักงาน | แผน      |      |      |       |                                                                       |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              | ผล       |      |      |       |                                                                       |
|       |                                                                                                                                                                                     | ๒. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฯ                                                                    | แผน      |      |      |       |                                                                       |
|       |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              | ผล       |      |      |       |                                                                       |

ไม่  
ใช้การไม่  
ใช้การหมายเหตุ:

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีส้ม หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน



องค์การสะพานปลา  
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓  
ประจำปีไตรมาสที่ ๒ (๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓)

| โครงการ                                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐานสากล<br>๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ | ๑) ในคราวประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนารัฐกิจและการลงทุน และคณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เพื่อให้การขับเคลื่อนงานด้านธุรกิจและลงทุนของ อสป. เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประสิทธิภาพ และให้คำปรึกษาในการจัดทำรายได้ให้มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และ อสป.<br>๒) เมื่อวันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๓ ผู้อำนวยการ อสป. และผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนา เข้าพบ รมช. ว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายประภัตร โพธสุธน) มอบหมายให้ อสป. เสนอรูปแบบการพัฒนาสะพาน- | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>ปลากรุงเทพ และให้นำเสนอกระทรวงเกษตรและสหกรณ์</p> <p>๓) วันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลา กรุงเทพฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓</p> <p>๔) วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลา กรุงเทพฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓</p> <p>๕) วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาสะพานปลา กรุงเทพฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓</p> <p>๖) ในคราวประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ มีมติให้ยกเลิก รูปแบบแผนการดำเนินงานโครงการ พัฒนาสะพานปลากรุงเทพที่ผ่านมาใน การลงทุนเองทั้งหมด และให้ศึกษาแนวทางการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ ดำเนินการตามแผนร่วมลงทุนระหว่าง ภาครัฐและเอกชน โดยใช้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข ภาวะระเบียบ ข้อบังคับตาม พรบ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยให้ฝ่ายบริหารจัดการ</p> |                 |             |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>รายงานการศึกษาความเป็นไปได้ Feasibility Study โดยเมื่อแล้วเสร็จให้เสนอ ตามขั้นตอน พรบ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒</p> <p>๗) ในวาระเวียนการประชุมเรื่อง รายงานการศึกษาและวิเคราะห์การให้เอกชนร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ</p> |                 |             |

| โครงการ                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาอย่างยั่งยืน</p> <p>๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ</p> | <p>๑) ดำเนินการศึกษาข้อมูล โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สป.สป. ประสานเจ้าหน้าที่รังวัดมีกำหนดเข้าพื้นที่ในเดือนมกราคม ๒๕๖๓ เมื่อมีความชัดเจนแล้ว ฝสศ. จะหารือกับ สป.สป. เพื่อวางแผนทางพัฒนาโครงการฯ</li> <li>- สป.สป. ทำหนังสือ ที่ กษ ๑๗๐๘.๓/๓๕๕ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ขอความอนุเคราะห์ข้อมูล</li> <li>- สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ทำหนังสือที่ สป.๐๐๒๒.๓ / ๑๒๕๖ ถึง สป. ได้ตรวจสอบเขตผังเมืองสะพานปลาสมุทรปราการแล้วแจ้งว่าเป็นที่ดินประเภท ก.๒ ( สีเขียว ) มีข้อกำหนดการใช้ประโยชน์เพื่อเกษตรกรรม สถาบันราชการ สำหรับการใช้ประโยชน์อื่นให้ใช้ได้ไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของที่ดินดังกล่าว</li> <li>- สำนักงานสะพานปลาสมุทร-ปราการทำบันทึกขอยางานความคืบหน้า</li> </ul> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค | การดำเนินการ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|         | <p>และขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการรังวัดสอบเขตที่ดินที่สะพานปลาสมุทรปราการ จำนวน ๘ โฉนด โดยมีกำหนดเข้ารังวัดในวันที่ ๒๐ และ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓</p> <p>- เจ้าหน้าที่กรมที่ดินรังวัดสอบเขตที่สะพานปลาสมุทรปราการ จำนวน ๘ โฉนด ในวันที่ ๒๐, ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓ และวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๓ ทั้งนี้ยังต้องมีการปักหมุดพื้นที่และตรวจสอบอีกครั้ง</p> <p>- สะพานปลาสมุทรปราการแจ้งว่าได้รับรังวัดพื้นที่ทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว และจะดำเนินการจัดทำผังพื้นที่ของสะพานปลาสมุทรปราการ พร้อมทงรายราละเอียดทรัพย์สินและภาระผูกพัน เพื่อพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาให้เหมาะสม</p> <p>๒) ตามมติคณะกรรมการ อสป. ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อสังเกตว่า ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ สำหรับโครงการที่ถูกกำหนดเป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงฯ ได้แก่ โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการให้ทบทวนแผน และหารือ</p> |                 |              |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                               | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>สคร. เพื่อขอแก้ไขรายละเอียดการ<br/>ทบทวน นั้น สศ. อยู่ระหว่างพิจารณา<br/>ทบทวนแผนเพื่อให้สอดคล้องกับการ<br/>ดำเนินการ</p> |                 |             |



| โครงการ                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                    | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้าง<br>ภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา | ๑) ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง<br>ๆ ผ่านทาง FMO Line News, อสป.<br>สาร, เว็บไซต์, หนังสือพิมพ์, โทรศัพท์,<br>วิทยุ, สื่อ Social Media ต่าง ๆ | ไม่มี           |                                                                |

| โครงการ                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปัญหาและอุปสรรค                           | การคาดการณ์                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง</p> <p>๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน</p> | <p>๑) ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมายสถานที่จัดอบรม ขอข้อมูลวิทยากร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) สรุปรายละเอียดนำเสนอผู้บริหารพิจารณาแนวทางการดำเนินโครงการฯ และเพื่อนำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการฯ</p> <p>๓) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> | <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙</p> | <p>พบทวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙</p> |



| โครงการ                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ปัญหาและอุปสรรค                           | การคาดการณ์                                                                                             |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา</p> | <p>๑) ประสานหน่วยงานท้องถิ่น และอื่นๆ กำหนดจุดหมายในการจัดกิจกรรม</p> <p>๒) ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมาย สถานที่จัดกิจกรรม ขอข้อมูลความช่วยเหลือเบื้องต้นของกลุ่มเป้าหมาย หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนขออนุมัติดำเนินโครงการฯ ต่อไป</p> <p>๓) นำเสนอขอดำเนินโครงการฯ ณ บริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร เพื่อรณรงค์ให้กลุ่มเป้าหมาย แสดงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของถิ่นที่อยู่อาศัย และเพื่อปลูกจิตสำนึก สร้างกลุ่มอาสา ด้วยการใช้ความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง และให้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชน ท้องถิ่น ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมทำลายเปลี่ยนเป็นการดูแลอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่กับประเทศไทยต่อไป มีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการฯ ประกอบด้วย ชาวประมง แพปลา</p> | <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙</p> | <p>การคาดการณ์<br/>พบวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง ครู นักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๔) ดำเนินโครงการรักษาส่งแวดล้อมกับ อสป. และโครงการสะพานปลาารมใจ จิตอาสาทำจิตอาสาทะเล เมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ท่าเทียบเรือประมงชุมพร โดยมี พลเรือเอก เรืองฤทธิ์ บุญส่งประเสริฐ อนุกรรมการด้าน CG/CSR นายศุภชัย ดาวัลย์ รองผู้อำนวยการ อสป. ด้านพัฒนากิจการ ประมง และพนักงาน อสป. เข้าร่วมงาน ประกาศใช้มาตรการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ มีไข่ เลี้ยงตัวอ่อน ทะเลอ่าวไทย ประจำปี ๒๕๖๓</p> |                 |             |



| โครงการ                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ปัญหาและอุปสรรค                    | การคาดการณ์                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือประมง | <p>๑) ประสานสำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร สํารวจกลุ่มเป้าหมาย สถานที่จัดอบรม ขอข้อมูลวิทยากร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) สรุปรายละเอียดนำเสนอผู้บริหารพิจารณาแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ และเพื่อนำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการฯ</p> <p>๓) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> | การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ | <p>ทบทวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙</p> |

| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------|
| ๔. โครงการสินค้าประมงมกฏกฎหมาย<br>ตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร<br>ฟอร์มาลิน | ๑) ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>เกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูล และสรุปผล<br>การตรวจสอบสารฟอร์มาลิน | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |



| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพ<br>การประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ<br>๑๖) | <p>๑) ดำเนินการติดตามหนี้เบื้องต้นกับลูกหนี้โดยตรงทางโทรศัพท์</p> <p>๒) มีการสอบทานลูกหนี้และผู้ค้าประกันทางโทรศัพท์และแอปพลิเคชันไลน์</p> <p>๓) ประชาสัมพันธ์โครงการฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่งแผ่นพับไปยัง สป.ทร. ต่าง ๆ เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงชาวประมง</li> <li>- สสช. ออกพื้นที่เพื่อลงประชาสัมพันธ์โดยตรง</li> <li>- นำข้อมูลสินเชื่อเผยแพร่ผ่านช่องทาง Internet และ Web Site ของอสป.</li> </ul> <p>๔) องค์การสะพานปลาสามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ ในไตรมาสที่ ๒ (ม.ค. - มี.ค. ๖๓) จำนวน ๙ ราย ยอดเงินกู้ ๒,๗๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตามรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนมกราคม ๒๕๖๓</li> <li>- ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ</li> </ul> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ วงเงินปล่อยกู้ ๒,๗๐๐,๐๐๐ บาท             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทร. ตรายด ๙ ราย มูลค่า ๒,๗๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>• เดือนมีนาคม ๒๕๖๓                 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>๕) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตั้งแต่ตุลาคม ๒๕๖๒ - มีนาคม ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลาสามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภชื้อเครื่องมืออุปกรณ์ จำนวน ๒๕ ราย วงเงิน ๗,๐๕๐,๐๐๐ บาท</li> </ul> |                 |             |



| โครงการ                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี</p> <p>๑. แผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓</p> | <p>๑) จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เรื่อง การวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์และการวิเคราะห์ SWOT” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำหมวดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายประสงค์ที่สำคัญ เพื่อนำมาสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องในเชิงปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๕ คน</p> <p>๒) จัดอบรม “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป.” รุ่นที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>๓) จัดอบรม “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อพัฒนาพนักงาน อสป.” รุ่นที่ ๒ ในด้านการบริหารจัดการองค์กรอย่างมืออาชีพ เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลา กรุงเทพฯ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> <p>๔) จัดอบรม “โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่” และการมอบนโยบายการบริหารงานของ อสป. เพื่อพัฒนาบุคลากรในขั้นตอนแรกในการเข้าปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพฯ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๒๕ คน</p> <p>๕) จัดส่งพนักงาน อสป. เข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงานภายนอก จำนวน ๒๗ ครั้ง</p> |                 |             |



| โครงการ                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                        |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|
| <p>๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)</p> | <p>๑) ประชุมคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุม อสป. โดยที่ประชุมมีมติ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เห็นชอบเกณฑ์คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน อสป. ในแต่ละระดับ</li> <li>- ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการจัดทำรายละเอียดเพื่อเสนอต่อที่ประชุมในคราวต่อไป พร้อมประกาศใช้เกณฑ์คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน อสป. ให้พนักงานรับทราบ</li> </ul> <p>ก่อนนำไปใช้ในปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕</p> <p>๒) จัดทำหน้าที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และรวบรวมเพื่อนำมาประกอบกับเสนอตัวชี้วัดทั้ง ๕ มิติ พร้อมเกณฑ์คะแนนนำหน้าการประเมินของพนักงานแต่ละระดับให้ผู้อำนวยความสะดวก อสป. ทราบต่อไป</p> | ไม่มี           | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |

| โครงการ                                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๓. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา | ๑) ดำเนินการจัดทำคู่มือระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs เพื่อเตรียมการประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs เผยแพร่คู่มือและวิธีการใช้ระบบ KMs ต่อไป | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |



| โครงการ                                                                                                                          | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์<br>สามารถดำเนินการโครงการได้ตาม<br>แผนการดำเนินงาน |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนด<br>ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และ<br>คุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน<br>(Competency) ขององค์การสะพาน<br>ปลา | <p>๑) ประชุมคณะกรรมการด้านการ<br/>บริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่<br/>๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม<br/>๒๕๖๓</p> <p>๒) ปรับแผนปฏิบัติการเดิมเพื่อให้<br/>สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และจัดส่ง<br/>ให้สำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน<br/>เพื่อประกอบการดำเนินงานต่อไป</p> <p>๓) จัดทำข้อมูลเพื่อดำเนินการปรับปรุง<br/>Core Competency และ Managerial<br/>Competency โดยให้สอดคล้องกับแผน<br/>ยุทธศาสตร์ เพื่อนำเข้าที่ประชุมในเดือน<br/>เมษายน ๒๕๖๓ ต่อไป</p> | ไม่มี           |                                                                |

| โครงการ                                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                       | ปัญหาและอุปสรรค                    | การคาดการณ์                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา | ๑) สำนักงานอำนวยความสะดวกได้ประสานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อศึกษาข้อมูลในการจัดทำข้อในการจัดฝึกอบรม นั้น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดอบรมได้ | การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ | ทบทวนปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สามารถดำเนินการโครงการได้ตามสถานการณ์ COVID-๑๙ |



| โครงการ                                                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร</p> <p>๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน</p> | <p>ผลการทำงานสนับสนุนเพื่อจัดเตรียมรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรมวิทยากร และสถานที่ฝึกอบรม</p> <p>๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม รุ่นที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> <p>๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม รุ่นที่ ๒ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |

- ๒๒ -

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลา<br/>กรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและ<br/>พนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> |                 |             |





## บันทึกข้อความ

4 / ค.ค. / 63

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/๑๒๕

วันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๓  
(๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓)

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๗/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) ดังนี้

๑. คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ เห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวนธันวาคม ๒๕๖๒) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒ และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวนมิถุนายน ๒๕๖๓) ในคราวประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓

๒. เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในตัวชี้วัดหัวข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และเพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาจึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) มาเพื่อโปรดพิจารณา โดยแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เร่งรัดการปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการให้บริการตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๑ โครงการ

## ๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดภายในและภายนอกองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าให้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาและขยายโอกาสการสร้างรายได้จากทรัพย์สินให้มากขึ้น ประกอบด้วย

## ๒ โครงการ

## ๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ

## ๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ขยายและส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ด้านธุรกิจสะพานปลา

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ขยายการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาอาชีพชาวประมงและครอบครัว

ประกอบด้วย ๕ โครงการ



๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน
๒. โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา
๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือ

ประมง

๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร

ฟอร์มาลิน

๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์
  - กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น
  - กลยุทธ์ที่ ๔.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
  - กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ยกระดับการบริหารจัดการด้วยระบบฐานข้อมูลและดิจิทัล ประกอบด้วย

๕ โครงการ

๑. โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP)

ประจำปี ๒๕๖๓

๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)
๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารจัดการองค์กร (KM)
๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และ

คุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓

๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การ

สะพานปลา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์
  - กลยุทธ์ที่ ๕.๑ พัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
  - กลยุทธ์ที่ ๕.๒ พัฒนาระบบการให้บริการ/การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการ และผู้มี

ส่วนได้ส่วนเสีย

- กลยุทธ์ที่ ๕.๓ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์

ประเทศไทย ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรม

จริยธรรมในหน่วยงาน

๓. ในการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๗/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบและให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑. ตามรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓) ที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอ รวมทั้งสิ้น ๑๔ โครงการ มีโครงการที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) จำนวน ๕ โครงการ จึงได้ชะลอการจัดทำโครงการฯ และจะเริ่มดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓ ส่วนการดำเนินงานโครงการอื่น ๆ เป็นไปตามแผนที่วางไว้



๒. สำหรับการดำเนินงานโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เดิมองค์การสะพานปลาได้นำเสนอแนวทางการลงทุนรูปแบบลงทุนเอง ซึ่งกรมธนารักษ์และคณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบแล้ว แต่เนื่องจากรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายให้องค์การสะพานปลาไปศึกษาทบทวนแนวทางการลงทุนรูปแบบการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership : PPP) องค์การสะพานปลาจึงได้จัดจ้างบริษัทเกทเวย์อาร์คิเทค จำกัด เพื่อดำเนินการออกแบบเบื้องต้น (Conceptual Design) ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอผลการออกแบบเบื้องต้นเพื่อนำไปเจรจากับกรมธนารักษ์ จึงเห็นควรให้องค์การสะพานปลาเร่งรัดดำเนินการ รวมทั้งให้องค์การสะพานปลาแจ้งกรมธนารักษ์เพื่อรับทราบแนวทางการลงทุนในรูปแบบดังกล่าวอย่างเป็นทางการต่อไป

๓. ตามที่กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งให้องค์การสะพานปลาชำระค่าเช่าและค่าธรรมเนียมการต่ออายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๔๒ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๑ จำนวน ๖๖,๖๙๙,๙๙๓ บาท นั้น เห็นควรให้องค์การสะพานปลามีหนังสือแจ้งตอบกรมธนารักษ์ ภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ โดยองค์การสะพานปลาอาจขอผ่อนผันการจัดเก็บค่าเช่าในช่วงที่คณะรัฐมนตรีมีมติให้ย้ายสะพานปลากรุงเทพออกจากพื้นที่ เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการพัฒนาพื้นที่ได้ ส่วนการคิดอัตราค่าเช่าในปัจจุบันจะต้องมีความชัดเจนเกี่ยวกับรูปแบบการลงทุนก่อน จึงให้องค์การสะพานปลาเร่งรัดดำเนินการเพื่อให้ได้ความชัดเจนต่อไป

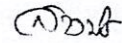
๔. เนื่องจากยังไม่ได้ข้อสรุปเกี่ยวกับแนวทางการลงทุนที่ชัดเจน คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้ว จึงให้องค์การสะพานปลายึดถือแนวทางการลงทุนรูปแบบลงทุนเองเป็นหลัก ส่วนการลงทุนรูปแบบการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership : PPP) ก็เห็นควรให้ดำเนินการคู่ขนานกันไป แต่หากแนวทางการลงทุนใดมีความชัดเจน ก็ให้นำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อพิจารณาในคราวประชุมครั้งต่อไป

๕. เพื่อให้ได้ความชัดเจนเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เห็นควรให้องค์การสะพานปลาจัดทำรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการลงทุนทั้ง ๒ รูปแบบ นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุนเพื่อพิจารณาความชัดเจนโดยเร็ว เพื่อมิให้เกิดความเสียหายกับองค์การสะพานปลา

๖. ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า จากยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้านและโครงการต่าง ๆ ที่องค์การสะพานปลาดำเนินการ เช่น ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ๑ โครงการ คือ โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน ซึ่งมีความเห็นว่ามีไม่สอดคล้องและไม่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์และเป้าหมายได้อย่างชัดเจน ซึ่งธรรมาภิบาลประกอบด้วย หลักนิติธรรม คุณธรรม ความโปร่งใส การมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบ และความคุ้มค่า ซึ่งการจัดทำโครงการจะต้องสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลทั้ง ๖ ด้านดังกล่าว ตัวอย่างเช่น หลักความโปร่งใส จะต้องแสดงให้เห็นถึงการมีโครงสร้าง/ระบบการทำงานที่ชัดเจน หรือเรื่องการลงโทษซึ่งจะต้องมีกระบวนการยุติธรรมที่รวดเร็ว มีการลงโทษผู้กระทำผิดอย่างยุติธรรม มีกระบวนการฟ้องร้องที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น ดังนั้น ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีงบประมาณต่อไป เห็นควรให้พิจารณาถึงความสอดคล้อง การตอบสนองต่อยุทธศาสตร์และเป้าหมายการดำเนินงานขององค์การสะพานปลาประกอบด้วย แต่สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โครงการได้ถูกกำหนดไว้แล้ว จึงเห็นควรให้มีการสอดแทรกเนื้อหาให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายต่อไป

๔ -  
มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบโดยให้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ  
ไปดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

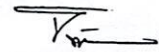


(นางสาวนัย โคมลวงษ์วิศ)

หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕

เห็นชอบ

มอบ ผยศ. - สดป., สยศ. ดำเนินการ



(นายมนเทียร อินทร์น้อย)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ธนิดา คัด/ทาน

- 4 ส.ค. 2563.



| ลำดับ | โครงการ                                                                                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                         | ไตรมาส ๓ |       |      |       | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------|-------|---------------|
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. |               |
| ๑     | โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ๑. จัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้<br>โครงการเสนอคณะกรรมการ อสป.                                                                                                                                                                                                                  | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   | ๒. นำเสนอโครงการฯ รูปแบบร่วม<br>ลงทุนภาครัฐและภาคเอกชน (PPP)<br>ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                        | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   | ๓. จัดทำการออกแบบเบื้องต้น<br>Concdptual Design                                                                                                                                                                                                                                 | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผล       |       |      |       |               |
| ๒     | โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลา<br>สมุทรปราการ                                                        | จัดทำแผนการพัฒนาให้เหมาะสมกับ<br>พื้นที่ และศึกษาความเป็นไปได้                                                                                                                                                                                                                  | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผล       |       |      |       |               |
| ๓     | โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพ<br>ลักษณ์องค์การสะพานปลา                                        | ๑. ประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการ<br>ตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน<br>โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ<br>สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่<br>ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานี<br>โทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์<br>นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และ<br>สื่อ Social Media      | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   | ๒. ประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำ<br>ประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน<br>โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ<br>สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่<br>ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานี<br>โทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์<br>นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และ<br>สื่อ Social Media   | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   | ๓. การประชาสัมพันธ์ด้านการเสริม<br>สร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง โดย<br>โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ<br>สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่<br>ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานี<br>โทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์<br>นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และ<br>สื่อ Social Media | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |       |      |       |               |
|       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |       |      |       |               |



## 4.2/5

| ลำดับ | โครงการ                                                             | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                    | ไตรมาส ๓ |       |      |       | ปัญหา/อุปสรรค                           |
|-------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------|-------|-----------------------------------------|
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            |          | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. |                                         |
|       |                                                                     | ๔. ประชาสัมพันธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดทำเป็นสโปต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media | แผน      |       |      |       |                                         |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       |                                         |
|       |                                                                     | ๕. การประชาสัมพันธ์ด้านงานประจำและโครงการพิเศษ โดยจัดทำเป็นสโปต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media        | แผน      |       |      |       |                                         |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       |                                         |
| ๔     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน           | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน      |       |      |       | เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤต                  |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | การระบาดของ COVID-                      |
|       |                                                                     | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน      |       |      |       | ๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการ |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓                     |
| ๕     | โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา                            | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน      |       |      |       | เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤต                  |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | การระบาดของ COVID-                      |
|       |                                                                     | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน      |       |      |       | ๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการ |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓                     |
| ๖     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง  | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน      |       |      |       | เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤต                  |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | การระบาดของ COVID-                      |
|       |                                                                     | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน      |       |      |       | ๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการ |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓                     |
| ๗     | โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน | ๑. รวบรวมและศึกษาข้อมูล เพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                       | แผน      |       |      |       | เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤต                  |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | การระบาดของ COVID-                      |
|       |                                                                     | ๒. ดำเนินการตามแผนงาน โดยประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในและภายนอกองค์กร, จัดอบรมเจ้าหน้าที่ของ อสป.และประสานขอความร่วมมือผู้ซื้อสินค้าสัตว์น้ำ                                                                                         | แผน      |       |      |       | ๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการ |
|       |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |       |      |       | ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓                     |



| ลำดับ | โครงการ                                                                  | กิจกรรม                                                                                                                                   | ไตรมาส ๓ |       |      |       | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------|-------|---------------|
|       |                                                                          |                                                                                                                                           |          | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. |               |
| ๘     | โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการ<br>ประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖) | ๑. ประชาสัมพันธ์โครงการ                                                                                                                   | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๒. ดำเนินการให้สินเชื่อ                                                                                                                   | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๓. จัดเก็บหนี้                                                                                                                            | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๔. ตรวจสอบและประเมินผล<br>โครงการฯ                                                                                                        | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
| ๙     | โครงการแผนพัฒนาบุคลากร(Individual<br>Development Plan : IDP)             | ๑. การเรียนรู้ด้วยตนเอง Self -<br>learning                                                                                                | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๒. การสอนงาน Coaching                                                                                                                     | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๓. หลักสูตรที่ ๖ "โครงการเสริมสร้าง<br>ความรู้ความเข้าใจการประเมินคุณ-<br>ธรรมและความโปร่งใสในการดำเนิน<br>งานของหน่วยงานภาครัฐ"          | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           |          |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๔. หลักสูตรที่ ๗ "ความรู้เกี่ยวกับ<br>Competency เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การบริหารจัดการ : มุ่งสู่การจัดทำ<br>Competency Gap ประจำปี๒๕๖๓ | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           |          |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๕. หลักสูตรที่ ๘ "การจัดทำร่างแผน<br>ปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ และการ<br>บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน<br>องค์การสะพานปลา"                  | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           |          |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๖. จัดส่งพนักงาน อสป. เข้าร่วมประ-<br>ชุม/อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงาน<br>ภายนอก                                                           | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           |          |       |      |       |               |
| ๑๐    | โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมิน<br>ผลการปฏิบัติงาน (KPI)                 | ๑. สรุปรงานในหน้าที่รับผิดชอบ<br>พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมิน<br>ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล                                             | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           |          |       |      |       |               |
|       |                                                                          | ๒. เสนอตัวชี้วัด พร้อมเกณฑ์คะแนน/<br>น้ำหนักการประเมินของพนักงานแต่<br>ละระดับให้ ผอ. ทราบ                                                | แผน      |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           | ผล       |       |      |       |               |
|       |                                                                          |                                                                                                                                           |          |       |      |       |               |

| ลำดับ | โครงการ                                                                                                       | กิจกรรม                                                                                                                     | ไตรมาส ๓ |       |      |       | ปัญหา/อุปสรรค                                                                                      |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             |          | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. |                                                                                                    |
| ๑๑    | โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา                                                       | ๑. ประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ KMs เผยแพร่คู่มือและวิธีการใช้ระบบ KMs                                          | แผน      |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             | ผล       |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               | ๒. กำหนด Cop (ชุมชนแห่งการเรียนรู้) ตามกระบวนการทำงาน                                                                       | แผน      |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             | ผล       |       |      |       |                                                                                                    |
| ๑๒    | โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา | ประชุมคณะกรรมการฯ                                                                                                           | แผน      |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             | ผล       |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             |          |       |      |       |                                                                                                    |
| ๑๓    | โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา                                          | จัดอบรม                                                                                                                     | แผน      |       |      |       | เนื่องจากเป็นช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-๑๙ จึงชะลอการจัดโครงการฯ โดยจะดำเนินการในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓ |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             | ผล       |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             |          |       |      |       |                                                                                                    |
| ๑๔    | โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน                        | ๑. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน/ติดต่อและประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/ประสานวิทยากรผู้บรรยาย/จัดหาสถานที่จัดอบรมพนักงาน | แผน      |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             | ผล       |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             |          |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               | ๒. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฯ                                                                   | แผน      |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             | ผล       |       |      |       |                                                                                                    |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                             |          |       |      |       |                                                                                                    |

**หมายเหตุ:**

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีส้ม หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน



องค์การสะพานปลา  
 รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓  
 ประจำปีงบประมาณที่ ๓ (๑ เมษายน - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓)

| โครงการ                                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐานสากล<br>๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ | ๑) จัดทำรายงานศึกษาและวิเคราะห์การให้เอกชนร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เสนอคณะกรรมการ-การ อสป. เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ<br>๒) เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๓ คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุน และผู้บริหาร อสป. เข้าพบอธิบดีกรมธนารักษ์ ร่วมหารือแนวทางการพัฒนาโครงการฯ โดยให้เอกชนร่วมลงทุน (PPP)<br>๓) เมื่อวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ประธานกรรมการองค์การสะพานปลาและผู้อำนวยการ อสป. เข้าพบรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายประภัตร โพธสุธน) เพื่อประชุมหาแนวทางการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาและทำเทียบเรือประมงของ อสป. | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>๔) จัดทำหนังสือองค์การสะพานปลา ที่ กษ ๑๗๐๓.๑/๑๖๐๐ ลงวันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๓ ถึงรองปลัดกระทรวงการคลัง ในการขอขยายวัตถุประสงค์การดำเนินงานของ อสป. ซึ่งอยู่ระหว่างการเข้าหารือเพื่อให้สามารถให้เอกชนมาลงทุนในกิจกรรมต่าง ๆ ได้</p> <p>๕) จัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ เพื่อนำเสนอรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พิจารณา</p> <p>๖) ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างการออกแบบเบื้องต้น Conceptual Design โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ ตามคำสั่งองค์การสะพานปลา ที่ ๒๐๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำขอบเขตของงาน/รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะสำหรับการจ้างออกแบบเบื้องต้น Conceptual Design โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ</p> |                 |             |



| โครงการ                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาอย่างยั่งยืน</p> <p>๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ</p> | <p>ผลการตรวจสอบพื้นที่สี่ฝั่งเมือง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สะพานปลาสมุทรปราการได้รับเอกสารพื้นที่สี่ฝั่งเมืองแล้ว ยืนยันว่าเป็นพื้นที่สีเขียว สำหรับใช้ทำเกษตรกรรม</li> </ul> <p>๒) การตรวจสอบเขตที่ดินรังวัดจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับเอกสารที่ดินรังวัดจากสำนักงานที่ดินจังหวัดสมุทรปราการ</li> </ul> <p>๓) การผูกพันของสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับเอกสารภาระผูกพันจากสะพานปลาสมุทรปราการแล้ว ซึ่งเป็นข้อมูลสัญญาการเช่าพื้นที่อาคารต่าง ๆ ในบริเวณสะพานปลาสมุทรปราการ</li> </ul> <p>๔) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนการพัฒนาให้เหมาะสมกับพื้นที่</p> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ                                                          | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา</p> | <p>๑) ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ผ่านทาง FMO Line News, อสป. สาร, เว็บไซต์, หนังสือพิมพ์, โทรทัศน์, วิทยุ, สื่อ Social Media ต่าง ๆ</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>๑. กลุ่มเป้าหมายได้รับรู้ถึงโครงการและความช่วยเหลือต่าง ๆ ที่ อสป. ดำเนินการอยู่ทั้งปัจจุบันและอนาคต</p> <p>๒. กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบเกี่ยวกับ การดำเนินงานและผลการดำเนินงานของ อสป. มากยิ่งขึ้น</p> <p>๓. สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |



| โครงการ                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค                           | การคาดการณ์                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง</p> <p>๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน</p> | <p>๑) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> <p>๒) ดำเนินการทบทวนโครงการตามบันทึก ผยศ. - สดป. ที่ กษ ๑๗๐๓.๒/๕๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง การทบทวนโครงการ/ตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๓ ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-๑๙</p> <p>๓) การประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติให้ดำเนินโครงการตามแผนเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการประสานสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงจัดเตรียมโครงการอบรมส่งเสริมความรู้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓</p> | <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙</p> | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓</p> |

| โครงการ                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค                    | การคาดการณ์                                                       |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| ๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา | <p>๑) ดำเนินโครงการครั้งที่ ๑ เรียบร้อยแล้ว</p> <p>๒) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> <p>๓) ดำเนินการทบทวนโครงการตามบันทึก ฝยศ. - สดป. ที่ กษ ๑๗๐๓.๒/๕๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง การทบทวนโครงการ/ตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๓ ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-๑๙</p> <p>๔) การประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติให้ดำเนินโครงการตามแผนเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการประสานสะพานปลาและทำเทียบเรือประมงจัดเตรียมโครงการอบรมส่งเสริมความรู้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓</p> | การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓ |



| โครงการ                                                                      | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค                           | การคาดการณ์                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง</p> | <p>๑) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ COVID-19 และให้ระงับการจัดประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการอบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> <p>๒) ดำเนินการทบทวนโครงการตามบันทึก ผยศ. – สตป. ที่ กษ ๑๗๐๓.๒/๕๒ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง การทบทวนโครงการ/ตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๓ ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-๑๙</p> <p>๓) การประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติให้ดำเนินโครงการตามแผนเดิม ซึ่งอยู่ระหว่างการประสานสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง จัดเตรียมโครงการอบรมส่งเสริมความรู้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓</p> | <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙</p> | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๓</p> |

| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมาย<br>ตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร<br>ฟอร์มาลิน | <p>ผลการทำงานที่เกี่ยวข้อง<br/>๑) ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br/>เกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูล และสรุปผล<br/>การตรวจสอบสารฟอร์มาลิน</p> <p>๒) เนื่องจากอยู่ในช่วงวิกฤตการระบาดของ<br/>ของ COVID-19 และให้ระงับการจัด<br/>ประชุมต่าง ๆ จึงชะลอการจัดโครงการ<br/>อบรมฯ ดังกล่าวไว้ชั่วคราว</p> <p>๓) อยู่ระหว่างการประสานสะพานปลา<br/>และท่าเทียบเรือประมงจัดเตรียม<br/>โครงการอบรมให้ความรู้ในเดือน<br/>สิงหาคม ๒๕๖๓</p> | ไม่มี           | <p>การคาดการณ์โครงการได้ตาม<br/>แผนการดำเนินงานได้ในเดือนสิงหาคม<br/>๒๕๖๓</p> |



| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ปัญหาและอุปสรรค                        | การคาดการณ์                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| ๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพ<br>การประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ<br>๑๖) | <p>๑) ดำเนินการติดตามหนี้เบื้องต้นกับ<br/>           ลูกหนี้โดยตรงทางโทรศัพท์</p> <p>๒) มีการสอบทานลูกหนี้และผู้ค้าประกัน<br/>           ทางโทรศัพท์และแอปพลิเคชันไลน์</p> <p>๓) ประชาสัมพันธ์โครงการฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่งแผ่นพับไปยัง สป.ทร. ต่าง ๆ</li> </ul> <p>เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึง<br/>           ชาวประมง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สสช. ออกพื้นที่เพื่อลง</li> </ul> <p>ประชาสัมพันธ์โดยตรง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นำข้อมูลสินเชื่อเผยแพร่ผ่าน</li> </ul> <p>ช่องทาง Internet และ Web Site ของ<br/>           อสป.</p> <p>๔) อสป. ไม่มีการปล่อยสินเชื่อประเภท<br/>           ช่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมือ<br/>           อุปกรณ์ในไตรมาสที่ ๓ (เม.ย. - มิ.ย.<br/>           ๖๓) เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่<br/>           ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙</p> <p>๕) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตั้งแต่ ต.ค.<br/>           ๒๕๖๒ - มิ.ย. ๒๕๖๓ อสป.สามารถ<br/>           ปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและ<br/>           ประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ จำนวน<br/>           ๒๕ ราย วงเงิน ๗,๐๕๐,๐๐๐ บาท</p> | การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-<br>๑๙ | ยอดการปล่อยสินเชื่อไม่เกินไปตาม<br>เป้าหมาย |

| โครงการ                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี</p> <p>๑. แผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓</p> | <p>๑) การเรียนรู้ด้วยตนเอง Self – learning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การพัฒนาบุคลากรตาม Competency Gap ๒๕๖๒ (เครื่องมืออื่นที่ไม่ใช่การฝึกอบรม/สัมมนา) ได้ดำเนินการโดยวิธีการเรียนรู้ด้วยตนเอง Self – learning ครั้งที่ ๑ จำนวน ๖ หัวข้อ ได้แก่</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การบริหารการเปลี่ยนแปลง</li> <li>๒. ภาวะผู้นำ</li> <li>๓. การประเมินผล นำเสนอ บริหารจัดการ ติดตาม ประเมินผลโครงการงานวิจัย</li> <li>๔. ทักษะการเจรจาต่อรองและนำเสนอ</li> <li>๕. การประสานงานและสื่อสารองค์กร</li> <li>๖. ความรู้ด้านระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> </ol> <p>โดยเวียนแจ้งให้พนักงานเข้าเรียนรู้ตั้งแต่วันที่ ๓๑ ม.ค. – ๓๐ เม.ย. ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกเวียนแจ้งที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๑๔ ลงวันที่ ๓๑ ม.ค. ๒๕๖๓ เรื่อง การเรียนรู้ผ่านระบบ E – Learning</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาบุคลากรตาม Competency Gap ๒๕๖๒ (เครื่องมืออื่นที่ไม่ใช่การฝึกอบรม/สัมมนา) ได้ดำเนินการโดยวิธีการเรียนรู้ด้วยตนเอง Self - learning ครั้งที่ ๒ จำนวน ๔ หัวข้อ ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>ความเข้าใจพื้นฐานและยุทธศาสตร์องค์กร</li> <li>การใฝ่เรียนรู้ และความรู้รับผิดชอบ และจริยธรรม</li> <li>ความรู้ด้านระบบดิจิทัล</li> <li>การทำงานเป็นทีม</li> </ol> </li> </ul> <p>โดยเรียนแจ้งให้พนักงานเข้าเรียนรู้ตั้งแต่วันที่ ๒๒ เม.ย. - ๓๑ พ.ค. ๒๕๖๓ เรียนเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกเรียนแจ้งที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๓๙ ลงวันที่ ๒๒ เม.ย. ๒๕๖๓ เรื่อง การพัฒนาพนักงานตาม Competency Gap ๒๕๖๒</p> <p>๒) การสอนงาน Coaching</p> <p>การสอบงาน Coaching โดยที่ปรึกษาเฉพาะด้าน ได้แก่</p> <p>๑. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล พนักงานในสังกัด สบค. ได้รับคำปรึกษา</p> |                 |             |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>แนะนำและสอบการทำงานจากที่ปรึกษา<br/>ด้าน HR</p> <p>๒. ด้านยุทธศาสตร์และความเสี่ยง<br/>พนักงานในสังกัด สยศ. และ สตป.<br/>ได้รับคำปรึกษาแนะนำและสอนการ<br/>ทำงานจากที่ปรึกษาด้านแผนงาน และ<br/>ความเสี่ยง</p> <p>๓) การดูงานนอกสถานที่ Site Visit<br/>อสป. จัดส่งพนักงานเข้าร่วมประชุม/<br/>อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงาน<br/>ภายนอก จำนวน ๓ ครั้ง</p> <p>๔) ทบทวนและปรับเปลี่ยนแผนการ<br/>สัมมนาจากเดิมเป็น จัดร่วมกับหลักสูตร<br/>สัมมนาจัดทำร่างแผนปฏิบัติการปี<br/>๒๕๖๔ และหลักสูตรการบริหารความ<br/>เสี่ยงและควบคุมภายใน อสป. ระหว่าง<br/>เดือน พ.ค. - ก.ค. ๖๓ เนื่องจาก<br/>สถานการณ์แพร่ระบาดไวรัสโคโรนา<br/>๒๐๑๙ ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๓.๑/<br/>๑๐๒ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๓ เรื่อง<br/>ขอทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี<br/>๒๕๖๓</p> |                 |             |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>๕) ดำเนินการจัดอบรม “โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมองค์การสะพานปลา โดยการประชุมทางไกล Video Conference ผ่านระบบ ZOOM โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรมทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน ๔๘ คน</p> <p>๖) ดำเนินการจัดอบรมหัวข้อ “ความรู้เกี่ยวกับ Competency” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ : มุ่งสู่การจัดทำ Competency Gap ประจำปี ๒๕๖๓” เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมองค์การสะพานปลา โดยการประชุมทางไกล Video Conference ผ่านระบบ ZOOM โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรมทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน ๒๓๐ คน</p> <p>๗) ดำเนินการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำร่างแผนปฏิบัติการประจำปี</p> |                 |             |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>๒๕๖๔ และการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การสะพานปลา” เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมองค์การสะพานปลา โดยการประชุมทางไกล Video Conference ผ่านระบบ ZOOM โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรมทั้งสิ้นส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน ๖๒ คน</p> |                 |             |



| โครงการ                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)</p> | <p>๑) รวบรวมข้อมูลสรุปงานในหน้าที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อนำมาประกอบกับเสนอตัวชี้วัดทั้ง ๕ มิติ พร้อมเกณฑ์คะแนนนำหน้าการประเมินของพนักงานแต่ละระดับให้ผู้อำนวยการ อสป. ทราบ</p> <p>๒) ประชุมคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓ โดยพิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) รายบุคคลระดับ ๓ - ๘</p> <p>๓) นำเสนอตัวชี้วัดพร้อมเกณฑ์คะแนน นำหน้าการประเมินของพนักงานแต่ละระดับให้ผู้อำนวยการ อสป. ทราบ และเห็นชอบเกณฑ์คะแนน เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน และสามารถประกาศใช้ได้ในปี ๒๕๖๔</p> |

| โครงการ                                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| ๓. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา | <p>๑) ดำเนินการประชาสัมพันธ์ระบบการจัดการความรู้ Online KMs โดยเผยแพร่คู่มือและวิธีการใช้ระบบผ่านหน้า Web Site อสป. (การจัดการองค์ความรู้) ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๓๘๘ ลงวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ เรื่องเผยแพร่คู่มือและระบบการใช้ระบบ KMs</p> <p>๒) ขอเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการองค์ความรู้ KMs จากเดิมเป็น km.fishmarket.co.th เพื่อเป็นช่องทางในการรวบรวมข้อมูล สื่อสาร และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๕๙๐ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓</p> <p>๓) กำหนด Cop ชุมชนแห่งการเรียนรู้จำนวน ๓ ชุมชน ได้แก่ ชุมชนกลุ่มบริหาร, ชุมชนบริหารจัดการสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง และชุมชนพัฒนาภารกิจประมง ตามบันทึกที่ กษ ๑๗๐๔.๑/๗๖๐ ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓</p> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |



| โครงการ                                                                                                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------|
| <p>๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา</p> | <p>๑) ประชุมคณะกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ อสป. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓ โดยพิจารณาสมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะการบริหารจัดการ (Managerial Competency) ประจำปี ๒๕๖๓ และแนวทางในการประเมินช่องว่างความสามารถของพนักงาน (Competency Gap) ทั้งนี้ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ</p> | ไม่มี           | <p>การคาดการณ์<br/>สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน</p> |

| โครงการ                                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                | ปัญหาและอุปสรรค                                                                                                                                                                                                                                                                     | การคาดการณ์                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา | นำเสนอกำหนดการโครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ให้ผู้อำนวยการ อสป. ทราบ และนำเสนอผู้อำนวยการ อสป. พิจารณา | เนื่องจากในปัจจุบันได้มีประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ซึ่งเป็นโรคที่ติดต่อได้ง่ายและเป็นอันตรายอย่างมากต่อชีวิตของผู้ได้รับเชื้อ ประกอบกับในขณะนี้ยังไม่มีวัคซีนป้องกันโรคทั้งยังไม่มียารักษาโดยตรง | เนื่องจากรัฐบาลมีมาตรการผ่อนคลายในเรื่อง COVID-๑๙ สำนักงานอำนวยความสะดวกดำเนินการจัดโครงการฯ ณ ทำเลียบเรือประมงภูเก็ต ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๓ |



| โครงการ                                                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร</p> <p>๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน</p> | <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>๑) ประสานหน่วยงานสนับสนุนเพื่อจัดเตรียมรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรมวิทยากร และสถานที่ฝึกอบรม</p> <p>๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม รุ่นที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและพนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> <p>๒) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมในหน่วยงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน อสป. เกี่ยวกับการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนร่วม รุ่นที่ ๒ ๕ มีนาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ</p> | ไม่มี           | สามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนการดำเนินงาน |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>อสป. ชั้น ๒ สำนักงานสะพานปลา<br/>กรุงเทพ อสป. โดยมีผู้บริหารและ<br/>พนักงาน อสป. เข้าร่วมจำนวน ๓๐ คน</p> |                 |             |





## บันทึกข้อความ

เรียน

ฝ่ายศ. - สทป.

บต. ๔

11 / พ.ย. / 63

ส่วนราชการ สำนักงานอำนวยการ แผนกบริหารการประชุม

ที่ กษ ๑๗๐๑.๒/๑๙๔

วันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๔  
(๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)

เรียน ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

ในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) ดังนี้

๑. ตามที่คณะกรรมการองค์การสะพานปลาได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ เห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวนธันวาคม ๒๕๖๒) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒ และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา (ฉบับทบทวนมิถุนายน ๒๕๖๓) ในคราวประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ นั้น เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในข้อ ๒.๓ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓ ในบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และเพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ องค์การสะพานปลาจึงขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) มาเพื่อโปรดพิจารณา โดยแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๓ กลยุทธ์ จำนวน ๑๔ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เร่งรัดการปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการให้บริการตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐาน

ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดภายในและภายนอกองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาประสิทธิภาพการเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าให้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาและขยายโอกาสการสร้างรายได้จากทรัพย์สินให้มากขึ้น ประกอบด้วย

๒ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ

๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ขยายและส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ด้านธุรกิจสะพานปลา

/กลยุทธ์ที่...



กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ขยายการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนาอาชีพชาวประมงและครอบครัว  
ประกอบด้วย ๕ โครงการ

๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน
  ๒. โครงการรักษาสีงแวดล้อมกับองค์การสะพานปลา
  ๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและท่าเทียบเรือ
  ๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสาร
- ประมง
- ฟอร์มาลีน

๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)  
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย

๓ กลยุทธ์

- กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น
- กลยุทธ์ที่ ๔.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ยกระดับการบริหารจัดการด้วยระบบฐานข้อมูลและดิจิทัล ประกอบด้วย
- ๕ โครงการ

๑. โครงการแผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP)
  ๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI)
  ๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารจัดการองค์กร (KM)
  ๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และ
- คุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓
๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การ

สะพานปลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๕.๑ พัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

กลยุทธ์ที่ ๕.๒ พัฒนาระบบการให้บริการ/การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการ

และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลยุทธ์ที่ ๕.๓ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์  
ประเทศไทย ประกอบด้วย ๑ โครงการ

๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรม
- จริยธรรมในหน่วยงาน

๒. ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองและขับเคลื่อนงานองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) ที่ประชุม มีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

๑) จากรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) ที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนและตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุกโครงการ แต่เมื่อพิจารณารายละเอียด

/ของกิจกรรม...



ของกิจกรรมในบางโครงการซึ่งนอกเหนือจากบันทึกข้อตกลงฯ จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานในบางโครงการยังไม่บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและยังพบปัญหาอุปสรรค เช่น โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ จึงเห็นควรให้องค์การสะพานปลาไปจัดทำผลดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขเพิ่มเติมนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อประกอบการพิจารณา

๒) สำหรับโครงการฝึกอบรมและโครงการประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร เมื่อองค์การสะพานปลาได้ดำเนินการไปแล้วเห็นควรให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานภายหลังการฝึกอบรมหรือการจัดกิจกรรม ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการหรือไม่

๓) เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบเห็นควรให้องค์การสะพานปลานำเสนอนางจิราวรรณ แยมประยูร และนายสุรนนท์ วงศ์วิทยากำจร อนุกรรมการฯ พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลาเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบโดยให้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ ไปดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

๓. องค์การสะพานปลาได้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการไปดำเนินการรายละเอียดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) ปรากฏตามเอกสารที่ได้นำเสนอ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การสะพานปลา ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) ตามที่องค์การสะพานปลาได้นำเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นางสาวนัย โคมलगษ์วณิช)

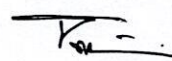
หัวหน้าสำนักงานอำนวยการ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

เห็นชอบ

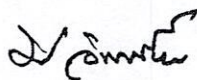
มอบ รพอ.บร. , ฝยศ. - สดป. ดำเนินการ

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวธนิดา ภูครองทุ่ง)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ๕



(นายมนต์ อินทร์น้อย)

ผู้อำนวยการองค์การสะพานปลา

30 ต.ค. 2563

ธนิดา คัด/ทาน

รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓

ไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)

| ลำดับ                                                             | โครงการ                                                                                           | กิจกรรม                                                           | ไตรมาส ๔ |      |      | ปัญหา/อุปสรรค |      |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------|------|------|---------------|------|
|                                                                   |                                                                                                   |                                                                   |          | ก.ค. | ส.ค. |               | ก.ย. |
| ๑                                                                 | โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ<br><b>ทบทวน</b> ทบทวนรายละเอียดของโครงการฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ | ๑. จัดทำการออกแบบเบื้องต้น                                        | แผน      |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | Concdptual Design                                                 | ผล       |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | ๒. จัดทำร่างของขอบเขตงาน (TOR)                                    | แผน      |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | โครงการฯ เสนอคณะกรรมการ อสป.                                      | ผล       |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | และกระทรวงเกษตรฯ                                                  |          |      |      |               |      |
| ๒                                                                 | โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ                                                            | ๑. นำเสนอคณะทำงานฯ พิจารณา                                        | แผน      |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | แผนดำเนินการ                                                      | ผล       |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | ๒. นำเสนอและขออนุมัติโครงการฯ                                     | แผน      |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | คณะกรรมการ อสป.                                                   | ผล       |      |      |               |      |
| ๓                                                                 | โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา                                            | ๑. ประชาสัมพันธ์ด้านพัฒนาการ                                      | แผน      |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | ตลาดสินค้าสัตว์น้ำให้ได้มาตรฐาน                                   | ผล       |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ                                   |          |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานี |          |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | โทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์                                  |          |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และ                                |          |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | สื่อ Social Media                                                 |          |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | ๒. ประชาสัมพันธ์ด้านส่งเสริมการทำ                                 | แผน      |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | ประมงอย่างถูกกฎหมายและยั่งยืน                                     | ผล       |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ                                   |          |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานี |          |      |      |               |      |
|                                                                   |                                                                                                   | โทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์                                  |          |      |      |               |      |
| นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และ                                |                                                                                                   |                                                                   |          |      |      |               |      |
| สื่อ Social Media                                                 |                                                                                                   |                                                                   |          |      |      |               |      |
| ๓. การประชาสัมพันธ์ด้านการเสริม                                   | แผน                                                                                               |                                                                   |          |      |      |               |      |
| สร้างสังคมประมงไทยให้เข้มแข็ง โดย                                 | ผล                                                                                                |                                                                   |          |      |      |               |      |
| โดยจัดทำเป็น สปอต สารคดี บทความ                                   |                                                                                                   |                                                                   |          |      |      |               |      |
| สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานี |                                                                                                   |                                                                   |          |      |      |               |      |
| โทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์                                  |                                                                                                   |                                                                   |          |      |      |               |      |
| นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และ                                |                                                                                                   |                                                                   |          |      |      |               |      |
| สื่อ Social Media                                                 |                                                                                                   |                                                                   |          |      |      |               |      |



| ลำดับ | โครงการ                                                            | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                    | ไตรมาส ๔ |      |      |      | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|------|---------------|
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            |          | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |               |
|       |                                                                    | ๔. ประชาสัมพันธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดทำเป็นสปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            |          |      |      |      |               |
|       |                                                                    | ๕. การประชาสัมพันธ์ด้านงานประจำและโครงการพิเศษ โดยจัดทำเป็นสปอต สารคดี บทความ สกู๊ปข่าว ข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ สถานีวิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร สิ่งพิมพ์อื่น ๆ และสื่อ Social Media        | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            |          |      |      |      |               |
| ๔     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน          | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    | ๓. จัดทำรายงานผลการฝึกอบรมเสนอต่อผู้บังคับบัญชา                                                                                                                                                                                            | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
| ๕     | โครงการรักษาสีน้ำจืดล้อมกับองค์การสะพานปลา                         | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    | ๓. จัดทำรายงานผลการทำกิจกรรมเสนอต่อผู้บังคับบัญชา                                                                                                                                                                                          | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
| ๖     | โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง | ๑. ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการ                                                                                                                                                                                                                | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม                                                                                                                                                                                                               | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                    | ๓. จัดทำรายงานผลการฝึกอบรมเสนอต่อผู้บังคับบัญชา                                                                                                                                                                                            | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                            | ผล       |      |      |      |               |

| ลำดับ | โครงการ                                                              | กิจกรรม                                                                                                                                                           | ไตรมาส ๔ |      |      |      | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|------|---------------|
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   |          | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |               |
| ๗     | โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ปลอดภัยจากสารฟอร์มาลิน  | ๑. ดำเนินการตามแผนงาน โดยประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในและภายนอกองค์กร, จัดอบรมเจ้าหน้าที่ของ อสป.และประสานขอความร่วมมือผู้ซื้อสินค้าสัตว์น้ำ                | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๒. ประเมินผลการดำเนินกิจกรรมและจัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร                                                                                                           | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๓. สรุปผลการดำเนินงาน และเสนอผู้บริหาร                                                                                                                            | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
| ๘     | โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖) | ๑. ประชาสัมพันธ์โครงการ                                                                                                                                           | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๒. ดำเนินการให้สินเชื่อ                                                                                                                                           | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๓. จัดเก็บหนี้                                                                                                                                                    | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
| ๙     | โครงการแผนพัฒนาบุคลากร(Individual Development Plan : IDP)            | ๑. หลักสูตรที่ ๙ "โครงการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเรื่องการขับเคลื่อนองค์กร มุ่งสู่ Digital Organizations"                                                | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๒. หลักสูตรที่ ๑๐ "โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนผลการดำเนินงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓"                                                                    | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๓. หลักสูตรที่ ๑๑ "การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟอย่างถูกวิธี"                                                                                                    | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๔. หลักสูตรที่ ๑๒ "การหารือและซักซ้อมความเข้าใจในการปฏิบัติตามระเบียบองค์การสะพานปลา ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดหาผลประโยชน์ที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง พ.ศ. ๒๕๖๒" | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      | ๕. จัดส่งพนักงาน อสป. เข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา ร่วมกับหน่วยงานภายนอก                                                                                            | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   |          |      |      |      |               |
|       |                                                                      |                                                                                                                                                                   |          |      |      |      |               |



| ลำดับ | โครงการ                                                                                                       | กิจกรรม                                                                                                            | ไตรมาส ๔ |      |      |      | ปัญหา/อุปสรรค |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|------|---------------|
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    |          | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |               |
| ๑๐    | โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการทำงาน (KPI)                                                               | ๑. ประชุมคณะกรรมการฯ                                                                                               | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               | ๒. ชี้แจงทำความเข้าใจกับพนักงานพร้อมจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ                                                            | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               | ๓. ประชาสัมพันธ์และนำไปใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕                                                                 | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
| ๑๑    | โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา                                                       | เริ่มเผยแพร่องค์ความรู้ KMs                                                                                        | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
| ๑๒    | โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา | ๑. ปรับปรุง Competency ของอสป. และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนด CC และ MC                                               | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    |          |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               | ๒. ดำเนินการประเมินช่องว่างความสามารถ (Competency Gap)                                                             | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               | ๓. จัดส่งผลการประเมินฯ และนำผลการประเมินฯ ที่ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร พร้อมนำเสนอผู้บริหารเห็นชอบ คู่มือ Competency | แผน      |      |      |      |               |
| ๑๓    | โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา                                          | จัดอบรม                                                                                                            | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    |          |      |      |      |               |
| ๑๔    | โครงการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน                        | เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ฯ และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม                               | แผน      |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    | ผล       |      |      |      |               |
|       |                                                                                                               |                                                                                                                    |          |      |      |      |               |

## หมายเหตุ:

- สีเทา หมายถึง แผนการดำเนินงาน
- สีส้ม หมายถึง อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน
- สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน
- สีแดง หมายถึง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

องค์การสะพานปลา  
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓  
ประจำปีไตรมาสที่ ๔ (๑ กรกฎาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)

| โครงการ                                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค                                                                                                                                                                                                                                           | การคาดการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับธุรกิจสะพานปลาทำเทียบเรือประมงสู่ตลาดสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์อย่างมีมาตรฐานสากล<br>๑. โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำการออกแบบเบื้องต้น Conceptual Design               <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓ บริษัท เกตเวย์ อาร์คิเทค จำกัด ส่งมอบงานการจ้างออกแบบเบื้องต้นโครงการฯ</li> </ul> </li> <li>งวดที่ ๒ ตามสัญญา และวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๓ เสนอรายละเอียดของงานต่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ</li> <li>• จัดทำร่างของขอบเขตงาน (TOR) โครงการฯ เสนอคณะกรรมการ อสป. และกระทรวงเกษตรฯ</li> <li>- ในคราวประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมพิจารณาเรื่อง โครงการพัฒนา สป.กท. มีความเห็นและข้อสังเกต</li> <li>๑. กรณีการชำระค่าเช่า(เพิ่ม) และ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การต่อสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ เพื่อดำเนินโครงการฯ ซึ่งกรมธนารักษ์ เรียกเก็บราคาค่าเช่าเพิ่มขึ้นหลัง</li> <li>- และรูปแบบของโครงการฯ ที่ให้เอกชนร่วมลงทุน ทำให้ยังไม่สามารถต่อสัญญาเช่าที่ดินได้</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ในปี ๒๕๖๓ สามารถดำเนินการจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้โครงการฯ หาผู้สนใจร่วมลงทุน และเจรจาทำกรมธนารักษ์ในการต่อสัญญาเช่าที่ดิน</li> <li>- โดยในปี ๒๕๖๔ ต้องดำเนินการในการจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) การให้เอกชนร่วมลงทุนโครงการฯ และเสนอคณะกรรมการให้ความเห็นชอบต่อไป</li> </ul> |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>ค่าธรรมเนียมนการต่ออายุสัญญาที่ อสป. ต้องชำระเพิ่มเติมให้กับกรมธนารักษ์ จำนวน ๖๖,๖๘๗,๘๘๓ บาท ให้ อสป. หรืออีกกรมธนารักษ์อีกครั้ง โดยอาจ ขอผ่อนผันในช่วงที่ กรม. มีมติให้ย้าย สป.กท. ออกจากพื้นที่ทำให้ อสป. ไม่สามารถพัฒนาพื้นที่ได้ เพื่อเป็นเหตุผลให้กับกรมธนารักษ์ทบทวนในเรื่องดังกล่าว</p> <p>๒. ตามที่คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายที่คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาฯ ได้ไปดำเนินการบางส่วนแล้วนั้น เห็นควรให้คณะกรรมการพัฒนาฯ จัดทำรายละเอียดข้อมูลนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาก่อนไปดำเนินการตามขั้นตอน และกระบวนการต่าง ๆ เช่น หาผู้สนใจมาร่วมทุน, จัดทำหนังสือแจ้งกรมธนารักษ์ เพื่อทราบแนวทางการลงทุนที่ชัดเจน, นำเสนอคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ ฯลฯ ทั้งนี้ ควรกำหนดกรอบ</p> |                 |             |

1154  
4.2/10

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>ระยะเวลาการดำเนินงาน โดยให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ฯ ชุดนี้ ซึ่งจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๔</p> <p>- ในคราวประชุมคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุน ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ ในวันพุธ ที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๓ เรื่อง โครงการพัฒนาสะพานปลากรุงเทพ สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๗/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและข้อสังเกต ดังนี้</p> <p>๑. องค์การสะพานปลารับทราบหนี้สิน และภาระค่าใช้จ่าย หากจะใช้ประโยชน์ที่ดินสำนักงานสะพานปลากรุงเทพต่อไป ซึ่งเกินความจำเป็น และเกินความสามารถขององค์การสะพานปลาที่จะต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในระยะยาว เห็นควรให้องค์การสะพานปลา</p> |                 |             |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>พิจารณาการใช้พื้นที่ดังกล่าวและดำเนินการส่งมอบพื้นที่ที่เกิดความจำเป็น (คินสิทธิ) ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงองค์การสะพานปลากำหนด เช่น ผู้ที่ได้รับสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินดังกล่าวชำระหนี้สินให้องค์การสะพานปลา ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานให้องค์การสะพานปลา เป็นต้น</p> <p>๒. มอบฝ่ายบริหารองค์การสะพานปลาเจรจาร่วมกับกรมธนารักษ์ในการใช้พื้นที่สำหรับสำนักงานใหญ่ องค์การสะพานปลา โดยให้ผู้ลงทุนดำเนินการสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ และชำระหนี้ค่าเช่าค้างกับกรมธนารักษ์</p> <p>- ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการลงทุน ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมได้รับทราบรายงานสืบเนื่องรายงานการประชุม เรื่อง โครงการ</p> |                 |             |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>พัฒนาสะพานปลากรุงเทพ</p> <p>ประธาน ฯ รายงานความคืบหน้าแบบเบื้องต้น (Conceptual Design) ของโครงการ ฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้ ๑) ตลาดขายส่งสัตว์น้ำระบบปิด ๒) ห้องเย็น ๓) พื้นที่จอดรถสำหรับรถยนต์ ๔) ห้องประชุมและสำนักงาน ๕) พื้นที่สำนักงานองค์การสะพานปลา ๖) ห้องพักผ่อน ๒๖ ตรม. พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นและพิจารณาตามที่ประธาน ฯ รายงานให้ข้อเสนอแนะ ตามที่ประธาน ฯ รายงานให้คณะกรรมการ ฯ ทราบความคืบหน้าแบบเบื้องต้น (Conceptual Design) ของโครงการ ฯ แล้วนั้น ประธาน ฯ และ ผอ. จะดำเนินการสำรวจผู้ร่วมลงทุนว่ามีผู้สนใจร่วมลงทุนหรือไม่ ซึ่งหากไม่มีรายใดสนใจจะดำเนินการ ทบทวนรายละเอียดของโครงการ ฯ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ร่วมทุน</p> |                 |             |



| โครงการ                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                         | ปัญหาและอุปสรรค                                                                                                                                                                                                                                                   | การคาดการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์การสะพานปลาอย่างยั่งยืน</p> <p>๑. โครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ</p> | <p>นำเสนอแนวทางในการดำเนินงานโครงการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ เพื่อให้คณะกรรมการองค์การสะพานปลาให้ความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการองค์การสะพานปลาครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓</p> | <p>- การใช้ประโยชน์ที่ดินบริเวณสะพานปลาสมุทรปราการ ต้องเป็นการใช้ประโยชน์เพื่อเกษตรกรรม สถานที่ราชการ และกิจการอื่นเพื่อให้ได้ไม่เกินร้อยละ ๕ และร้อยละ ๑๐ ของที่ดินดังกล่าว</p> <p>- ภาระผูกพันการเช่าทรัพย์สินอาคารต่าง ๆ ในบริเวณที่ดินสะพานปลาสมุทรปราการ</p> | <p>- มีการประเมินมูลค่าที่ดินและทรัพย์สินสะพานปลาสมุทรปราการแล้วเสร็จ</p> <p>- ประสานกับสถาบันการศึกษาบริเวณพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ เพื่อดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาพื้นที่สะพานปลาสมุทรปราการ เป็นศูนย์ส่งเสริมธุรกิจการผลิตสัตว์น้ำทะเลพื้นบ้าน และขนส่งทางจังหวัดสมุทรปราการต่อไป</p> |

| โครงการ                                                          | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                  | ปัญหาและอุปสรรค                                                                                                                         | การคาดการณ์                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๒. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์การสะพานปลา</p> | <p>๑) ได้มีการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ผ่านทาง FMO Line News, อสป. สาร, เว็บไซต์, หนังสือพิมพ์, โทรทัศน์, วิทยุ, สื่อ Social Media ต่าง ๆ</p> | <p>การประชาสัมพันธ์ภายนอก การเผยแพร่ข้อมูลข่าวประชาสัมพันธ์ สื่อมวลชนอาจไม่นำเสนอข่าวให้หาก สื่อมวลชนมองว่าเนื้อหาของข่าวไม่น่าสนใจ</p> | <p>๑. กลุ่มเป้าหมายได้รับรู้ถึงโครงการและความช่วยเหลือต่าง ๆ ที่ อสป. ดำเนินการอยู่ทั้งปัจจุบันและอนาคต<br/>๒. กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบเกี่ยวกับ การดำเนินงานและผลการดำเนินงานของ อสป. มากยิ่งขึ้น</p> |



| โครงการ                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขยายการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่ชาวประมง</p> <p>๑. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน</p> | <p>๑) สํารวจกลุ่มเป้าหมาย สถานที่จัดอบรม ประสานวิทยากร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สรุปรายละเอียด และนำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการ</p> <p>๒) ดำเนินโครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓ มีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม ประกอบด้วย ชาวประมง เจ้าของกิจการแปปลา ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมงและประชาชนทั่วไป ในบริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร จำนวน ๖๐ คน ทำให้กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้เกี่ยวกับการทำประมงถูกกฎหมาย มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง สินค้าปลอดสารฟอร์มาลิน และการกึ่งขึ้นพื้นฐาน (CPR) โดยได้รับความอนุเคราะห์จากวิทยากรของหน่วยงานต่างๆ (ประมงจังหวัด, ศูนย์วิจัยและตรวจสอบคุณภาพสินค้าประมงสุราษฎร์ธานี, ศูนย์ควบคุมการ</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>- ได้ประเมินความรู้ความเข้าใจก่อน - หลังการอบรม และสรุปผลที่ได้เป็นข้อมูลประกอบการจัดอบรมในครั้งต่อไป</p> <p>- จัดอบรมให้กับกลุ่มเป้าหมายอีกครั้ง เพื่อประเมินความรู้ ความเข้าใจ และผลที่ได้รับจากการเข้ารับการอบรม</p> <p>- สร้างเครือข่ายเรียนรู้ร่วมกันในการนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาผ่านโทรศัพท์มือถือ เพื่อประชาสัมพันธ์ได้รู้และเข้าใจข้อมูลต่าง ๆ ในกิจกรรมด้านส่งเสริมความรู้ของ อสป. และอื่น ๆ</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>แจ้งเข้า-ออก เรือประมง ชุมพร และ รพ. ปากน้ำชุมพร) ณ ห้องประชุม ศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงทะเลอ่าวไทย ตอนกลาง ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร</p> <p>๓) ดำเนินโครงการอบรมส่งเสริมความรู้การทำประมงถูกกฎหมายอย่างยั่งยืน ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ มีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมอบรม ประกอบด้วย ชาวประมง เจ้าของกิจการ แพลลา ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมง หน่วยงานราชการ คณะครูและนักเรียน และประชาชนทั่วไป ในบริเวณท่าเทียบเรือประมงสงขลา ๒ (ท่าสะอ้าน) ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการทำประมงถูกกฎหมาย โดยได้รับความอนุเคราะห์จากวิทยากรของหน่วยงานต่างๆ (ประมงจังหวัด, ศูนย์ควบคุมการแจ้งเข้า-ออกเรือประมง สงขลา) โดยมี ดร.สมจิตร์ ปาละภาศ คณะอนุกรรมการ CG&amp;CSR ให้เกียรติเป็นประธานในพิธี และ นายศุภชัย ดาวัลย์ รผอ.พกป. เป็นผู้กล่าว</p> |                 |             |



014.2/17

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                      | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | รายงาน ณ สำนักงานทำเทียบเรือประมงสงขลา ๒ (ท่าสะพาน) |                 |             |

| โครงการ                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๒. โครงการรักษาสีสิ่งแวดลอมกับองค์การสะพานปลา</p> | <p>๑) สำรวจพื้นที่ กลุ่มเป้าหมาย</p> <p>๒) สรุปรายละเอียด นำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการ</p> <p>๓) ดำเนินโครงการรักษาสีสิ่งแวดลอมกับองค์การสะพานปลา ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๓ มีกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย ชาวประมง เจ้าของกิจการแพปลา เจ้าของเรือประมง ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมงนักเรียน และบุคคลทั่วไปในจังหวัดสงขลา เข้าร่วมกว่า ๑๐๐ คน ทั้งนี้ เพื่อรณรงค์ให้กลุ่มเป้าหมายมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนชาติและฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปกุกจิตสำนึกกลุ่มเป้าหมายด้วยการให้ความรู้ ความเข้าใจความสำคัญของชุมชน ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดูแล อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่สืบต่อไป โดยมี ดร.สมจิตร์ ปาละกาศ คณะอนุกรรมการ CG&amp;CSR ร่วมเป็นประธานในโครงการ และมี นายศุภชัย คารัลย์ รผอ.พทป.เป็นผู้กล่าว</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>- ได้จัดทำการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการฯ และสรุปผลเพื่อนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำแผนโครงการฯ ในครั้งต่อไป</p> <p>- สร้างเครือข่ายแนวร่วมผ่านโทรศัพท์มือถือและคอมพิวเตอร์เพื่อประชาสัมพันธ์รับรู้และเข้าใจข้อมูลต่างๆ ในกิจกรรมด้านช่วยเหลือสังคมของ อสป. และอื่น ๆ</p> |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                         | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|--------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | รายงาน ณ บริเวณท่าเทียบเรือประมง<br>สงขลา ๒ (ท่าสะพาน) |                 |             |

| โครงการ                                                                      | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๓. โครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง</p> | <p>๑) สำรวจกลุ่มเป้าหมาย สถานที่จัดอบรม ขอข้อมูลวิทยากร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) สรุปรายละเอียด เพื่อนำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการต่อไป</p> <p>๓) ดำเนินโครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓ มีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมในการอบรม ประกอบด้วยชาวประมง เจ้าของกิจการแพปลา ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมงและประชาชนทั่วไป ในบริเวณทำเทียบเรือประมงชุมพร จำนวน ๖๐ คน ทำให้กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้เกี่ยวกับการทำประมงถูกกฎหมาย มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง สินค้าปลอดสารฟอร์มาลิน และการกักขังขั้นพื้นฐาน (CPR) โดยได้รับความอนุเคราะห์จากวิทยากรของหน่วยงานต่างๆ (ประมงจังหวัด, ศูนย์วิจัยและตรวจสอบคุณภาพสินค้าประมงสุราษฎร์ธานี, ศูนย์ควบคุมการ</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>- ได้ประเมินความรู้ความเข้าใจก่อน – หลังการอบรม และสรุปผลที่ได้เป็นข้อมูลประกอบการจัดอบรมในครั้งต่อไป</p> <p>- จัดอบรมให้กับกลุ่มเป้าหมายอีกครั้ง เพื่อประเมินความรู้ ความเข้าใจ และผลที่ได้รับจากการเข้ารับการอบรม</p> <p>- สร้างเครือข่ายแนวร่วมในการนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาผ่านโทรศัพท์มือถือเพื่อประชาสัมพันธ์ได้รู้และเข้าใจข้อมูลต่าง ๆ ในกิจกรรมด้านส่งเสริมความรู้ของ อสป. และอื่น ๆ</p> |



| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <p>แจ้งเข้า-ออก เรือประมง ชุมพร และ รพ. ปากน้ำชุมพร) ณ ห้องประชุม ศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงทะเลอ่าวไทย ตอนกลาง ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร</p> <p>๔) ดำเนินโครงการอบรมส่งเสริมความรู้มาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาและทำเทียบเรือประมง ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ มีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมในการอบรม ประกอบด้วยชาวประมง เจ้าของกิจการแพปลา ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมง ในบริเวณ ทร. สงขลาทำเทียบเรือประมงสงขลา ๒ (ท่าสะพาน) ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสุขอนามัยสะพานปลาทำเทียบเรือประมง โดยได้รับความอนุเคราะห์จากวิทยากรของหน่วยงานต่างๆ (ศูนย์วิจัยและตรวจสอบคุณภาพสินค้าประมงสงขลา) โดยมี ดร.สมจิตร ปาละภาศ คณะอนุกรรมการ CG&amp;CSR ให้เกียรติเป็นประธานในพิธี และ นายศุภชัย ดาวัลย์ รพ.พ. เป็นผู้กล่าว</p> |                 |             |

๔. 2/22

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                      | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | รายงาน ๓ สำนักรงานทำเทียบเรือประมงสงขลา ๒ (ทำสะพาน) |                 |             |



| โครงการ                                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๔. โครงการสินค้าประมงถูกกฎหมายตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดทั้งจากสารฟอร์มาลิน | <p>๑) สำรองกลุ่มเป้าหมาย สถานที่จัดอบรม ขอข้อมูลวิทยากร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒) สรุปรายละเอียด เพื่อนำเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการต่อไป</p> <p>๓) ดำเนินโครงการสินค้าประมงถูกกฎหมาย ตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดทั้งจากสารฟอร์มาลิน เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓ มีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมในการอบรม ประกอบด้วยชาวประมง เจ้าของกิจการแพปลา ธุรกิจแปรรูปสัตว์น้ำ ธุรกิจต่อเนื่องด้านการประมงและประชาชนทั่วไป ในบริเวณท่าเทียบเรือประมงชุมพร จำนวน ๖๐ คน ทำให้กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้เกี่ยวกับสินค้าปลอดสารฟอร์มาลิน โดยได้รับความอนุเคราะห์จากวิทยากรของหน่วยงานต่างๆ (รพ.ปากน้ำชุมพร) โดยมี ดร.สมจิตร์ ปาละภาค คณะอนุกรรมการ CG&amp;CSR ให้เกียรติเป็นประธานในพิธี และ นายศุภชัย ดาวัลย์ รพ.พกป. เป็นผู้กล่าวรายงาน ณ ห้องประชุมศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงทะเลอ่าวไทย</p> | ไม่มี           | <p>- รวบรวมจัดเก็บตัวอย่างตรวจสอบฟอร์มาลินประจำทุกไตรมาส</p> <p>- จัดประชาสัมพันธ์การตรวจสอบสารฟอร์มาลินในกิจกรรมต่าง ๆ ของ อสป.</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                      | ปัญหาและอุปสรรค | การติดตามการ |
|---------|-----------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|         | ตอนกลาง ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง<br>ชุมพร จังหวัดชุมพร |                 |              |



| โครงการ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค                                                                 | การคาดการณ์                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๕. โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมอาชีพการประมงอย่างถูกกฎหมาย (โครงการ ๑๖)</p> | <p>๑) ดำเนินการติดตามหนี้เบื้องต้นกับลูกหนี้โดยตรงทางโทรศัพท์</p> <p>๒) มีการสอบถามลูกหนี้และผู้ค้าประกันทางโทรศัพท์และแอปพลิเคชันไลน์</p> <p>๓) ประชาสัมพันธ์โครงการฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่งแผ่นพับไปยัง สป.ทร. ต่าง ๆ เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงชาวประมง</li> <li>- สสช. ออกพื้นที่เพื่อลงประชาสัมพันธ์โดยตรง</li> <li>- นำข้อมูลสินเชื่อเผยแพร่ผ่านช่องทาง Internet และ Web Site ของอสป.</li> </ul> <p>๔) องค์การสะพานปลาสามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ ในไตรมาสที่ ๔ (ก.ค. - ก.ย. ๖๓) จำนวน ๑๔ ราย ยอดเงินกู้ ๔,๒๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ตามรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๓ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ</li> </ul> </li> <li>• เดือนสิงหาคม ๒๕๖๓ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการปล่อยสินเชื่อ</li> </ul> </li> </ul> | <p>การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ ที่ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศ</p> | <p>ยอดการปล่อยสินเชื่อไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ในปี ๒๕๖๓ และต่อเนื่องถึงปี ๒๕๖๔</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์ |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• เดือนกันยายน ๒๕๖๓ วงเงินปล่อยกู้ ๔,๒๐๐,๐๐๐ บาท               <ul style="list-style-type: none"> <li>- สป. นครศรีฯ ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>- ทร. ชุมพร ๔ ราย มูลค่า ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>- ทร. ตรัง ๘ ราย มูลค่า ๒,๔๐๐,๐๐๐ บาท</li> <li>- ทร. ระนอง ๑ ราย มูลค่า ๓๐๐,๐๐๐ บาท</li> </ul> </li> <li>๕) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตั้งแต่ ต.ค. ๒๕๖๒ - ก.ย. ๒๕๖๓ อสป.สามารถปล่อยสินเชื่อประเภทซ่อมแซมเรือและประเภทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ จำนวน ๓๙ ราย วงเงิน ๑๑,๒๕๐,๐๐๐ บาท</li> </ul> |                 |             |



๐๐4.2/27

| โครงการ                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ปัญหาและอุปสรรค                                                                                | การคาดการณ์                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี</p> <p>๑. แผนพัฒนาบุคลากร (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี ๒๕๖๓</p> | <p>๑) ดำเนินการจัดอบรม “โครงการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเรื่อง “การขับเคลื่อนองค์กร มุ่งสู่ Digital Organizations” เมื่อวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมองค์การสะพานปลา โดยการประชุมทางไกล Video Conference ผ่านระบบ ZOOM โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมทั้งสิ้นส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน ๑๔๕ คน</p> <p>๒) ดำเนินการจัดอบรม “โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนผลการดำเนินงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓” เมื่อวันที่ ๖ – ๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ ณ สำนักงานท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา และโรงแรมเซนทรา แกรนด์ มิว จ. ชีรี สอร์ท พัทยา จ. ชลบุรี โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรม จำนวน ๖๐ คน</p> <p>๓) ดำเนินการจัดอบรมอาชีวอนามัย แนวทางป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานองค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๓</p> | <p>ไม่สามารถจัดอบรม/สัมมนาแบบรวมกลุ่มได้ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19</p> | <p>ในปี ๒๕๖๔ สามารถจัดอบรม/สัมมนาในรูปแบบอื่น ๆ ได้ เช่น ผ่านระบบ ZOOM, รูปแบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง E - learning</p> |

| โครงการ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค | การดำเนินการ |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|         | <p>หลักสูตร “การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟอย่างถูกวิธี” เมื่อวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจองค์การสะพานปลา โดยมีพนักงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เข้าร่วมอบรม จำนวน ๒๙ คน</p> <p>๔) ดำเนินการจัดอบรมเรื่อง “การหารือและซักซ้อมความเข้าใจในการปฏิบัติงานตามระเบียบองค์การสะพานปลา ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดหาผลประโยชน์ที่สะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจองค์การสะพานปลา โดยมีพนักงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เข้าร่วมอบรม จำนวน ๔๑ คน</p> |                 |              |



| โครงการ                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                              | ปัญหาและอุปสรรค                                       | การคาดการณ์                        |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|
| ๒. โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) | <p>๑) ในคราวประชุมคณะกรรมการ อสป. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบร่างแบบบันทึกข้อตกลงฯ เรียบร้อยแล้ว</p> <p>๒) จัดทำร่างประกาศแจ้งพนักงานเพื่อทราบและประชาสัมพันธ์การดำเนินงานในปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕ ต่อไป</p> | พนักงานยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประเมิน KPI | สามารถประกาศใช้ได้ในปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕ |

| โครงการ                                                           | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๓. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ของพนักงานองค์การสะพานปลา</p> | <p>๑) เผยแพร่องค์ความรู้ในเว็บไซต์ km.fishmarket.co.th ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- องค์ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา วันอาสาฬหบูชา วันเข้าพรรษา</li> <li>- เรื่องการขับเคลื่อนองค์กรมุ่งสู่ Digital Organization</li> <li>- เรื่องคู่มือการดับเพลิงขั้นต้น</li> </ul> <p>ประกอบกรอบมโนทัศน์โครงการอบรมชีวิต นามยแนวทางการป้องกันอันตรายและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ประจำปี ๒๕๖๓ หลักสูตร “การป้องกันอัคคีภัย และการหนีไฟอย่างถูกวิธี”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เรื่อง ข้อควรรู้หลังเกษียณ ตาม มาตรา ๑๒๗ **ฝ่าฝืนมีโทษทางอาญา**</li> </ul> | <p>ไม่มี</p>    | <p>พนักงานสามารถเข้าถึงความรู้ได้อย่างสะดวก และง่ายยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางดิจิทัล เช่น Web Site KM, Facebook เป็นต้น</p> |



| โครงการ                                                                                                           | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ปัญหาและอุปสรรค                                    | การคาดการณ์                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ๔. โครงการทบทวนคู่มือการกำหนดทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่องาน (Competency) ขององค์การสะพานปลา | <p>๑) จัดอบรมประเมินช่องว่างความสามารถ (Competency Gap) ของพนักงานองค์การสะพานปลา เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓</p> <p>๒) นำเสนอคู่มือ Competency ต่อผู้อำนวยการ อสป. เห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๓</p> <p>๓) จัดส่งผลการประเมินช่องว่างความสามารถให้แผนกฝึกอบรมจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (IDP) โดยคณะกรรมการ อสป. ได้เห็นชอบแผนพัฒนาบุคลากร (IDP) ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓</p> | พนักงานยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Competency | สามารถพัฒนาพนักงานได้ตรงตามเป้าหมาย |

| โครงการ                                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                | ปัญหาและอุปสรรค | การติดตามการประเมินตัวชี้วัด            |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|
| ๕. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา | ดำเนินการจัดโครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการองค์การสะพานปลา โดยจัดกิจกรรมศึกษาดูงานที่สะพานปลาและทำเทียบเรือประมงอ่างศิลา เมื่อวันที่ ๖ - ๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ | ไม่มี           | บรรลุตามเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดของทริส |



| โครงการ                                                                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน                                                                                                             | ปัญหาและอุปสรรค | การคาดการณ์                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร</p> <p>๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน</p> | <p>เผยแพร่ข้อมูลประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมฝ่ายระบบอินทราเน็ตของ อสป.</p> | <p>ไม่มี</p>    | <p>- ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจและสามารถแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมออกจากกันได้</p> <p>- นำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนและหน่วยงาน</p> |